

Verksamhetsberättelse 2020

Styrelsen 8 juni 2021
Ägarrådet 17 juni 2021

Innehåll

Innehåll.....	2
FÖRORD.....	3
INLEDNING	5
Styrning och uppföljning.....	5
Personal och verksamhet.....	7
Verksamhetsberättelsen	9
VERKSAMHET & AKTIVITETER 2020	10
Verksamhetsprocesser	10
Allmänna utgångspunkter	10
Intressebevakning	11
.....	15
Programbevakning.....	16
Verksamhetsoptimering.....	19
Huvuduppdragsprocesser	22
Övergripande Policyområden	22
NORRA SVERIGE I EU	22
EU:s kommande budget- och programperiod ge stöd till norra Sverige	22
OECD ge fortsatt stöd för norra Sverige att utvecklas	24
Territoriell samverkan utifrån det Europeiska Arktis.....	28
Fokusområden för påverkan	33
REGIONAL UTVECKLING	33
Sammanhållningspolitik för regional kapacitetsuppbyggnad.....	33
FORSKNING & INNOVATION	39
Konkurrenskraftig regional forskning och innovation.....	39
Smart specialisering, innovativa kluster och digitalisering.....	41
INRE MARKNAD	47
Transport och infrastruktur för regionalt sammanlänkat Europa	47
Råvarutillgångar och regional industriell omvandling.....	54
Marknads- och näringslivsutveckling för konkurrenskraftiga småföretag.....	57
KLIMAT, MILJÖ & ENERGI	60
Den europeiska gröna given och Investeringsplanen för ett hållbart Europa	60
Klimat, miljö, energi, bioekonomi och skog	61
Bevakningsområden	65
MEDBORGARNAS EU	65
Ett socialt och hälsosamt sammanhållet EU	65
Synligt norra Sverige med lockande upplevelser	66
Kommunikation.....	69

FÖRORD

2020 vare ett år av avslut, nystart och omstart. Avslut för en EU programperiod och slutförhandlingarna inför nästa. Nystart för ett samlat North Sweden European Office omfattande hela norra Sverige. Omstart för en ny programperiod i ett EU utan Storbritannien och en värld efter Donald Trump. Samtidigt var det ett år som aldrig blev, men ändå med mer av allt än någonsin, inte minst i EU. Att bara kunna säga statsepidemiolog utan att staka sig, säger något om det konstiga år som var. Ett år av att lite grand vara överallt mer eller mindre samtidigt, men ändå fast förankrad på samma ställe med social distans för att hantera den Coronapandemi som slog till.

Som framgår av den följande redovisningen med bilder och bildtexter, så är det ett år av rutor i rutor med digital interaktion dokumenterad som skärmdumpar. Det var så året var med olika grad av restriktioner, nedstängningar och social distansering för att hantera Covid-19. Å ena sidan kapades många tidstjuvar med att bara klicka sig mellan mötena, å andra sidan saknades den nödvändiga interaktionen mellan människor på riktigt, å tredje sidan innebar det nog mer möten och aktiviteter än någonsin att (kunna) ta del av.

Mitt i all Covid 19-hantering, så snurrade förhandlingarna, dialogen, påverkansarbetet, hemmaförankringen och de politiska processerna på i om möjligt mer spinn än någonsin. Bara för att världen måste hantera en oförberedd pandemi, så stannar ju inte övriga hjul och där måste North Sweden vara med på banan lika mycket som annars. På det hela taget vågar jag säga att vi, efter lite inledande omställning, var på banan, gjorde vårt jobb och levererade resultat, inklusive att få på plats en ny samlad verksamhet för ett från 2020 samlat EU-kontor för Norrbotten, Västerbotten, Jämtland Härjedalen och Västernorrland.

Givetvis hade mer direkta möten med alla hemmaaktörer varit önskvärt för att sätta det nya kontoret. Men det som på pappret ser enkelt ut, är ju sällan det och alla de administrativa och personalmässiga och arbetsrelaterade frågorna att hantera, på distans, tog sin tribut. Kvar står byte av lokaler, som också tog mycket tid i anspråk men inte kunde nå i hamn med ett samlat kontor för hela Northern Sparsely Populated Areas (NSPA). Det blir nu att under 2021 få till nödvändiga nya lokaler och med det, tillsammans med pandemilättnader, också ta tag i hemmaförankringen med resor i regionen och, inte att förglömma, för regionens aktörer att kunna komma till oss i EU:s huvudstad Bryssel, får vi ändå tro och hoppas på.

Erfarenheterna från 2020, där alla nu lärt sig vad som fungerar och inte fungerar med digitala arbetsformer, kommer utan tvekan att ha fortsatt betydelse. Särskilt för en liten verksamhet med uppdrag för en så vittspridd geografi med långa avstånd. Det blir en del av att framåt hitta en balans i en aktiv hemmaförankring och nå vår devis om att norra Sverige är och ska vara på toppen av Europa och mitt i EU, där vår roll är just att vara mitt i EU.

I alla policyprocesser, så var också allt det som North Sweden arbetat med under de gångna åren i EU fortsatt på dagordningen för förhandlingarna in på målnöret under hela 2020. Till det kommer de stora krispaketerna för att hantera Covid-19 och med i sin tur direkta kopplingar till övriga fonder och program riktade till regional utveckling. Det är så de byggs upp av EU, även om svensk nationell nivå i stora delar frikopplat medlen från varandra. Inte desto mindre viktigt då att från North Sweden vidmakthålla EU:s syn i även dessa delar och de på det hela taget, får sägas, framgångar som norra Sverige kan se i förslagen från EU.

De framgångarna är i sin tur resultatet av ett mångårigt arbete från North Sweden i samspel med hemmaaktörerna och de viktiga nätverken för Europaforum Norra Sverige och NSPA med flera. Det går inte att underskatta betydelsen av de olika, av inte minst North Sweden, initierade plattformar för strategisk samverkan inom dessa nätverk och gentemot EU.

Nämnas kan OECD-studien för NSPA under ledning av North Sweden som ger argument för EU:s stöd till regionen och i sin tur bidragit till att i EU, i samverkan med OECD, lyfta fram landsbygdsperspektiven och en landsbygdsvision för EU. I det sammanhanget kan även nämnas den arktiska processen, som genom North Sweden satt norra Sverige mitt i EU:s intressen. Till det kommer att driva den Botniska Korridoren att nu bli ett av EU:s prioriterade huvudstråk, från att från början inte ens kvala in, i sin tur också ett resultat av EU:s intresse för att koppla sig mot Arktis. Nämnas kan också, att ha kunnat öppna EU-plattformen Smart Cities för även mindre städer, att för även våra regioner vara en möjlig hävstång för vår unika innovationspotential som en testbädd för hela EU.

Precis som den arktiska dimensionen har givit en möjlighet för regionen att sätta sig i EU:s strategiska intressen, med kulmen i det, på initiativ av North Sweden, första EU Arctic Forum i Umeå 2019, har den av EU-kommissionen nu lanserade stora Gröna Givener under 2020 givit norra Sverige en plats att synas. Det bygger på de faktiska tillgångar och det framsynta regionala arbete som bedrivits och att i samspel med EU visa på den nytta EU:s stöd ger. Det är till exempel smått fantastiskt att EU-kommissionens ordförande Ursula von der Leyen i sitt årliga stora tal "State of the Union" i Europaparlamentet, särskilt lyfte fram norra Sverige och satsningar på stål utan kol och skogens roll, som exemplen för hela EU.

Det är enastående med allt som nu händer i regionen. Det europeiska Arktis är hetare än någonsin. Det går nästan inte att hänga med. Vi kan givetvis inte ta åt oss äran för allt det. Men de regionala fonder med en omfattande extra gleshetspott och nu även en socialfondsdel för kompetenssatsningar, som vi kunnat få gehör av EU för, som i sin tur givit möjligheter till bredbandsutbyggnad, transportinfrastruktur och flygplatsstöd samt insatser för samverkan mellan aktörer, sektorer och över gränser som idag skapar alltifrån samlade turispaket till ledande innovationsmiljöer att även hämta hem EU:s forskningsmedel, har spelat roll. Det är en grogrund för mycket som annars inte hade hänt och därmed givit förutsättningar för andra satsningar att växlas upp med intresse i EU. Där tar vi åt oss äran för att ha varit med.

Överlag har vi genom åren och in i nutid kunnat bistå i de politiska processer och insikter som är grunden för allt EU i nästa led gör och kan göra, såsom att över tid ha pekat ut vikten av att sätta norra Sverige på kartan när det pratas råvaror, vilket inte alltid varit självklart för alla ens på hemmaplan. Ett annat exempel, som är lite extra roligt, är den "pilot" vi tagit tag i för att sätta i rullning att etablera norra Sverige i EU:s ökande fokus för rymdsatsningar, som under 2020 börjat bära frukt på riktigt. Mer sådant kommer.

Inget av detta sker i sin tur utan fantastiska medarbetare och god samverkan med alla på hemmaplan och, givetvis, också i EU. Det kan aldrig nog påtalas. Det handlar om mängder av samverkansaktiviteter utifrån de direktiv och mål som ställts upp. Förhoppningsvis kan denna verksamhetsberättelse fånga något av allt detta för det gångna året.



/Mikael Janson
Direktör

INLEDNING

Styrning och uppföljning

North Sweden European Office (North Sweden/NSEO) är från och med 2020 norra Sveriges samlade EU-kontor för Norrbotten, Västerbotten, Västernorrland och Jämtland Härjedalen genom en samverkan mellan den regionala politiken, akademien och näringslivets organisationer i de fyra regionerna. Syftet med NSEO är att strategiskt ta del av och föra hem kunskap om, respektive bidra till att påverka, viktiga policyområden i EU som har betydelse för den samlade regionens ekonomiska och hållbara tillväxt.

Samarbetsprojekt för norra Sverige under Region Västerbotten

Verksamheten sker i form av ett projekt inom ramen för ett samarbetsavtal mellan de medverkande aktörerna från de fyra regionerna och som anger verksamhetsbidraget per huvudman. Nuvarande samverkansavtal är för projektperioden 2017—2023 avseende aktörerna i Norrbotten och Västerbotten och från och med 2020 ett tilläggsavtal avseende tillkommande aktörer från Jämtland Härjedalen och Västernorrland för 2020—2023.

Region Västerbotten står som formell projektägare. Vid årsskiftet 2019 bildade det tidigare Regionförbundet Västerbotten och Landstinget Västerbotten det nya gemensamma Region Västerbotten som också NSEO flyttade med över till, att inordnas som ett projekt under den regionala utvecklingsförvaltningen inom Region Västerbotten. I samband med dessa förändringar upphörde också Länsstyrelsen Västerbotten med att ge sitt tidigare årliga bidrag till Norths Sweden. Från och med 2019 övergick därtill tidigare Landstinget Norrbotten till Region Norrbotten och Kommunförbundet Norrbotten bytte namn till Norrbottens Kommuner.

Från och med 2020, kopplat till utökningen av tillkommande regionala aktörer i Västernorrland och Jämtland Härjedalen, avvecklade även Länsstyrelsen Norrbotten sin medverkan i NSEO och de utsända medarbetar som varit anställda via Länsstyrelsen Norrbotten på kontrakt för utlandsstationering, flyttades över till anställningar via Umeå Universitet.

Verksamhetsstyrning via styrelse och Ägarråd

Den löpande ledningen sker via en utsedd styrelse med en företrädare per huvudman enligt sammanställning nedan, samt ett årligt Ägarråd med en företrädare per huvudman som antar verksamhetsdirektiv och följer upp verksamheten genom den verksamhetsberättelse som härmed presenteras avseende verksamhetsåret 2020.

North Sweden har under året arbetat utifrån utpekad verksamhetsinriktning och verksamheten har rent konkret arbetet med bevakning och genomfört aktiviteter inom ramen för den av styrelsen, utifrån Ägarrådets verksamhetsdirektiv, beslutade verksamhetsplanen för året. I och med att verksamheten från årsskiftet omfattade en större geografi, att till att tidigare omfatta EU:s programområdet Övre Norrland också läggs Mellersta Norrland, fram till och med 2019 engagerat i det vid årsskiftet nedlagda EU-kontoret Mid Sweden European Office (MSEO), har ett arbete skett under det gångna året för att uppdatera tidigare direktiv och plan att också omfatta det geografiskt breddade uppdraget.

Därtill har givetvis Coronapandemin, som slog till med full kraft under andra halvan av våren och hela hösten, påverkat allt och alla, inklusive styrelsens och Ågarrådets möten. De har i huvudsak fått ske via distans, som i sin tur påverkat ambitionerna att under det första året med många nya ledamöter i North Sweden hålla mer fördjupande samlingar och dialog, som därmed skjutits på. Mötesschemat har dock kunnat hållas.

Styrelsen har under 2020 träffats för uppstartsmöte i Stockholm den 20/1 med den från tidigare 11 ledamöter till från och med årsskiftet 2020 nu 14 ledamöter starka styrelsen följt av ett telefonmöte den 2/4 och därefter digitala distansmöten 26/5, 25/8, 13/10 samt 24/11. Ågarrådet har haft ordinarie möte per distans den 5/10 där det uppdaterade verksamhetsdirektivet för 2020/2021 antogs.



Årets första styrelsemöte var unikt med att det var första gången hela styrelsen för ett North Sweden omfattande alla de fyra nordligaste svenska regionerna samlades och därtill att kunna ses fysiskt (20/1).

Även om några fick koppla upp sig per länk var det en möjlighet att ses för att inleda en ny era för NSEO. På bilden: Ludde Edgren, MiUn, Anders Byström, Region JH, Viktoria Mattsson, LTU, Jonas Nordin, Företagarna Vb, Mikael Janson, direktör, Thomas Hartman, Region Vb, Anders Hjalmarsson, Handelskammaren Vb, Hans-Olov Byquist och Agneta Hånell Plamboeck, UmU, samt Charlotte Sandelius, Kommunförbundet Vn.

Styrelsens ledamöter för respektive huvudman för NSEO under 2020:

- Thomas Hartman, *ordförande*, Region Västerbotten
- Märta Molin, Region Västernorrland
- Anna Lindberg, Region Norrbotten
- Anders Byström, Region Jämtland Härjedalen
- Anita Lindfors, Norrbottens Kommuner
- Charlotte Sandelius, Kommunförbundet Västernorrland
- Viktoria Mattsson, Luleå Tekniska Universitet
- Hans-Olov Byquist, Umeå Universitet
- Ludde Edgren, Mittuniversitetet
- Oliver Dogo, Handelskammaren Mittsverige
- Robert Forsberg (*t o m maj*) och Elin Stenvall (*fr o m juni*), Norrbottens Handelskammare
- Anders Hjalmarsson, Västerbottens Handelskammare
- Jonas Nordin, Företagarna Västerbotten
- Kjell Hjelm, Företagarna Norrbotten

Personal och verksamhet

North Sweden är från och med 2020 bemannat med sex medarbetare, vilket är en utökning från fyra medarbetare tidigare år som en följd av sammanläggningen med Mid Sweden-kontoret. Som framgår av verksamhetsberättelsen för 2019 var det i stor utsträckning en samlad verksamhet redan under hösten 2019, under ledning av North Sweden, och för 2020 fortsatte den processen under en stor del av framför allt våren, för att få allt praktiskt på plats kring anställningar och en samlad verksamhet. Rent fysiskt flyttade tidigare medarbetare och den vakans som fyllts upp för Mid Sweden över till North Swedens lokaler i slutet av 2019, då Mid Swedens tidigare lokaler avvecklades.

Coronapandemi med flera verksamhetsutmaningar

Mitt i arbetet med att formera det nya samlade kontoret, byggt på grundfundamenten från tidigare upplägg och uppdrag för North Sweden, eskalerade spridningen av Coronaviruset, Covid-19, till en fullskalig pandemi som från mars innebar nedstängning och reserestriktioner, i den mån det alls gick att ens hitta möjliga flygresor mellan Belgien och Sverige. Belgien stängde bokstavligen ned under andra halvan av våren och medarbetarna ålades att jobba från distans och successivt valde de flesta att göra det från Sverige. Efter sommaren kunde arbetet återgå till mer normala omständigheter även om alla möten och events fortsatt skedde via digitala mötesplatser och mot slutet av året blev det lite lika utvecklingen under våren med nedstängning och ålagt distansarbete.

Även om Sverige inte gjorde en total nedstängning, flyttade allt ut via distansarbete och digitala plattformar, som efter en viss initial läroprocess kom att fungera ganska väl och rentav öppnade för möjligheter till fler och enklare kontakter utan omständligt resande, men samtidigt innebar att en del av ambitionerna som var om att för NSEO i den nya samlade geografin träffa relevanta aktörer för att lära känna varandra, fick läggas till en del på is. Medarbetarna som i huvudsak höll sig på hemmaplan i Sverige, kunde dock passa på att träffa aktörer i mindre sammanhang och ett periodvis visst resande ändå. Det var givetvis en utmaning med att kunna arbeta på distans och hemifrån i Bryssel eller Sverige, särskilt i den omställningsfas NSEO var i, så löste alla uppgiften. Därtill uppstod olyckligtvis också en långtidssjukskrivning och berörda policyfrågor fick fördelas mellan övriga.

Process för samlad verksamhet och nya lokaler

Under inledningen av året genomfördes ett omfattande arbete för att dels ordna med samtliga anställningar, dels vars och ens arbetsområden och att omarbeta styrdokumentet i linje med det i enskilda dialoger och gemensamma övningar. I och med att anställda via så kallade URA-kontrakt hos Länsstyrelsen Norrbotten skulle föras över till motsvarande anställning vid Umeå Universitet från och med 1 mars var det inledningsvis ett omfattande arbete för att få det på plats. Det var även behov av att genomföra rekryteringsprocesser för att formellt hantera en sådan överföring. Därtill skulle en medarbetare från MSEO föras över till en anställning i Belgien.

Vid halvårsskiftet var mycket på plats, även om diverse administrativa frågor kvarstod in under hösten att hantera. Personal- och verksamhetsmässigt var det i slutändan en intakt stab, dock med nämnda sjukskrivning, som utifrån den arbetsfördelning som sattes under inledningen av året kunde arbeta sig in i sina ansvarsområden och ta fram direktiv och planer för sina delar att tillställas Ägarråd och styrelsen. Det kunde hanteras även med rådande pandemi.

Dock problematiserade Covid-19 arbetet med att söka nya lokaler för verksamheten. North Sweden haft funnits i nuvarande lokaler sedan 1997 och då med endast två medarbetare plus två praktikanter i och med att kontoret i början även hade två personal i hemmaregionen. Även om lokalerna har uppgraderats och erbjuder en karaktär som uppfattas positivt av många, är de inte optimala för det samlade kontoret med behov av bättre mötesutrymmen, hygienutrymmen och handikappanpassning med mera. Därtill har det varit problem med möss och tomma lokaler i övriga delar av fastigheten.

Under 2020 företogs därför ett omfattande arbete med att söka nya lokaler och förhandla villkor med en ambition om att göra en gemensam satsning med övriga kontor inom nätverket för Northern Sparsely Populated Areas (NSPA). Ett förslag redovisades för styrelsen för North Sweden och det var långt gånget, men i sista vändan gick det inte att nå en enighet och därmed fick processen under andra halvan av hösten omstartas för North Swedens del. Covid-19 försvårade givetvis processen på många sätt.

Personal och ansvarsområden:

- Mikael Janson, *Direktör*, med ansvar för verksamhetsledning och policyområdet "Norra Sverige i EU" med övergripande frågor som EU:s budget och OECD-studien plus täcka upp för näringslivsfrågor och statsstöd.
- John Kostet, *Senior Adviser*, Policyområdet "Regional Utveckling" inbegripande Arktis och gränsöverskridande samverkan plus att täcka upp råvarufrågorna.
- Niklas Johansson, *Senior Adviser*, Policyområdet "Forskning och Innovation" plus att täcka upp för EU:s initiativ kring industriell omvandling.
- Mona Mansour, *Senior Adviser*, Policyområdet "Inre Marknad" med fokus på transport och råvaror/gruv och mineral samt näringslivsfrågor såsom industriell omvandling och statsstödsregler.
- Lotta Rönström, *Senior Adviser*, Policyområdet "Miljö, klimat och Energi" med bland annat EU:s så kallade Green Deal och skogsfrågor plus att täcka upp transportfrågorna.
- Julia Hanson, *Communications Manager & Office Coordinator*, med ansvar för verksamhetens kommunikation och samordning av kontoret och events samt även policyfrågor inom "Medborgarnas EU" såsom kultur, turism, hälsa och jämställdhet samt mänskliga rättigheter.

Därtill har under året, liksom tidigare år, två praktikanter per termin arbetat med nyhetsbevakning, besöksgrupper och det internadministrativa samt skriva mötesprotokoll bland mycket annat. I hög grad bygger kontorets löpande vardagliga verksamhet på praktikanternas insatser. Dock blev det förstas sett annorlunda år för även praktikanterna med att för våren fick de efter en inledande mer normal ordning resa hem och arbeta hemifrån under andra halvan och detsamma gällde i hög grad för höstens praktikanter som helt och fullt från början fick medverka till events och aktiviteter och ett arbete baserat på distansteknologi även den tid de var på kontoret i Bryssel.

Under vårterminen praktiserade Signe Johansson och Ozan Yucel respektive under hösten Elin Johnson och Elvira Ahlring. Det kan inte nog påtalas vilken insats som praktikanterna gör och under rådande omständigheter hur väl de hanterade situationen och kunde bidra till att upprätthålla verksamheten, därtill med en digital kunskap av stort värde.

North Sweden står därtill mot en mindre ersättning i överenskommelse med Region Västerbotten för en ytterligare arbetsplats för sekretariatet för CPMR Östersjökommission som de administrerar.

Verksamhetsberättelsen

Denna verksamhetsberättelse följer strukturen för de av North Swedens Ägarråd utpekade verksamhets- och huvuduppdragsprocesser med styrelsens beslutade målsättningar och aktiviteter inom dessa för att underlätta möjligheterna för uppföljning av verksamheten och uppnådda resultat avseende såväl genomförande som måluppfyllelse.

Utgångspunkten är därför de inriktningar och insatsområden för bevakning och påverkan som slagits fast i gällande *verksamhetsplanen* med tillhörande aktiviteter inom ramen för *verksamhetsdirektivets* utpekade huvudsakliga verksamhets- och policyprocesser/ fokusområden.

Under respektive processområde återges inom markerad ruta den huvudinriktning som anges i verksamhetsdirektivet för 2020/2021 samt den inriktning och målsättningar som i sin tur ställts upp i en följande verksamhetsplanen. I verksamhetsplanen prioriterade insatsområden är i det följande markerade med understrykning. Redovisningen utgår ifrån de uppställda målen/huvudpunkterna under respektive rubrik i planen och det är utifrån det genomförandet i form av aktiviteter och en redovisning av uppnådda mål relateras.



Det första Ägarrådet för det samlade kontoret för hela norra Sverige samlades via digital uppkoppling för att följa upp arbetet och lägga fast kursen framåt (5/10).

Det hade givetvis varit önskvärt med ett möte på plats med alla företrädare från Norrbotten, Västerbotten, Jämtland Härjedalen och Västernorrland. Men som så mycket annat under 2020 fick det ske digitalt. Styrdokumenten som antogs bygger på tidigare år, samtidigt som det var ett omfattande arbete med att från medarbetarna fånga hela den samlade geografien och justera utifrån nya ansvarsområden och många nya policies att ta tag i på EU-arenan.

VERKSAMHET & AKTIVITETER 2020

Verksamhetsprocesser

Allmänna utgångspunkter

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden ska bedriva sin verksamhet inom av ägarna utpekade prioriterade policy- och insatsområden och kunna ge dels relevant information om EU till regionens aktörer, dels för regionen relevanta aktörer i EU nödvändig kunskap om norra Sverige. Det ska finnas ett tydligt jämställdhetsperspektiv i verksamheten. North Sweden ska vara transparent och tillgängligt inom ramen för gällande offentlighetsregler. Kommunikation är av avgörande betydelse för huvudmännens möjligheter att såväl se nyttan med som kunna dra nytta av North Sweden och ska därför genomsyra verksamheten.

VERKSAMHETSPLAN:

Avseende information, dialog och samverkan ska North Sweden:

- Samverka med relevanta dialoggrupper inom NSEO fokusområden gentemot huvudmännen och deras företrädare.
- Fortsatt utveckla informationskanaler och dialog med regionens aktörer, utöver huvudmännen, inom kommuner, företag och akademi.
- Fortsätta utveckla kommunikationskanaler på Brysselarenan för kontorets arbete.
- Bidra med EU-dimensionen i det regionala integrations- och jämställdhetsarbetet och på dessa områden, internt och externt, vara ett gott föredöme på Brysselarenan.
- Vara en given nyckelspelare och informationskälla hemåt när det gäller EU-frågor och bidra med EU-dimensionen i det regionala policyarbetet.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO:s medarbetare har under året sett över formerna för dialoggrupper i och med en ny större geografi och hur arbetet bäst förankras hemåt.
- North Sweden medverkar i huvudmännens olika arrangemang med koppling till regional utveckling samt EU i enlighet med redovisning under de olika verksamhets- och fokusområdena och medverkar i årliga aktiviteter i regionernas arrangemang.
- Under året har hemsidan utvecklats för att omfatta hela norra Sverige liksom nyhetsbrev och övriga sociala media.
- North Sweden för in frågan om bättre könsbalans vid olika aktiviteter och evenemang för att bidra med jämställdhetsperspektivet också på Brysselarenan.
- North Sweden har löpande gett strategisk information via nyhetsbrev, direkt dialog med berörda aktörer samt till olika former av dialoggrupperna om processerna i EU och EU:s olika förslag och förberedelser inför kommande programperiod.
- NSEO har under året fortsatt skriva bredare analyser, "State of Play", om skeendena i EU inom olika områden med fokus på framlagda förslagen och förhandlingarna om framtidens EU-budget för att ge hemmaaktörerna möjlighet att ta del av hur diskussionen går runt regionens intressen.
- NSEO agerar för att i insatsområdena synliggöra regionen och dess företrädare i EU som framgår av de olika insatsområdena i det följande.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NSEO har under året kunnat etablera sig som ett samlat kontor och hitta kanalerna hemåt i de olika policyområdena som varit prioriterade under året, även om restriktioner och distansarbete försvårat i många delar och det är en fortsatt process att hitta alla aktörer och formerna för dialogen över den större samlade geografien.
- ✓ Det som inte fullt ut kunnat genomföras under året är mer samlade aktiviteter från North Swedens sida gentemot hemmaplan för att skapa medvetenhet och dialog kring att NSEO är det nya samlade kontoret för alla de fyra nordligaste regionernas gemensamma EU-arbete i form av fysiska möten och seminarier runtom i regionerna, som är en ambition att kunna fullfölja.
- ✓ North Sweden blir inbjuden till de regionala aktörernas olika arrangemang, inklusive att medarrangera regionala events, och får direkta frågor från aktörer för att ge strategisk kunskap om det som pågår i EU samt att andra än huvudmännen också vill ta del av dialoggrupper och annan information, tyder på att NSEO är en relevant och strategisk part för regionen.
- ✓ Strävan till jämnare könsbalans är en utmaning, men det gör skillnad mot den gängse bilden för många evenemang i Bryssel när NSEO kan styra upplägg och medverkande, även om det i slutändan är det avhängigt vilka representanter olika organisationer och aktörer skickar, också med aktivt arbete för att bredda sammansättningen.
- ✓ Sist i denna berättelse finns ett avsnitt om kontorets kommunikation, men kortfattat kan konstateras att verksamheten över tid når en ökande skara följare på hemmaplan men också i omvärlden och att inte minst det jämförelsevis ambitiösa nyhetsbrevet som skickas ut regelbundet varannan vecka, som en huvudkanal för informationsförmedlingen, röner uppskattning och från även omvärlden ses som en källa till bra uppdateringar om norra Sverige och EU att följa, *se Kommunikation*.

Intressebevakning

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden måste ha väl utvecklade kontaktnät och kunna agera professionellt och hemtamt både i Bryssel och den egna regionen. North Sweden ska via hemsida, nyhetsbrev och Facebooksida samt vid behov egna kunskaps- och dialogmöten hålla huvudmän och intressenter uppdaterade om det arbete som görs och det som sker i EU av intresse för regionen. North Sweden ska även ha kommunikationskanaler mot Brysselarenen för att nå ut med information som strategiskt gynnar regionen. North Sweden är en plattform för regionens närvaro i Bryssel, såväl genom specifika arrangemang inklusive studiebesök, som genom kontinuerlig löpande bevakning och intressepåverkan och att kunna ge strategiskt stöd för regionens aktörer gentemot EU i det som har betydelse för regionens långsiktiga utveckling. Fokus är den strategiska intressebevakningen. Det är genom samverkan som framgång nås och Europaforum Norra Sverige, EFNS, samt Northern Sparsely Populated Areas, NSPA, är väsentliga för sådan samhandling i EU, där rollen för North Sweden som sekretariat för NSPA 2019-2020 är särskilt prioriterat.

VERKSAMHETSPLAN:

- Bevakning: North Sweden bevakar det som sker i EU med relevans för regionens aktörer.
- Information: North Sweden riktar in en stor del av sin verksamhet på att informera dels om regionen i EU och dels om EU i regionen.

- Påverkan: North Sweden hjälper aktörer i regionen att förpacka budskapet och leverera detta till rätt adressat, med hjälp av ett antal verktyg.
- Rådgivning: North Sweden erbjuder regionens aktörer strategisk EU-rådgivning.



Årets utökade rapportörmöte för Europaforum Norra Sverige (EFNS) var digitalt med möjlighet för NSEO att koppla upp relevanta EU-aktörer för dialog med politiken (6/11).

North Sweden är det samlade EU-kontoret för hela EFNS och kan i den rollen sammanföra den regionala politiken med EU. Åsa Ågren Wikström, vice ordförande EFNS, modererade och Elise Ryder Wikén, rapportör EFNS, höll i ett av passen om landsbygd och EU:s gröna giv med Pierre Schellekens, EU-kommissionen, och Sverker Lindblad, Näringsdepartementet. På agendan stod även läget i EU, EU:s arktiska politik och kommande regionalpolitik.

GENOMFÖRANDE:

- Utöver det som redovisas under de allmänna utgångspunkterna för NSEO informationsförmedling respektive under de olika fokusområdena för NSEO bevaknings- och påverkansarbete, sker en allmän bevakning av det som pågår i EU med intresse för regionen, som återkopplas direkt till relevanta aktörer som arbetar med frågorna alternativt att aktörer i regionen kontaktat NSEO om det, vilket sker löpande över året.
- Den huvudsakliga allmänna löpande informationsförmedlingen sker i övrigt via nyhetsuppdateringar på hemsidan och det nyhetsbrev som North Sweden ger ut varannan vecka respektive statusuppdateringar på North Swedens Facebook-sida och Twitter-konto men också av och till inbjudan att medverka i huvudmännens olika interna informationskanaler.
- På grund av Covid-19 kunde inga studiebesök och i betydligt mindre grad direkta möten anordnas med hemmaaktörerna, men däremot kunde mindre möten för att hitta nätverken och aktörerna i den nya större geografien ordnas av medarbetarna under det att de arbetade på distans från Sverige under en del av året.
- Under året har också styrelsens ledamöter kontaktats för att stämma av hur NSEO kan utveckla sitt arbete och kommunikation som en del av arbetet för att hitta formerna för dialog och kommunikation hemåt.
- Därtill sker löpande olika möten och träffar och dialog med aktörerna i hemmaregionen om North Sweden och det som är på gång i EU som exempelvis;
 - Medverka vid North Sweden Stockholm Office styrelsemöte för att uppdatera om NSEO (20/1).
 - Medverka vid samling för Västerbotten utan gränser per videomöte (21/2).
 - Samordnaren för Nya Ostkustbanan om läget i TEN-T och NSEO:s roll (5/3).
 - Samtal kring NSEO och regionalt ledarskap för bilaga i Region Västernorrlands tidning (9/3).

- Medverka i samling för Handelskammaren Mittsverige inför tänkt medverka i deras Näringslivsparlament i Östersund, som dock ställdes in på grund av Covid-19 (11-12/3).
- Berätta om NSEO och läget i EU för regionala utvecklingsnämnden i Jämtland Härjedalen (13/10).
- Medverka i arbetsgruppsmöte för internationell forskningsstudie om nya arktiska transportrutter med sakkunskap om norra Europa och EU (5/11).
- North Sweden medverkar givetvis i Europaforum Norra Sveriges tjänstemanna- och rapportörsgrupper och medverkar till att arrangera med seminarier och talare vid EFNS möten och delge information från Brysselarenan och bistå i och i många fall vara den som i samspel med övriga tjänstemän tar fram underlaget för de positioner EFNS antagit samt att under året samla Brysselarbetet gentemot EFNS inom ramen för ett samlat kontor med bemanning i de olika EFNS arbetsgrupperna.
- På Brysselarenan sker en stor del av arbetet genom nätverket Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) med EU-kontoren för norra Sverige, Finland och Norge, som ett "varumärke" för regioner med en unik samverkan i EU, *se NSPA nedan*.
- North Sweden uppmärksammas även medialt av och till och under sommaren när EU:s budget förhandlats mellan stats- och regeringscheferna medverkade North Sweden i ett flertal regionala medier, såväl radio P4 som regionala tidningar och även de regionala nyheterna i SVT, kring vad EU:s budget betyder för norra Sverige.
- North Sweden blir återkommande inbjuden till och får besök för att för andra berätta om det egna påverkansarbetet, såsom:
 - Berätta om North Swedens arbete för regionstyrelsen från finska Lapland (4/2).
 - Möte med styrelsen för "Hela Sverige ska leva" om NSEO och vad som sker i EU kring landsbygdsfrågorna (18/2).
 - Forskare på Lunds universitet om påverkansarbete i EU (19/2).
 - Regionstyrelsen för Tampere region om NSEO:s arbete med TEN-T i EU (20/2).
 - Forskare från Stockholms Universitet om norra Sveriges påverkan i EU (28/4).
 - Forskare på UmU om NSEO och EFNS samt NSPA i EU (21/7).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Norra Sverige och nätverket för Northern Sparsely Populated Areas med flera plattformar där NSEO är med, lyfts återkommande som ett gott exempel på aktiva och samverkande regioner från EU:s institutioner och det går ofta att se att det är det arbete och de initiativ North Sweden tagit, inklusive arbetet med OECD-studien respektive framtagande av viktiga politiska positioner för hemmaregionerna genom EFNS och NSPA, som genererar den positiva uppmärksamheten och att viktiga aktörer följer North Swedens arbete.
- ✓ Därtill lyfts North Sweden fortsatt fram av såväl företrädare från EU som andra, som ett kontor som generellt sett är aktivt för sina regioner och bidrar till EU:s processer och uppfattas som en konstruktiv partner för EU.
- ✓ Hos de regionala aktörerna inklusive inom ramen för Europaforum Norra Sverige finns en jämförelsevis god kunskap om vikten av att utgå från EU:s policys, som även om de utgår från huvudmännens egna EU-relaterade processer, kan antas också bero av att NSEO bidrar till det, som ofta får uppskattning och beröm för att hemmaaktörerna är kunniga och insatta i vad som sker i EU i samspråk med EU:s aktörer och även från andra regioner.
- ✓ NSEO:s arbete i olika nätverk, informationsförmedling via olika kanaler samt medverka i olika arrangemang på hemmaplan och i EU bidrar utan tvekan till att

arbetet som görs får en spridning och röner uppskattning på hemmaplan i regionerna men även hos andra aktörer och regionala företrädare som tar del av det och därmed genom det också får del av norra Sveriges perspektiv i EU, vilket är en bieffekt som ökar intresse och ger värdefull kunskap om regionen.

- ✓ Att NSEO blir inbjudet både på hemmaplan, men också av andra aktörer inklusive media, för att berätta om verksamheten och vad som sker i EU är en indikation om att kontoret uppfattas som relevant och levererar mervärden, även om det är helt klart så att mycket av den sortens möten stannade av när allt arbete kom att ske digitalt på grund av Covid-19.

VERKSAMHETSPLAN:

- **NSPA-nätverket aktiveras och utvecklas för bibehållen styrka i EU**
 - Målsättningar:
 - Hålla i och leda NSPA på Brysselarenan och för styrgruppen så att NSPA uppfattas som en fortsatta relevant partner för EU.
 - Aktivera NSPA i de pågående förhandlingarna på EU-arenan som en samlad och uppmärksam aktör.
 - Stärka samordningen hemåt för att knyta aktiviteter i NSPA-regionerna till en samlad NSPA-profilering på olika fronter.
 - Stärka bilden av NSPA i Brysselmiljön genom en samlokalisering i ett kontor med en tydlig egen identitet.

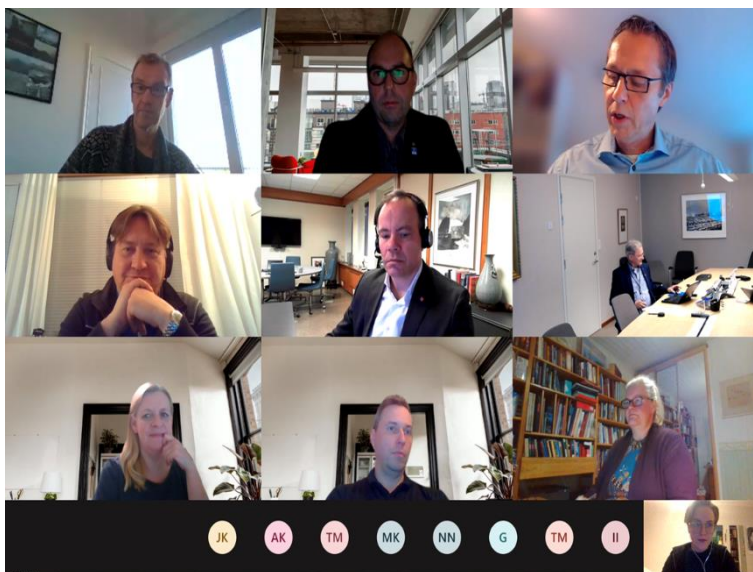
GENOMFÖRANDE:

- NSEO tog under 2019 för en två-årsperiod och därmed även 2020 över rollen som samordnare av NSPA mellan EU-kontoren i Bryssel och hålla i kontorsmötena och skriva protokollen från dessa och det har under året varit många sådana möten för att aktivera nätverket och bereda mark för strategiska diskussioner och även inom ramen för det nätverket etablera ett samlat North Sweden som det svenska kontoret inom NSPA och därmed ett svenskt, ett finskt och ett norskt kontor.
- NSEO är en aktiv samordnare av NSPA-nätverkets aktiviteter på Brysselarenan genom att bland annat ta fram underlag för positioner, under 2020 positioner om;
 - EU:s budget med regionalstöd och krispaket för slutförhandlingarna i EU (13/7).
 - Fortsatta undantag i statsstödsreglerna för NSPA i pågående översyn och samråd om dessa (30/9).
 - NSPA:s syn på EU:s pågående översyn och samråd om en uppdaterad arktisk EU-policy (5/10).
 - Om EU:s samråd för framtagande om en landsbygdsvision i EU (2/12).
 - Slutförhandlingarna om EU:s budget och Programperiod 2021-2027 och NSPA:s intressen (2/12).
 - Om EU:s förslag till taxonomi för hållbara investeringar med vikten av att kunna upprätthålla ett aktivt skogsbruk i norra Europa (18/12).
- I och med NSEO:s behov av att se över lokalsituationen i ett större samlat kontor väckte verksamheten också frågan i NSPA om att samlokalisera för ett lokalmässigt gemensamt NSPA-kontor i Bryssel och under 2020 pågick ett intensivt arbete för en sådan lösning i samspel mellan de tre EU-kontoren och dialog med en tänkt hyresvärd samt förankring hemåt.
- Därutöver genomfördes ett antal olika NSPA-aktiviteter under året som framgår under de olika politikområdena med olika initiativ och samlingar för att föra fram NSPA:s intressen i de pågående slutförhandlingarna inför en ny budget- och programperiod i EU, även om det årliga forumet dock fick skjutas på på grund av

Covid-19 men i gengäld flera styrgruppsmöten under året ledda av ordföranden Nils-Olov Lindfors, Region Norrbotten (26/5, 1/10, 2/12).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NSEO har under året kunna hålla i NSPA-nätverket och aktivera ordförandeskapet för att företräda NSPA i olika sammanhang mer aktivt, även om Covid-19 fått det mesta att flytta ut till digitala möten, med att också samverka med andra nätverk för att samla regioner med särskilda utmaningar, parallellt med att interagera med EU:s företrädare inom olika områden som framgår av redovisningen under insatsområdena.
- ✓ Överlag har, på grund av Covid-19, inte initiativen från 2019 för att vid sidan av sedvanlig NSPA-möten och påverkansarbete inom sammanhållningspolitiken, också från NSPA-kontorens sida arrangera mer gemensamma aktiviteter och besök inom olika områden från hemmaregionerna i Bryssel kunnat fullföljas, men väl att aktiviteter och möten samt webinarier med olika hemmaaktörer kunnat anordnas gentemot Brysselarenan, som framgår under de olika insatsområdena.
- ✓ NSPA har kunnat mobiliseras för en hög grad av aktivitet för att i slutfasen av diskussionerna i EU om nästa programperiod och regionalfonderna samt pågående översyner av statsstöd, EU:s arktiska politik med mera leverera uppdaterade positioner.
- ✓ NSEO har kunnat hålla i mötena på Brysselarenan, om än huvudsakligen på distans, och med den politiska styrgruppen som har mötts jämförelsevis frekvent under 2020 mot tidigare och ta fram ett uppdaterat samarbetsdokument för NSPA:s arbetsformer under året, plus i högre grad bereda väg för ett regionalt utbyte utöver mellan EU-kontoren och få igång en sådan diskussion i styrgruppen.
- ✓ Att NSPA etablerat sig som en konstruktiv partner för EU-kommissionen inte minst är tydligt i de möten som anordnats under året och exempelvis vice generaldirektören på EU-kommissionens regionala enhet tydligt deklarerar att NSPA är en värdefull partner och genom ett bra arbete får ett stöd från EU som inte annars varit på sin plats.



North Sweden samordnade under året NSPA, med Nils-Olov Lindfors, Region Norrbotten, som ordförande. Det genomfördes ett antal möten med styrgruppen och bland dessa ett möte med EU:s arktiska ambassadör, Michael Mann, om regionens roll för EU i Arktis (4/11).

Den under 2020 inledda översynen för en ny arktiska EU-policy var ett givet fokus. Det togs dock också fram ett antal positioner i pågående EU-förhandlingar, såsom om statsstöd för fortsatta undantag för NSPA, regionalpolitiken med extra stöd till NSPA, en kommande landsbygdsvision i EU och även ett brev om Corona-stöd för turismnäringen.

Programbevakning

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden ska kunna synliggöra nyheter och ansökningsomgångar avseende program och projekt som utlyses samt medverka till initiala kunskaper samt möjligheter och kontakter för regionala aktörer att gå in i EU-projekt och etablera samarbete med andra aktörer i EU. Det renodlade ansökningsarbetet och programgenomförandet utförs av regionens aktörer. North Sweden medverkar med sina kunskaper för insatser som stödjer hemmaaktörernas möjligheter till EU-finansiering och ska till regionens aktörer kunna visa på hur EU:s instrument hänger ihop i samklang med intentionerna från EU. North Sweden ska också arbeta för att regionens aktörer får attraktiva och relevanta förfrågningar att ingå i konsortier och projekt genom att marknadsföra regionen mot Brysselarenan som en attraktiv projektpartner inom prioriterade områden.

VERKSAMHETSPLAN:

North Sweden ska med kunskap om EU:s finansieringsformer och vilka vägar och möjligheter som står till buds för att ta del av dessa kunna bistå genom att:

- kommunicera allmän information om programmen via hemsidan och länkar till relevanta externa hemsidor, med löpande uppdaterad information om programmen.
- erbjuda sammanfattande information om de för regionens aktörer mest relevanta fonderna och programmen och var mer information om dem finns att söka.
- bevaka ansökningsomgångar och informera om det via nyhetsbrevet och/eller när det är relevant föra information direkt till berörda regionala aktörer.
- ge rådgivning till/i samarbete med regionala aktörer vid seminarier eller enskilt om matchning av lämpliga program och vilka vägar och stödfunktioner som finns.
- bistå med partnersök via för NSEO och aktuellt program relevanta egna brysselnätverk och EU-kommissionens tillgängliga kanaler med flera.
- Kunna hitta partners och konsortier inom prioriterade områden avseende projektutlysningar för regionens aktörer att kunna gå in i och dra nytta av.

GENOMFÖRANDE:

- Fokus för 2020 har legat på den kommande programperioden som slutförhandlades i EU och de stora kris- och återhämtningspaket som rullat ut för att hantera effekterna av Covid-19 med information och analyser via olika kanaler såsom nyhetsbrevet och därtill också påverkansaktiviteter, som framgår under de olika insatsområdena.
- North Sweden tog inför uppstarten av nuvarande programperiod fram kortfattade och lättillgängliga informationsblad över de flesta relevanta EU-fonderna och programmen som finns upplagda på hemsidan med information om programmen och var mer information kan sökas, att kunna hänvisa till lite mer generellt vid förfrågningar om olika finansieringsmöjligheter och inför nya och uppdaterade program från 2021 initierades en översyn för att förbereda ny sådan information.
- North Sweden har dock kontinuerligt publicerat information om pågående programarbete och utlysningar samt partnersök via hemsida och nyhetsbrev och om de informations- och uppföljningsaktiviteter som varit i Bryssel kring programmen.
- Informationen har även fortsatt att spridas via direkt kommunikation till tänkbara intressenter i regionen genom riktade mail och telefonkontakter, exempelvis TEN-T-utlysningar avseende infrastruktur, forskningsfonden Horizon 2020 (H202) och inom utbildning och miljö med mera.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Även om fokus är kommande programperiod, har NSEO dock via nyhetsbrev och hemsida samt träffar med regionala aktörer bidragit till uppdaterad information om utlysningar och diskussionerna om framtidens utformning av fonder och program av intresse för regionens aktörer.
- ✓ Det framgår också av de uppföljning som görs av besök på hemsidan att partnersök är en del som relativt många söker sig till, och det är från många en uttalat uppskattad service även om det inte är en huvuduppgift för North Sweden.
- ✓ Överlag har North Sweden inom inte minst forskningsområdet fortsatt arbetet med att arbeta mer målinriktat, för att för kommande programperiod strategiskt bättre kunna skräddarsy kontorets insatser för ökat deltagande i dessa fonder och program och erbjuda plattformar för det för regionens aktörer.
- ✓ Regionen har också kunnat ta del av resurser inom inte minst infrastrukturområdet genom att North Sweden fört dialog med ansvariga i EU och visat på vägar hemåt för olika satsningar.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Regionala programsynergier för maximal utväxling av EU:s fonder**
 - Målsättningar:
 - NSEO förmedla kunskap och skapa förståelse hos de regionala aktörerna för EU:s programerbjudande och hur det hänger ihop från EU:s sida.
 - NSEO bidra till ökat intresse för och möjligheter för regionens aktörer att ta ökad del av EU:s olika andra program utöver regionalfondsmedlen.
 - NSEO medverka till kunskap kring programsynergier och möjligt nyttjande för full utväxling inför nästa programperiod post 2020.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO har fört en fortsatt dialog med EU-kommissionen, Europaparlamentet och hemåt via EFNS, utifrån de förslag som ligger på bordet inför nästa programperiod om att stärka de verktyg som finns inom vad som kallas lokalt ledd utveckling, såsom Integrerade Territoriella Investeringar (ITI), som syftar till att skapa samhandling mellan lokala aktörer och olika finansiering från EU för att stötta utvecklingen i en definierad geografi, ett slags "LEADER 2.0", med framförallt regionalfonden för att bygga kapacitet och socialfonden för att fylla med nödvändig kopplad kompetens men också landsbygdsutvecklingsfonden och andra fonder, *se sammanhållningspolitiken*.
- I samband med olika diskussioner i olika nätverk samt med EU-kommissionen, har NSEO pekat på svårigheter som finns i särskilt regioner med liten egen administrativ kapacitet och många mikroföretag att hantera krångliga regelverk samt få till samverkan mellan aktörer med stöd av olika finansieringsinstrument från EU, utan att få särskilt stöd från EU eller nationell nivå för det och därtill överlag lyft fram de möjligheter men också utmaningar som finns med olika förslag på förenklingar som diskuterats i EU.
- NSEO har fortsatt i samspel med EFNS särskilt lyft fram avsaknaden av samspel mellan regionalfond och socialfond för att bygga kapacitet respektive anpassad kompetens för regional utveckling och att Sverige som helhet inte agerat för att använda de instrument som finns för samhandling mellan olika fonder utöver LEADER inom landsbygdsutveckling.

- Arbetet med att etablera en Arktisk Investeringsplattform i NSPA-regionerna har också haft ett fokus kring hur sådana finansiella instrument bättre kan samspela med och växla upp regionens övriga EU-stöd såsom regionalfond och Interreg inte minst men även Horizon 2020, som under året genom NSPA lyfts upp för att kunna gå vidare i en fortsatt process.
- NSEO lyfter i alla sammanhang där verksamheten presenteras och diskussion om struktur- och investeringsfonder, vikten av att se hur regionalfonden kan leda över i andra EU-stöd, att regionen behöver "ta nästa steg" för att få fortsatt stöd från EU med särskilt fokus på att kunna bygga ett unikt innovationssystem i norra Sverige, en "testbädd för Europa", genom bättre sådan samhandling och fokus i EU-stödet.
- I och med att nuvarande programperiod går mot slutfasen och siktet är inställt på att bereda mark för nästa programperiod med anpassade fonder och program för norra Sverige, har aktiviteten hemåt avseende att informera om och belysa hur nuvarande fonder och program ser ut och kan användas varit nedprioriterat samtidigt som NSEO allteftersom bilden för kommande fonder och program inklusive krispaket klarnat, förmedlat kunskap om dessa.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Det kan noteras särskilt att EU-kommissionen föreslår att en del av den extra gleshetsallokeringen till norra Sverige ska vara socialfond och inte bara regionalfond, i enlighet med de budskap NSEO skickat om vikten av att för norra Sverige ha tillgång till båda de fonderna mer samlat och från EU-kommissionen, där EU-kommissionen bistått regionens perspektiv i dialogen med nationell svensk nivå för formeringen av denna del av ESF+.
- ✓ Det har också renderat ett intresse från EU-kommissionen, med stöd från Europaparlamentet, om att få till bättre nyttjande av samhandling av EU:s olika instrument genom så kallade ITI och lokalt ledd utveckling, för att skapa strategisk utveckling med ett, utöver tidigare fokus på städer, också ett ökande sikte mot regioner med särskilda utmaningar som norra Sveriges inland, även om svensk nationell nivå under året inte visat samma intresse och därmed svårt att från regionernas sida aktivera möjligheterna.
- ✓ Regionens universitet ligger i topp jämfört med övriga svenska universitet och högskolor vad gäller finansiering från H2020, borträknat de stora "traditionella universitetsdrakarna", som tyder på en mognad att växla upp tidigare investerade regionalfondsmedel med annat stöd för forskning och innovation och det gäller även andra aktörers ökande intresse för andra stöd inom ramen för exempelvis Umeås Smart Cities-engagemang, där North Sweden kunnat bidra till att bereda mark och gå in i mer strategiska framtidsdiskussioner med aktörerna, *se Fol*.

Verksamhetsoptimering

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden ska fokusera på att säkerställa en Brysselbaserad verksamhet, som gentemot huvudmännen och regionens aktörer upplevs som en nära, tillgänglig, relevant och konstruktiv partner i det som kopplar till regional utveckling med bäring på EU inom ramen för av huvudmännen utpekade prioriteringar. Under året ska alla olika kvarstående processer kopplat till den utökade geografien färdigställas för en effektiv verksamhet som med större samlade resurser kan erbjuda såväl utökad bredd som spets i det EU-relaterade arbetet för hela norra Sveriges räkning och förmåga att kommunicera det. Samverkan inom EFNS ger möjligheter för samhandling mellan regionens politiska beställning i arbetet gentemot EU och är av vikt att från North Sweden medverka till som samlat EU-kontor för nätverket och samtidigt dra fördel av och slå vakt om kontorets breda ägarskap som en strategisk resurs. Inom ramen för samverkan med Stockholmskontorets aktörer runt gemensamma policyområden kan kraften ytterligare stärkas i de frågor som samspekar mellan nationell nivå och North Sweden European Office fokus på EU. Etablerandet av det samlade NSEO innebär också behov av nya lokaler som kommer att vara en kraftsamling att lösa under året.

VERKSAMHETSPLAN:

För en mer optimerad verksamhet ska bland annat följande åtgärder vidtas:

- Tydliggöra NSEO policyprocesser
- Effektiv verksamhet
- Erbjuder North Sweden som en strategisk part för regionens aktörer
- Kvalitetssäkra verksamhetsprocesserna



Ett stort fokus för året var att bygga en samlad verksamhet med tydliga ansvarsområden och inriktning för såväl mer djup som bredd i arbetet, vilket inleddes med ett tvådagars uppstartmöte i Örnsköldsvik och löpande medarbetardialog samt ett höstuppstartsmöte på plats i North Sweden Stockholm Office (20/8).

Efter sommaren var det ett litet andningshål med möjlighet att kunna ses med lagom social distans och kontoret tog chansen mellan alla distansmöten, för att gå igenom arbetet och målsättningarna. På bilden syns Niklas Johansson, Lotta Rönström, John Kostet samt Julia Hanson på NSEO.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har byggt vidare på sin styrmodell via verksamhetsdirektiv, verksamhetsplan och verksamhetsberättelse som grund för dialogen med respektive medarbetare även i det samlade kontoret utifrån tydliga per medarbetare kopplade ansvarsområden, som inför sammanläggningen med Mid Sweden arbetades fram, för att tillförsäkra kontinuitet och fokus på huvuduppdragen för verksamheten.

- Genom NSEO styrmodell har medarbetarna ett självständigt arbete inom sina respektive ansvarsområden för att tydligare och smidigare kunna interagera och integrera med huvudmannorganisationernas ansvariga inom de olika politikområdena, som stöd och policyprocessledare inom det som berör EU och som på många sätt blivit ännu mer att arbeta självständigt under 2020 år till följd av det till stora delar påtvingade distansarbetet, även om kontoret snabbt gick in i en ordning med egna interna möten och medarbetarsamtal per digitala plattformar.
- Det hanns dock med en tvådagars uppstartskonferens i Örnsköldsvik för alla medarbetare i inledningen av året med också externa gäster för att bidra med perspektiv på arbetet framåt samt ett studiebesök på Processum med en verksamhet som omfattar flera olika delar av kontorets policyområden, samt även en heldag på Stockholmskontoret för uppföljning och höstuppstart av verksamheten (30-31/1, 20/8).
- Det utökade kontoret innebar också förändringar på huvudmannasidan med nya regionala företrädare och att Länsstyrelsen Norrbotten lämnade och med det en process för att lösa med överföring av anställda från dem till i Umeå Universitet, som efter diskussioner och underlag från NSEO, tog på sig att ta den rollen och även diskussioner kring överföring av anställning från av från Mid Sweden kommande personal som dels innebar krav på utlysningar av ett par tjänster, dels en omfattande process med att ordna med anställningsformerna som tog mycket tid och kraft under framförallt våren att få på plats.
- Under året har också en process för att byta till mer anpassade lokaler påbörjats med en ambition att göra en samlokalisering av North Sweden, East and North Finland samt North Norway inom NSPA och arbetet kom långt med förhandlingar och förslag på utformning av lokaler, men i slutändan gick det inte att enas och därmed har ett arbete fortsatt in i 2021 för att hitta en lösning för North Swedens del.
- Den under tidigare år framtagna så kallade personalhandboken har också löpande uppdaterats och ger en samlad plattform för alla medarbetare och även alla på kontoret verksamma att hålla sig till och därmed även för nya medarbetare, att också ha som underlag gentemot nya aktörer vad gäller ansvar för anställda och följande krav på hanteringsordning och arbetsmiljöfrågor med mera att klara ut.
- Arbetet med att uppgradera hemsidan till dels en modernare plattform för enklare och mer effektivt samt flexibelt handhavande, dels en mer modern design, avslutades under 2019, med att den nya sidan kunde lanseras för att också fortsätta uppgraderas för att även inbegripa tillkommande nya regioner och Mid Swedens tidigare hemsida, att vara på plats under 2020.
- Utöver de egna interna förändringsprocesserna arbetar NSEO tillsammans med andra regionkontor för att maximera den egna arbetsinsatsen på Brysselarenan, såsom informal Baltic Sea Group, iBSG, avseende Östersjörelaterade frågor, nätverket för de svenska regionkontoren i Bryssel, Svereg, som också inbegriper SKR, Sveriges Kommuner och Regioner, samt Botniska Korridorensamverkan (BK), det starka lobbynätverket CPMR för perifera och maritima regioner och framförallt regionkontoren inom nätverket för Northern Sparsely Populated Areas (NSPA), och Europaforum Norra Sverige (EFNS), där formerna för samverkan givetvis påverkades av att ske på distans.
- En del i att NSEO från 2020 är det samlade EU-kontoret för EFNS är att kontoret successivt axlar en större roll i nätverket, även om det drivs av regionerna och politiken, och ett exempel är att NSEO i stora delar sörjde för upplägg och talare till det digitala utökade rapportörmöte för EFNS under senhösten med den möjlighet

att koppla upp Brysselarenan och EU som samtidigt den digitala tekniken öppnar för (6/11).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Swedens arbetsmetod med styrning och uppföljning genom formerna för verksamhetsdirektiv, verksamhetsplan och verksamhetsberättelse och koppling till intern ansvarsfördelning, har satt sig som ett redskap för verksamheten genom att för varje medarbetare ha arbetats igenom så att det som står är relevant och har en konkret betydelse för verksamhetsinriktning och fokus för arbetet och därmed förutsättningar för ett effektivt genomförande i det löpande arbetet, vilket även är ett bra redskap för dialog och underlättar introduktion och integrering av nya medarbetare och att få det samlade kontoret på plats.
- ✓ Det ger en tydlighet även gentemot huvudmän och finansiärer som, även om det är omfattande dokument, ser tydligheten i mandaten och processerna och uppföljningen samtidigt som det ger en bredare grund för förståelsen för hur North Swedens arbete och fokus i sin tur kopplar till de mer övergripande politikområdena i EU och på hemmaplan
- ✓ Sammanläggningsprocessen som beskrivs under de inledande delarna i denna verksamhetsberättelse innebar också ett omfattande arbete med nya och uppdaterade administrativa rutiner, anordnande av nya anställningsavtal med i ett par fall krav på utlysningar, former för en belgisk anställning, uppdaterade ekonomirutiner i ett projekt med fler finansiärer samtidigt som det inte går att jämföra bakåt och till det en helt ny situation med Covid-19 att hantera och skapa rutiner, arbetsformer och mycket mer strukturerade dialoger på distans med alla plus till det arbetet med att söka nya lokaler, som under året tagit mycket kraft och tid utan att tappa fokus på uppdraget eller styrfart i det, vilket är av vikt att påpeka.
- ✓ Framtagandet av en samlad "Personalhandbok" är också en del i att skapa en tydlighet för en väl fungerande verksamhet i ett stundtals snårigt landskap med många intressenter involverade samtidigt som verksamheten har att på lika villkor tillhandahålla en relevant verksamhet för samtliga parter och regionen som helhet.
- ✓ En sjukskrivning under året reducerade samtidigt NSEO personalstyrka, även med duktiga praktikanter som också fått en utmaning med att arbeta delvis på distans, och visar i sig på värdet av en samlad organisation för hela norra Sveriges regioner med att på det hela taget kunde allt nödvändigt arbete inom alla områden upprätthållas.
- ✓ North Sweden är inte Europaforum Norra Sveriges kontor, men givetvis en nyckelaktör och direktlänken till EU för det EU-orienterade nätverket och det är en roll NSEO successivt under 2020 kunnat ta sig för att som en integrerad del bidra till och samspela med politiken och tjänstemannagrupperna i nätverket.

Huvuduppdragsprocesser

Övergripande Policyområden

NORRA SVERIGE I EU

EU:s kommande budget- och programperiod ge stöd till norra Sverige

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden ska vara en strategisk resurs för regionens aktörer, kopplat till plattformarna Europaforum Norra Sverige samt NSPA, för relevant informationsförmedling till hemmaaktörerna och påverkan gentemot EU:s institutioner, för att inför kommande programperiod, från EU:s sida fortsatt uppfatta Norra Sverige som en konstruktiv och relevant partner som levererar mervärden till Europa och därmed intressant från EU:s sida att ge ett fortsatt utvecklingsstöd i linje med de regleringar för de nordliga glesbefolkade områdena som beslutats om för 2014—2020 och som också är föreslaget från EU-kommissionen i det som förhandlas om i EU för nästa programperiod 2021—2027 att slå vakt om gentemot Europaparlamentet och Ministerrådet. Coronapandemin, COVID-19, påverkar det mesta och är därmed av vikt för även North Sweden att följa inom alla olika områden som berörs, även om fokus i grunden kvarstår för arbetet i sin helhet; att från North Sweden bidra till att för norra Sverige från EU få stöd för och till EU kunna bidra med långsiktigt hållbar utveckling.

VERKSAMHETSPLAN:

- **EU:s budget Post 2020 bidra till norra Sveriges utveckling**
 - Målsättningar:
 - NSEO agera för att norra Sverige synliggörs i besluten avseende EU:s arbete med utformning av kommande budgetperiod.
 - NSEO förmedla kunskap om EU:s policyutvecklingsarbete, förslag och förhandlingar för att uppmärksamma behov av regional aktivitet.
 - NSEO bistå Europaforum Norra Sverige och NSPA i strategier och aktiviteter som sätter fokus på norra Europa från EU:s sida.
 - NSEO medverka till att diskussionen inom EU slår vakt om norra Sveriges specifika behov av utvecklingsstöd inom olika delar.
 - NSEO bevaka och förmedla EU:s hantering av COVID-19 och följande stödpaket med fokus på långsiktig hållbar regional utveckling.

GENOMFÖRANDE:

- Årets fokus har fortsatt varit i mycket att bygga på de förslag som lades fram i EU under 2018 och ge aktörerna i EU underlag för att stå fast vid det som i huvudsak går i norra Sveriges väg, efter tidigare intensiva år av engagemang från North Sweden och regionens aktörer gentemot EU och bidra hemåt till att också från svensk förhandlingssida hålla fast vi det.
- North Sweden anordnade för nedresande företrädare från EFNS sammanhållningstjänstemannagrupp ett möte med Sveriges förhandlare om EU:s budget i Bryssel för att genom ett kunskapsutbyte lyfta fram norra Sveriges perspektiv i pågående förhandlingar (3/3).
- NSEO anordnade ett möte med NSPA styrgrupp och vice kabinettschefen, Marlene Madsen, med ansvar för regionalpolitik hos EU-kommissionären för regionalpolitik,

Elise Ferreira, om pågående slutdiskussioner i EU för kommande budgetperiod och NSPA:s synpunkter (22/9).

- I och med Covid-19 ställdes ett seminarium med övriga svenska regionkontor inom Svereg in under våren, men under hösten initierades istället en serie webinarier med ett första på North Swedens föreslagna tema "Nya program, nya möjligheter" med på inbjudan från bland annat NSEO av olika företrädare från EU att berätta om kommande budget- och programperiod för att bereda väg för aktörerna på hemmaplan och bidra till de regionala perspektiven i förberedelserna (1/10).
- North Sweden har som samordnare av NSPA medverkat till att i Europaparlamentet etablera en så kallad intergroup kring landsbygds- och glesbefolkade områden att kallas SMART villages intergroup, för Sparsely populated, Mountainous And Rural Territories, som en plattform för dialog om frågor av vikt för berörda områden såsom NSPA med politiken i EU och varit en väg för utbyten med andra regioner engagerade i den grupperingen och även följa diskussionen i Europaparlamentet kring mindre urbana regioners roll i kommande budgetperiod.
- I och med att förhandlingarna om kommande budgetperiod gick in i slutfasen skedde merparten av aktiviteter för NSEO:s del i de olika insatsområdena under respektive policyområde och särskilt för regional utveckling kopplat till kommande fonder och program inom regionalpolitiken och de stora krispaketen för Covid-19 som under 2020 lades fram för beslut, *se Regional utveckling med flera områden*.
- På Brysselarenan kunnat spela in regionens, EFNS och NSPA:s olika positioner inför kommande förslag från EU-kommissionen, såväl till EU-kommissionen som till Regionkommitténs opinionsarbete och Europaparlamentet gentemot enskilda ledamöter och andra företrädare i EU.



Möte i Bryssel mellan Sveriges budgetförhandlare och Europaforum Norra Sveriges tjänstemannagrupp för EU:s regional- och sammanhållningspolitik (3/3).

John Kostet, NSEO, Jonas Larsson, Region Västerbotten, Anna Zeidler, Ekonomiskt Råd vid Sveriges ständiga representation till EU samt Anna Omberg, Region Jämtland Härjedalen, i dialog om Sveriges förhandlingsposition för EU:s stora budgetpaket att slutförhandlas under 2020. Det är viktiga underhandskontakter för att följa diskussionerna i EU och föra in norra Sveriges syn. Därtill i vad som var sista chanserna att ses före Covid-19.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Överlag har den press NSEO bidragit till genom att mobilisera svenska regionala aktörer under tidigare år och samspela med olika initiativ på EU-arenan och tillförsäkra norra Sveriges engagemang i dessa för att sätta press på en regionalpolitik omfattande alla EU:s regioner, burit frukt i att det också landade så, vilket enligt utsagor inifrån EU-kommissionen var närmare än någonsin att inte ha blivit med därmed inga regionalfondsmedel till heller norra Sverige.

- ✓ Hemmaaktörerna har kunnat hållas uppdaterade kring processerna, diskussionerna och förslagen i EU och det påtalas återkommande från EU:s aktörer att norra Sveriges företrädare är pålästa och kunniga om regionalpolitiken och dess betydelse jämfört med många andra, vilket ses som positivt för en fortsatt konstruktiv dialog
- ✓ Det kan i grunden konstateras;
 - Att i EU-kommissionens förslag för sammanhållningspolitiken i kommande programperiod 2021—2027 finns en extra gleshetsallokering motsvarande innevarande programperiod med och det är ett bevis för att NSEO arbete tillsammans med NSPA och EFNS givit resultat.
 - Att OECD-studien har spelat en roll för diskussionen inför förslagen från EU-kommissionen och levererat argumentation för att denna gång också redan i förslaget ge utrymme för satsningar på infrastruktur och bredband som inte var fallet inför förra förhandlingen, vilket också uttryckligen förmedlas från EU-kommissionen.
 - Att den extra gleshetsallokeringen föreslås till c:a 25% vara socialfond, vid sidan om regionalfondsmedel, vilket visar att EU-kommissionen tagit till sig budskapet om vikten för norra Sverige och hela NSPA att kunna kombinera regionalt kapacitetsbyggande med också nödvändiga kompetenssatsningar.
 - Överlag innehåller EU-kommissionens förslag många av de aspekter som NSEO för EFNS och NSPA lyft in i diskussionen, men däremot kan det konstateras att från nationell svensk sida har det inte fullt ut följts upp med att den rentav utökade extra gleshetsallokeringen i slutförhandlingarna i realiteten blir mindre på grund av ett återflödestak som Sverige med flera agerade för samt att en del andra möjliga instrument för norra Sverige inte får stöd från svensk sida.

OECD ge fortsatt stöd för norra Sverige att utvecklas

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen för North Sweden är att vara en strategisk resurs för att utifrån den OECD-studie för NSPA som tagits fram, kunna bidra till att den får en betydelse för det regionala utvecklingsarbetet, både hemåt och gentemot EU, och ett redskap för att underlätta möjligheterna att komma i dialog med EU om regionens möjligheter och utmaningar i de pågående förhandlingarna. Särskilt fokus är att kunna använda studien som underlag för EU:s fortsatta stöd till norra Sverige för att nå målen inom EU:s tillväxtstrategi Europa 2020 och dess efterföljare med kraven på smart specialisering som OECD-studien lyfter fram och att EU:s framtida strategier ska vara anpassade till norra Europas specifika förutsättningar, inte minst för att möta den demografiska utmaningen i regionen. Överlag ska North Sweden bidra till att bredda nuvarande storstadfokus i EU till att bättre passa för regionens förutsättningar för såväl glesbygd som de mindre samhällena och städerna.

VERKSAMHETSPLAN:

- **OECD-studien fortsatt bidra till gagn för norra Sverige i EU**
 - Målsättningar:
 - Utifrån OECD-studien fortsatt kunna föra dialog med EU:s aktörer om studien och norra Europas unika potential, för strategisk påverkan.
 - OECD-studien bidra till regionalt utvecklingsarbete och samverkan mellan regionala aktörer och hela NSPA till gagn för EU:s intresse.

- Med OECD-studien och kopplade studier såsom 2016 års OECD Regional Outlook bredda EU:s utvecklingspolicys till att ta med och anpassas till hela regionala kontexter såsom glesbefolkade områden.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden fortsätter underhålla kontakterna och dialogen med OECD för att gentemot EU visa på NSPA-rapportens fortsatta relevans och se hur den kan tas vidare med stöd från OECD, såsom återkommande dialoger med OECD via olika kanaler inklusive det webinarium som anordnades om NSPA och Arktis med fokus på möjligheter för de nordligaste glesbefolkade områdena att få stöd från EU för kommande budgetperiod, *se Arktis*.
- Därtill har OECD-studien kunnat lyftas in i olika sammanhang som ett relevant underlag för argument runt utmaningar och potentialer för NSPA i EU:s framtida regionalpolitik för att underbygga argumentationen i diskussioner om EU:s förslag för nästa programperiod och pågående uppdatering av EU:s arktiska politik.
- OECD-studien lyfts fram i alla sammanhang som en del i det samlade budskapet från North Sweden om norra Sveriges möjligheter och utmaningar med stöd från EU, att ännu ge en grund för intresse och dialog med EU:s aktörer inom följande olika fokusområden.
- Ett av de tillfällen där OECD-studiens slutsatser lyfts fram, var i att NSEO för NSPA åter var inbjudet att tillsammans med företrädare från CPMR och Euromontana medverka i EU-kommissionens digitala workshop under European Week of Regions and Cities, för att diskutera möjligheterna för regioner med särskilda utmaningar att ta del av kommande fonder och program för nästa programperiod och följdes upp av en dialog med EU-kommissionen kring möjliga specifika EU-instrument för sådana regioner (15/10, 19/10).
- Studien över NSPA och övriga kopplade studier har också lyfts in i EU:s diskussioner kring en landsbygdsvision och andra policydiskussioner, *som framgår av övriga insatsområden*.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Mycket utav North Swedens påverkansarbete har bestått i att kunna nyttja argumentationsbasen som det nära samarbetet med OECD har genererat under åren och som inleddes i och med studien för NSPA år 2017 för att i olika sammanhang och diskussioner kunna föra in bredare perspektiv om norra Sveriges möjligheter till ökad tillväxt trots territoriets unika förutsättningar och utmaningar.
- ✓ OECD-studien gör också att det finns ett ännu aktuellt underlag för norra Europas utmaningar och möjligheter av intresse för omvärlden att kunna hänvisa till i dialoger och få igång dialog, inklusive att anordna events med medverkan av OECD och företrädare från EU-kommissionen som i sin tur sitter mitt i EU:s policyutvecklingsarbete och pågående förhandlingar av vikt för norra Sverige, på ett sätt som annars inte hade varit möjligt.
- ✓ OECD-studien, som initierades av North Sweden inom EFNS och sedermera NSPA, har därmed haft den betydelse som var avsikten, rentav över förväntan i och med att den landat i slutsatser som i högsta grad är relevanta för regionens argumentation gentemot EU om att vara framstående regioner med stora potentialer, men för den skull allt för ekonomiskt beroende av råvaror och sårbara samhällen med behov av stöd och samverkan för att nå kritisk massa för att göra utmaningar till möjligheter och att för det krävs investeringar i inte minst infrastruktur och bredband, som på

inget sätt varit självklart för omvärlden och där det faktum att det är OECD som säger det har givit dignitet åt budskapet för EU i de förslag som nu beslutas.

- ✓ Trovärdigheten ligger också i att regionerna sammantaget visar sitt engagemang för att ta med OECD:s analyser och rekommendationer för det egna utvecklingsarbetet och framförallt ta det vidare i gemensamma plattformar och andra OECD-studier kring gruv- och mineralregioner samt urfolks möjligheter, där NSEO aktivt understött en diskussion om gemensamma ingångar kring smart specialisering och en arktisk investeringsplattform med mera som fortsatt också under 2020, *se under Smart Specialisering samt Arktis*.
- ✓ Det är också ett starkt paket som NSPA fått i den egna studien, men därtill även att OECD valde att för sin Regional Outlook 2016 fokusera på olika landsbygdsregioner med olika behov av stöd för tillväxt, som bidragit till att EU nu arbetar med en landsbygdsvision för en kommande landsbyggsagenda för att bredda bilden från det storstadsfokus som annars varit.
- ✓ Att North Sweden blir inbjudet till olika sammanhang för att ge de nordliga glesbefolkade områdenas perspektiv i utformningen av framtidens regionalpolitik i EU, är i sig en utlöpare från att arbetet med OECD satt NSPA i fokus på ett annat sätt än för många andra annars starkare regioner, också bland de som har specifika utmaningar såsom öar och bergsområden med flera, liksom att vilja samverka med NSPA.

VERKSAMHETSPLAN:

- **EU:s strategier bidra till det strategiska arbetet identifierat av OECD**
 - Målsättningar:
 - EU:s strategier, såsom Europa 2020 och dess efterföljare, genomsyra de regionala strategierna utifrån smart specialisering och innovativt klusterbyggande med stöd från EU.
 - Agera för att i EU vidmakthålla grunderna i Europa 2020-strategin för att stärka det långsiktiga regionala arbetet i linje med EU:s policys.
 - Uppmärksamma på och se till att regionens perspektiv kommer in i en uppdaterad utvecklingsstrategi i EU.
 - Den demografiska utmaningen integreras i dialogen med EU om regionens behov och hur regionens forsknings- och innovationsarbete i gengäld kan bidra till att möta Europas demografiska utmaning.

GENOMFÖRANDE:

- Den under 2019 aviserade nya gröna given från EU-kommissionen har under 2020 utvecklats till att bli EU:s nya utvecklingsstrategi för grön och hållbar tillväxt att ta över Europa 2020-strategin, vilket NSEO kunnat informera hemåt och överlag att ett stärkt fokus på "Green Deal" är en grund för regionernas utbyte med EU med att fortsatt bygga på smart, hållbar och inkluderande tillväxt för regionernas koppling till EU:s strategier.
- NSEO har i dialogen med EU pekat på vikten av att för EU:s strategier upprätthålla en partnerskapsprincip mellan EU, nationell nivå och även en regional dialog som varit ett huvudtema i alla skrivningar och att via på att EU:s gröna omställning sker lokalt och regionalt.
- North Sweden arbetet för att bidra med regionens specifika utmaningar kopplat till den demografiska utvecklingen och EU:s regionala tillväxtarbete har skett inom framförallt OECD-studien som är ett verktyg för att lyfta in de frågorna kring kompetensförsörjning, distansöverbryggande teknik och attraktiva regioner genom

smart specialisering upp i värdekedjorna för att hantera och vända negativa trender i särskilt glesbefolkade regioner samt därtill under året ett fortsatt fokus på de starka instrumenten kring lokalt ledd utveckling och integrerade territoriella investeringar som redskap för inte minst inlandsutveckling, se *OECD respektive Sammanhållningspolitiken*.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Under slutet av 2019 lanserade EU-kommissionen den gröna giv som också under 2020 kommit att pekats ut som nästa "Europa 2020" för EU och det är tydligt att regionernas arbete för att vara delaktiga har spelat roll för att givens också får det fokuset, att det är lokalt och regionalt arbetet sker med fortsatta ledord som smart, hållbar och inkluderande, även kopplat till de globala hållbarhetsmålen.
- ✓ Det kan noteras att de regionala perspektiven för EU:s genomförande av sin politik ökat i olika skrivningar och dialoger och att det är ett resultat av de inspel som kommer från NSEO för de regionala aktörerna med flera för bättre territoriellt anpassade stödsystem och strukturer för grön omställning och hållbar tillväxt, även om förslagen inledningsvis haft EU-övergripande perspektiv.
- ✓ Förslagen från EU-kommissionen om en fortsatt partnerskapsprincip mellan EU, nationell nivå och regionerna i utformningen av kommande program, är en väg för att upprätthålla en samhandling mellan de olika nivåerna i EU, där NSEO i samspel med EFNS försökt bidra till att sätta press på nationell nivå i uppstarten av arbetet med nästa programperiod att vidmakthålla denna princip om dialog och partnerskap mellan regionerna nationell nivå och EU, vilket dock tyvärr får konstateras inte fullt ut delas av nationell nivå även om också EU önskar mer av sådan dialog.



North Sweden fortsätter koppla in OECD för att ge argument för regionens behov. Vid ett event med EU-parlamentariker Erik Bergkvist, Sverige, och Elsi Katainen, Finland, om Northern Sparsely Populated Areas, kunde OECD länka de arktiska dimensionerna till förhandlingarna om EU:s regionalpolitik (13/10).

Mikael Janson, NSEO, modererade inläggen från Elsi Katainen, Normunds Popen, vice Generaldirektör EU-kommissionen, José Enrique Garcilazo, chef för OECD:s enhet för regionalpolitik och landsbygd (i bild) samt Urmas Paët, ordförande i Europaparlamentets arktiska grupp och Erik Bergkvist.

Territoriell samverkan utifrån det Europeiska Arktis

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att Norra Sverige genom North Sweden på Brysselarenan ska vara en samarbetspartner som fortsatt för in de regionala perspektiven i EU:s Arktiska policyarbete utifrån EU:s integrerade politik för Arktis och den genomförda samrådsprocessen om EU:s investeringsprioriteringar i de egna arktiska områdena till vilka norra Sverige hör. EU ska fortsatt se norra Sverige som en relevant partner för arktiska aktiviteter och investeringar samt vara i EU:s fokus också i den översyn som ska göras av policyn. Överlag kan i det sammanhanget det regionala utbytet inom Barents men framförallt NSPA bidra till att i EU bibehålla ett långsiktigt engagemang för den Nordliga dimensionen med att från North Sweden upprätthålla det fokuset och ge stöd för hemmaaktörerna gentemot EU med tillgång till investeringsmedel i form av bland annat en av EU stödd Arktisk Investeringsplattform. North Sweden ska också kunna visa på Norra Sveriges strävan till regionalt inflytande och regional utveckling tillsammans med övriga nordliga regioner inom ramen för Östersjösamarbetet.

VERKSAMHETSPLAN:

- **EU engagerat i de regionala perspektiven för det europeiska Arktis**
 - Målsättningar:
 - EU:s strategier för Arktis utvecklas med fokus på regionala perspektiv och stöd för regional utveckling i norra Sverige kopplat till fonder och program samt även en möjlig Arktisk investeringsplattform.
 - Vidareutveckla arbetet med att med EU:s intresse för Arktis och den Norra hemisfären överlag lyfta in norra Sverige och NSPA-regionernas betydelse för EU.
 - Etablera en dialog om EU:s fortsatta arktiska arbete där norra Sverige tillsammans med NSPA är naturliga samarbetspartners för EU.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har under året etablerat kontakt och fört en löpande dialog med Sveriges nya arktiska ambassadör Louise Calais och de arktiskt ansvariga råden vid Sveriges ständiga representation i Bryssel om EU:s arktiska policy, regionernas intressen och den nationella nivåns prioriteringar både vad gäller EU:s agenda i arktiska frågor, men särskilt också i dialog under revideringen av Sveriges arktiska strategi.
- North Sweden har under året bistått löpande med kunskap och information om arbetet med arktiska frågor på Brysselarenan och gett exempel på hur norra Sverige bidrar till en hållbar utveckling ur ett europeiskt perspektiv som underlag för revideringen av både EU:s och Sveriges arktiska strategi, till bland annat utrikesdepartementet, riksdagsledamoten Mattias Karlsson från Norrbotten i sin roll som ordförande för Riksdagens delegation till Arktiska parlamentarikerkonferensen samt till regionala aktörer på hemmaplan.
- Likaså har North Sweden vid olika tillfällen utvecklat dialogen med företrädare från EU-kommissionens olika direktorat, men särskilt DG Mare som ansvarar för samordningen av EU:s arktiska policy, respektive fördjupad dialog och kontinuerliga avstämningar med tjänstemän vid EU:s utrikestjänst, EEAS, som ansvarar för EU:s observatörsdelegation gentemot arktiska rådet, likväl säkerhetspolitiken i Arktis

med dess alla diplomatiska högnivåkontakter, därtill också indirekt regionala utvecklingsfrågor och NSPA:s viktiga roll för EU:s legitimitet i Arktis.

- North Sweden har vid ett flertal tillfällen under året arrangerat möten med EU:s nya arktiska ambassadör Michael Mann för att i olika sammanhang belysa och lyfta in norra Sveriges perspektiv på utmaningar och möjligheter med hållbar regional utveckling i det Europeiska Arktis inför den kommande revideringen av EU:s arktiska policy, såsom:
 - North Sweden och koordineringsgruppen för Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) anordnade bland annat ett digitalt möte med Michael Mann för en inledande dialog om EU:s ambitioner för kommande revideringsprocess och hur regionerna kan bidra och delta i utformandet av EU:s arktiska politik (16/6).
 - I samband med Europaforum norra Sveriges (EFNS) digitala utökade rapportörsmöte så bjöds Michael Mann också in för att dela med sig av sina tankar om pågående samråd och processen framöver. Avslutningsvis antogs norra Sveriges ställningstagande till EU:s arktiska politik av rapportörerna för EFNS under mötet och överlämnade det direkt till ambassadören som välkomnade det breda engagemanget för fortsatt hållbar utveckling i Arktis (6/11).
 - Genom styrgruppen för NSPA anordnade North Sweden ytterligare ett digitalt möte med Michael Mann och medarbetarna på EU:s utrikestjänst med ansvar för arktiska frågor för att diskutera det pågående samrådet om EU:s arktiska policy, överlämna NSPA:s synpunkter på samrådet och hur det fortsatta samarbete kring revideringen skulle kunna fördjupas ytterligare (4/11).
- EU-kommissionen öppnade under sommaren ett samråd för att samla in synpunkter och erfarenheter på EU:s arktiska policy som antogs 2016, där North Sweden har lett arbetet med att ta fram underlag och förslag till politiska ställningstaganden, med fokus på att upprätthålla EU:s fokus på att bidra till regional utveckling i sina egna arktiska regioner, som NSPA kunde arbeta in i policyn från 2016, att också ge stöd för klimatarbetet och den internationella samverkan som EU betonar i Arktis;
 - genom nätverket Europaforum norra Sverige och för NSPA,
 - för Conference of Peripheral and Maritime Regions (CPMR) Baltic Sea Commission (BSC),
 - samt mobiliserat aktörer på hemmaplan att delta och formulera samstämda svar till samrådet.
- Tillsammans med Europaparlamentarikerna Elsi Katainen (Finland) och Erik Bergkvist (Sverige) arrangerade North Sweden genom nätverket NSPA ett webinarium på temat regional utveckling i Arktis, *The European Arctic in post 2020 policies* med Enrique Garcilazo, chef regional utveckling OECD, Normunds Popen, policychef DG Regio, och Europaparlamentariker Urmas Paet (Estland), ordförande för Arctic Friendship group i Europaparlamentet, deltog tillsammans med regionalpolitiska företrädare från de nordliga glesbefolkade områdena i en diskussion om förutsättningarna för att med EU:s stöd frigöra ytterligare tillväxtpotential i det Europeiska Arktis, ämnen som i stora delar också rörde den pågående utformningen av EU:s sammanhållningspolitik, samt EU:s framtagande av en långsiktig vision för landsbygdsutveckling (13/10).
- Östersjökommissionen, CPMR BSC, har med hjälp av North Sweden och det stora engagemanget från norra Sveriges medlemsregioner också positionerat sig kring EU:s arktiska politik under året, särskilt vad gäller behovet av ökat flernivåstyre och regionalt samarbete, vilket bidragit till att vidga intresset för arktiska frågor på Brysselarenan ytterligare.

- Sedan årsskiftet ingår Luleå och Umeå kommun i Arctic Mayors Forum, ett arktiskt nätverk för städer, som kommer att få en allt viktigare roll att föra lokalsamhällets röst gentemot både det Arktiska rådet och i EU:s utformande av politik för Arktis. North Sweden har därför bistått kommunerna med stöd och sakkunskap, inte minst i samband med EU-kommissionens samråd inför revideringen av EU:s arktiska politik.
- North Sweden har under året ingått i styrkommittén för planering och genomförande av det stora årliga Arctic Futures Symposium i Bryssel med syfte att lyfta in norra Sveriges intressen i programmet som ägde rum digitalt och delades upp över tre dagar (30/11-2/12);
 - Vid årets upplaga deltog Isak Utsi, kommunalråd i Arjeplog, i en paneldebatt om demografiska utmaningar och behovet av att på olika sätt bidra till att stärka arktiska medborgares inflytande i samhällsutvecklingen.
 - I ett annat pass presenterade OECD sin studie över gruv- och mineralnäringarnas potential att bli världsledande på hållbarhet i Norrbotten och Västerbotten.
 - Därtill deltog också Doris Carson, forskare vid Geografiska institutionen på Umeå Universitet, för att moderera en session om lokalt entreprenörskap i mindre arktiska kommuner.



Under 2020 inleddes arbetet för att uppdatera EU:s arktiska policy, som NSEO genom NSPA medverkat till att ge ett tydligt regionalpolitiskt fokus och som haft stor betydelse för även EU:s vilja att satsa på exempelvis Botniska Korridoren i norra Sverige. För att tillförsäkra ett fortsatt sådant fokus togs kontakter med EU:s nya arktiska ambassadör (16/6).

North Sweden höll i dialogen från NSPA-kontoren med ambassadör Michael Mann, som är en nyckelperson för EU:s arktiska politik. Han kunde intyga vikten av att fortsatt utgå från EU:s egna arktiska regioner för en hållbar utveckling i det europeiska Arktis.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Förutom årets upplaga av Arctic Frontiers i Tromsø (26/1-29/1) har de flesta evenemang och möten under det senaste året om inte ställts in, så behövt ske via olika digitala plattformar, vilket å ena sidan begränsat möjligheterna för North Sweden att bredda sitt nätverk och föra in norra Sveriges perspektiv i olika nya sammanhang, å andra sidan har de digitala möjligheterna öppnat upp för fler aktörer från norra Sverige att koppla upp sig och delta i diskussioner i större utsträckning än under normala omständigheter.
- ✓ EU-kommissionen och EU:s utrikestjänst har under året påbörjat revideringen av EU:s arktiska politik och har vid flera tillfällen signalerat att hållbar regional utveckling för människorna som lever och verkar i det Europeiska Arktis även fortsättningsvis kommer att prioriteras högt som en given del av även en uppdaterad policy och engagemanget från NSPA spelar roll för det, då det annars från många håll finns ett ökat fokus på miljö respektive säkerhetspolitik.

- ✓ Förskjutningen närmare norra Sveriges argumentationslinje är ett resultat av målmedvetet och långsiktigt påverkansarbete som North Sweden har bedrivit tillsammans med framförallt NSPA-nätverket, men också med aktivt och löpande stöd från aktörer på hemmaplan i olika för regionerna relevanta sammanhang.
- ✓ Intresset för de nordligaste delarna av Europa är fortsatt stort och EU-institutionernas fokus på hållbar utveckling av det Europeiska Arktis har strategisk betydelse på längre sikt för diskussioner om norra Sveriges särställning vad gäller både extra stöd och flexibilitet, för bland annat strukturfondsinsatser och undantag från EU:s statsstödsregler, men också för möjligheter till viktiga infrastruktursatningar genom prioriteringar inom EU:s transportnät, såsom för Botniska korridoren som givits prioritet utifrån en ansats i EU om att koppla Europa mot Arktis.
- ✓ Likaså har det etablerade samarbetet med utrikesdepartement bidragit till en något bredare ansats för Sveriges inställning och ambition för hållbar utveckling i Arktis, framförallt gentemot EU-institutionerna, vilket också tydliggjorts i Sveriges nya strategi för den arktiska regionen under avsnitten för internationell samverkan och näringslivsintressen jämfört med tidigare strategi från 2011, där NSEO kunnat föra en direkt dialog om dessa delar och samspelet med nationell nivå i frågor om EU:s arktiska politik är fortsatt viktigt för North Swedens påverkansarbete.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Norra Sverige och NSPA som väsentliga delar av EU:s Östersjöstrategi**
 - Målsättningar:
 - Norra Sverige och NSPA vara en tydlig central del av Östersjön och EU:s Östersjöstrategi till gagn för också dess nordliga, arktiska, del.
 - Stödja samverkan inom ramen för Östersjöstrategin som en del av tillväxtarbetet i det regionala och interregionala EU-arbetet i norra Sverige och för hela EU.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har via CPMR Östersjösekretariatet, med placering i North Swedens lokaler, följt arbetet i Östersjöfrågorna på nära håll och kunnat såväl spela in norra Sveriges perspektiv som bidra med kunskap om EU:s policyarbete inom olika relevanta områden den vägen.
- Genom CPMR Östersjösekretariat har North Sweden också deltagit, bevakat och stöttat en särskild arbetsgrupp som arbetat med att påverka revideringen av handlingsplanen för EU:s Östersjöstrategi, med syfte att göra den mer relevant för regioner och därmed skapa bättre förutsättningar för regionalt samarbete för hållbar utveckling kring Östersjön.
- North Sweden har fortsatt agerat för och medverkat i regionala dialoger, såväl i samspel med ansvariga regionala tjänstemän som genom EFNS, om de framtida gränsöverskridande programmen för att driva i dialogen med olika aktörer och förberedelserna i EU utifrån de förslag som låg om att ta bort program över havsgränser och överlag slå samman till betydligt större programgeografier i särskilt Östersjöregionen.
- North Sweden är fortsatt engagerat i informal Baltic Sea-nätverket, iBSG, och innehar vice ordförandeskapet, men på grund av Covid-19 ställdes det årliga stora forumet in.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ I och med att Västerbotten står som huvudman för sekretariatet för CPMR Östersjökommission med placering på North Sweden sker en samverkan som gör att NSEO håller sig à-jour och kan spela in norra Sveriges perspektiv och kunskap inom inte minst sammanhållningspolitiken och infrastrukturområdet till gagn för båda parter och regionens intressen, för att också nyttja de samlade resurserna så effektivt som möjligt.
- ✓ Förutom arbetet med den nya handlingsplanen för EU:s Östersjöstrategi, har övrigt fokus i frågor som rör gränsöverskridande arbete inom ramen för också Östersjödimensionen legat på de framtida Interregprogrammets utformning, se *Regional Utveckling; Gränsöverskridande regionalt utvecklingsarbete*.

Fokusområden för påverkan

REGIONAL UTVECKLING

Sammanhållningspolitik för regional kapacitetsuppbyggnad

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen för North Sweden är att medverka till att regionens aktörer ska kunna dra nytta av EU:s struktur- och investeringsfonder. Därtill ska North Sweden utifrån EU-kommissionens lagda förslag som går i regionens riktning, med en fortsatt särskild extra gleshetsallokering att fortsatt kunna användas utifrån regionens specifika behov och förutsättningar inom inte minst informationsteknologi, transportinfrastruktur inklusive flygplatser samt kompetensutveckling. Särskilt bör uppmärksammas EU:s intresse för integrerade strategier och lokalt ledd utveckling inom ramen för regional och sub-regional smart specialisering och de möjligheter som det kan ge för stöd till anpassad regional utveckling i olika delar av norra Sverige.

VERKSAMHETSPLAN:

▪ **Framtida sammanhållningsfonderna stötta regionens utveckling**

○ Målsättningar:

- De regionala fonderna inom sammanhållningspolitiken stödja de regionala prioriteringarna, inklusive infrastruktur och IKT.
- Kommande regionalpolitiska fonder och program såsom ERUF, ESF+ och även Landsbygdsutvecklingsfonden med flera territoriella instrument samspeja för mer samlat stöd till regionen.
- Extra strukturfondsmedel till EU:s nordliga glesbefolkade områden vara en integrerad del i besluten för kommande programperiod.
- Stärka möjligheten att nyttja EU:s stöd för samhandling mellan olika fonder för lokalt ledd utveckling och integrerade territoriella strategier.



North Sweden anordnade för styrgruppen för NSPA ett möte med Marlene Madsen, biträdande kabinettschef hos ansvarig EU-kommissionär för regionalpolitik, Elisa Ferreira (22/9).

Mötets leddes av ordföranden för NSPA, Nils-Olov Lindfors, och med fanns bland annat Rickard Carstedt, regionalpolitiskt ansvarig för de nordsvenska regionerna. Syftet var att få en uppdatering i slutförhandlingarna av EU:s kommande regionalpolitik och peka på det nordligaste Europas behov. I gengäld fick NSPA-företrädarna beröm för det arbete som NSPA gör och hur strategiskt väl man använder EU:s stöd.

GENOMFÖRANDE:

- Sedan EU-kommissionens förslag till sammanhållningspolitik för programperioden 2021–2027 lanserades i maj 2018, har North Sweden analyserat och mobiliserat aktörer både i Bryssel och på hemmaplan för att på olika sätt positionera och kommunicera till huvudsakligen EU-institutioner och Sveriges regering om att framförallt;
 - tillförsäkra de nordliga glesbefolkade områdena en extra tilldelning av strukturfondsmedel,
 - att fonderna ska kunna samspela med varandra för ett mer samlat stöd och anpassas regionalt efter platsens särskilda förutsättningar, samt
 - att prioriteringar på EU-nivå och regional nivå ska vara i linje med nuvarande undantagen vad gäller möjligheter att kunna göra investeringar i infrastruktur och IKT, men även flygplatsinfrastruktur.
- North Sweden har inom ramen för EFNS och NSPA tagit fram underlag och bidragit till ett flertal positioner för arbetet gentemot EU-institutionerna i form av sex positionsdokument antagna av EFNS kring;
 - EU:s budgetförslag till sammanhållningspolitik och återhämtningspaket (26/6),
 - förslag till nationellt program för Europeiska socialfonden+ (8/5),
 - Fonden för rättvis omställning (12/3),
 - EU:s akuta stödåtgärder till småföretag (23/3),
 - EU:s långsiktiga vision för landsbygdsutveckling (6/11),
 - Sveriges utformning av EU:s återhämtningsverktyg, React-EU och Faciliteten för återhämtning och resiliens (16/12).
- NSEO har också för NSPA arbetat fram fyra positionsdokument antagna;
 - med synpunkter på EU:s långtidsbudget och återhämtningspaket (13/7),
 - EU:s långsiktiga vision för landsbygdsutveckling (2/12),
 - EU:s instrument för grannskapspolitik (23/10), samt
 - ett ställningstagande om sammanhållningspolitiken inför slutförhandlingarna av EU:s långtidsbudget (2/12).
- Slutförhandlingarna om EU:s återhämtningspaket och långtidsbudget kom under året att intensifieras och till sist avslutats med en överenskommelse mellan Ministerrådet och Europaparlamentet efter så kallade triloger med EU-kommissionen där North Sweden deltagit i ett flertal möten med olika relevanta aktörer för att tillförsäkra norra Sveriges intressen vid förhandlingsbordet, såsom löpande avstämningar under så kallade Ambassadörsbriefings med Sveriges EU-ambassadör Lars Danielsson, men också enskilda möten med Sveriges Finansråd Anna Zeidler, samt löpande kontakt med Sveriges regionalråd till EU, Jeanette Lund, med ansvar för förhandlingarna om EU:s regionalpolitik.
- För att stärka samarbetet med EU-kommissionen under slutförhandlingarna av sammanhållningspolitikens utformning med viktiga strukturfondsstöd till norra Sverige, anordnade North Sweden tillsammans med NSPA ett digitalt möte med biträdande kabinettschef hos kommissionär Elisa Ferreira med ansvar för EU:s regionalpolitik, Marlene Madsen, tillsammans med Anna Wagner, sakkunnig på DG Regio (22/9).
- För att dela med sig av erfarenheter från nuvarande programperiod och lyfta norra Sveriges perspektiv på utvecklingen av ett nationellt program för ESF+ till EU-kommissionen, anordnade North Sweden tillsammans med regionernas strateger för kompetensförsörjning ett digitalt möte med de ansvariga för socialfonden på DG Employ:s Sverigedesk, Eva Johansson och Alexandra Kirgios (10/12).

- North Swedens direktör Mikael Janson blev under European Week of Regions and Cities, EWRC, inbjuden att tala i en digital panel på ett webinarium arrangerat av DG Regio om utvecklingsmöjligheter för öar, bergsområden och glesbefolkade områden med fortsatt EU-stöd efter 2020, där han poängterade bland annat vikten av en fortsatt platsbaserad utvecklingspolitik som till större utsträckning utgår från särskilda territoriella förutsättningar (15/10).
- Tillsammans med nätverk för Öar respektive bergsområden, medverkade North Sweden till framtagandet av en gemensam skrivning undertecknad av ordföranden för NSPA, Nils-Olov Lindfors, till kommissionär Ferreira och Younous Omarjee, regiutskottets ordförande i Europaparlamentet, om Coronapandemins effekter på regioner med särskilda förutsättningar och behovet av en tätare dialog, inte minst med anledning av de svåra ekonomiska konsekvenser som besöksnäringen i norra Sverige erfarit under pandemin.
- North Sweden har fortsatt vara aktivt i det regionala nätverket Conference for Peripheral and Maritime Regions, CPMR, som Region Norrbotten, Region Västerbotten och Region Jämtland Härjedalen är medlemmar i, för att tillförsäkra norra Sveriges intressen i dels fokus för nätverkets aktiviteter på EU-arenan, dels kunna delge regionens syn vid olika möten och aktiviteter kopplat till EU:s sammanhållningspolitik, såsom bland annat CPMR Cohesion Policy Core group (3/3, 5/6, 25/11).
- North Sweden har på initiativ från de nederländska regionkontoren upprättat dialog och byggt ett gemensamt nätverk av regioner från medlemsländer som vill minska budgeten för EU:s sammanhållningspolitik, i vilka representationskontor från Sverige, Finland, Tyskland, Österrike och Nederländerna ingår i syfte att utbyta information och erfarenheter från dialog med respektive nationell nivå kring struktur- och investeringsfondernas betydelse och farhågan med en kraftfull nedskärning, samt att kunna samhandla för påverkan vid behov.
- Sedan Europaparlamentariker Erik Bergkvist, från norra Sverige blev invald och fick mandat i parlamentets regionala utskott respektive budgetutskott, så har North Sweden hållit kontakt med löpande möten och dialog för att tillförsäkra gemensamt utbyte av information, kunskap och kontakter i de för norra Sverige viktiga delar inom EU:s sammanhållningspolitik, inte minst under slutförhandlingarna av de olika strukturfonds- och återhämtningspaketen har informationsutbytet varit värdefullt.
- Bryssel nätverket för de svenska stads- och regionkontoren och Sveriges Kommuner och Regioner (SveReg) med North Sweden som medarrangör bjöd in till ett digitalt webinarium med uppemot 200 deltagare som tog del av diskussionerna gällande EU:s kommande långtidsbudget, med särskilt fokus på regionalpolitiken och pågående programmeringsarbete av strukturfonderna (1/10).
- Årets utökade rapportörsmöte för Europaforum norra Sverige anordnades digitalt, och innehöll bland annat en session om Norra Sveriges stöd från EU i form av både sammanhållningspolitiken och EU:s återhämtningspaket, inklusive Fonden för rättvis omställning, där Rickard Carstedt, regionråd Region Västerbotten och ansvarig rapportör i EFNS arbetsgrupp för EU:s sammanhållningspolitik stod som värd för en diskussion med Annika Wäppling Korzinek, från EU-kommissionens representation i Sverige, och Helena Sundblad Schäfer, programansvarig vid DG Regio, EU-kommissionen (6/11).
- Den löpande kontakten med DG Regio och Sverigedesken där, med ett flertal avstämningar och möten med också medverkan från regionala tjänstmän, har under året även kommit att handla mycket om möjligheterna för mer flernivåsamverkan

och att utveckla koncept rörande Integrerade Territoriella Investeringar (ITI) och lokalt ledd utveckling (LLU), och bättre fondsamordning på regional och subregional nivå för ett mer samlat grepp, mer platsanpassad utveckling och större synergier mellan EU:s olika investeringsinstrument, framförallt i norra Sveriges mer glesa miljöer där bristen på kapacitet och kritisk massa är stor.

- För att bättre kunna tillvarata platsens unika förutsättningar lät Europaforum norra Sverige, på initiativ från North Sweden, ta fram en rapport om territoriella instrument, som ett kunskapsunderlag för fortsatta diskussioner på lokal, regional, nationell och EU-nivå om hur man på bästa sätt kan maximera de möjligheter som EU:s struktur- och investeringsfonder erbjuder för att bygga bättre kapacitet för hållbar utveckling och EU:s önskan om mer sådana samlade satsningar i utpekade geografier;
 - Rapporten lanserades vid ett webinarium för Europaforum norra Sverige (6/5).
 - EU-kommissionen och North Sweden har utifrån underlaget fört en nära dialog om de särskilda förutsättningarna som råder i norra Sverige och vilka möjligheter som EU:s olika instrument kan bidra med.
- North Sweden har under året bistått regionerna med löpande uppdateringar och kunskap om pågående budgetförhandlingar, särskilt vad gäller EU:s sammanhållningspolitik och för norra Sverige avgörande frågor och därför medverkat vid olika möten för att informera, men också för att på olika sätt vara behjälplig och rådgivande för själva framskrivandet av de operativa strukturfondsprogrammen i Övre och Mellersta Norrland, samt för de gränsöverskridande Interreg-programmen.



Även under 2020 medverkade NSEO för NSPA i en dialog under European Week of Regions and Cities kring utmaningar för åar, bergsområden och glesbefolkade regioner (15/10).

Workshopen arrangerades av EU-kommissionen för att belysa möjligheter för stöd till regioner med särskilda utmaningar. Från EU lyfts så kallade integrerade territoriella investeringar (ITI) för samlade utvecklingsstrategier i glesbefolkade miljöer. NSEO har genom EFNS medverkat till en regional rapport om ITI och fört dialog med kommuner i inlandet med flera om möjligheterna med sådan lokalt ledd utveckling i samspel med och stöd från EU.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Förhandlingarna om EU:s långtidsbudget kom först att både försvåras och intensifieras under året på grund av pandemiutbrottet och det stora behovet av ekonomisk återhämtning, som dels begränsades de fysiska möjligheterna till att förhandla, men samtidigt bidrog de svåra ekonomiska konsekvenserna med ökad krisinsikt hos medlemsländerna om behovet av att snabbt få till stånd både akuta stimulanser och mer långsiktiga investeringar, där NSEO kunnat informera hemåt

- om diskussionerna i EU även om det varit komplicerade förhandlingar som dragit ut på tiden med svårigheter att bedöma konsekvenser och utfall för norra Sverige.
- ✓ På det hela bygger dock budgetöverenskommelsen för EU:s sammanhållningspolitik som till sist träffades på politik, strategier och investeringar som utformats under tidigare år, som också ligger väl i linje med norra Sveriges perspektiv på hållbar regional utveckling för att fortsätta tackla strukturella utmaningar på längre sikt och i sin tur bär tydliga resultat från det arbete som NSEO genom NSPA och för EFNS gjort och det är också tydligt från EU:s företrädare i dialogen med dem.
 - ✓ För norra Sveriges del innebär samtidigt de nya återhämtningspaketen och långtidsbudgeten ett mycket större EU-stöd än tidigare på totalen och North Sweden har i flera delar lyckats synliggöra och säkra norra Sveriges särställning och stöd, vilket inte minst visade sig när det bestämdes att stödintensiteten för de glesbefolkade regioners särskilda extra allokering höjdes i förhandlingarna med en tredjedel, som var en stor framgång, men som tyvärr inte kommer att få något faktiskt utfall då det samtidigt från svensk nationell nivå förhandlades fram ett återflödestak som begränsar Sveriges tilldelning av strukturfondsmedel.
 - ✓ Trots den uteblivna höjningen är det fortsatta stödet med extra gleshetsallokering till norra Sverige ett viktigt politiskt erkännande av de strukturella utmaningar som gleshet medför och stärker den särställning som EU:s arktiska regioner har, och inte något som kan tas för givet vid varje budgetförhandling.
 - ✓ Norra Sveriges särställning fick även genomslag i förhandlingarna under året för möjligheterna att kunna använda strukturfondsmedel till insatser inom infrastruktur och bredband i enlighet med budskap från North Sweden via EFNS och NSPA och den extra gleshetsallokeringen är därmed undantagen kravet på en så kallade tematisk koncentration med huvudsakligt fokus på ett smartare och grönare Europa för att istället för de glesbefolkade områdena ge större flexibilitet och möjlighet att kunna investera strukturfondsmedel i transport- och digital infrastruktur.
 - ✓ För att kunna tackla svåra utmaningar med att bygga kapacitet och säkra kompetensförsörjning i glesbefolkade områden innehöll för första gången den extra gleshetsallokeringen en öronmärkning för insatser inom socialfonden, vilket efter ett påverkansarbete med stöd från EU-institutionerna gentemot det svenska ESF-rådet och arbetsmarknadsdepartementet, som North Sweden medverkat till, nu innebär att norra Sverige också får ett eget insatsområde inom ramen för det nationella programmet.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Gränsöverskridande regionalt utvecklingsarbete i samspel med andra**
 - Målsättningar:
 - Regionens aktörer över gränserna inom NSPA och med övriga Europa delta i av EU stödda projekt och plattformar med anpassade verktyg för det inom exempelvis samverkan kring smart specialisering.
 - EU uppmärksammas på regionens aktiva samverkan med andra parter för gemensam utveckling i närområdet och all-europeiskt utbyte och rollen för nuvarande Interregprogramstruktur för det.
 - Regionen kunna dra nytta av många olika möjligheter att samverka över gränserna med tillräcklig och regionalt anpassade EU-stöd inklusive ordinarie ERUF för att stärka regionen i EU och globalt.

GENOMFÖRANDE:

- Sedan EU-kommissionens förslag till framtida gränsöverskridande samarbete inom ramen för territoriell samverkan och EU:s sammanhållningspolitik för nästa programperiod 2021-2027 lanserades i maj 2018, har North Sweden analyserat och mobiliserat aktörer både i Bryssel och på hemmaplan för att på olika sätt positionera och kommunicera kärnfulla budskap till huvudsakligen EU-institutioner och Sveriges regering för att förflytta förhandlingarna i så gynnsam riktning som möjligt för norra Sverige, men också att kunna förklara och förstå bakgrund och anledning till förslagen från EU-institutionerna.
- Fokus har legat på att tillförsäkra att gränsöverskridande samarbete över havsområden ska vara möjligt även fortsättningsvis och att nuvarande funktionella programgeografi för norra Sveriges olika Interregprogram med dess styrkeområden, erfarenheter och framgångsfaktorer ska tas i beaktning när programmen formas inför perioden 2021-2027 och framförallt skett via medverkan i olika andra nätverk med likalydande intressen såsom CPMR.
- North Sweden har under året, kopplat till diskussionerna om kapacitetsbyggande för samverkan kring smart specialisering och gränsöverskridande investeringar i NSPA, följt utvecklingen av initiativet till en förstudie om att bilda en gemensam investeringsplattform, Arctic Investment Platform (AIP) för NSPA-regionerna, utifrån rekommendationerna i OECD-studien för NSPA och den arktiska samrådsprocessen om behov av investeringskapital för regional utveckling i NSPA och det Europeiska Arktis.
 - Projektet som North Sweden medverkade till att initiera med uppmaning från högsta politiska nivå vid EU-kommissionen, Europeiska Investeringsbanken (EIB) och Europeiska investeringsfonden (EIF), har utvecklats ytterligare under året för att gå in i ett nytt projekt med syfte att etablera plattformen, där NSEO bistått i dialogen om vikten av detta även om alla regioner initialt inte är med.
 - Seminariet som arrangerades i samband med Arctic Frontiers i Tromsø om AIP var välbesökt och projektet har skapat förväntningar hos bland annat den norska regeringen (28/1).
 - AIP lyfts fram i olika sammanhang av EU men också i arbetet med Norges nya arktiska strategi, en dansk genomlysning av investeringsmöjligheter i Arktis och röner intresse som en ingång för norra Europas behov av investeringskapital.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Samverkan inom NSPA och den OECD-studie som North Sweden initierade med lansering i Bryssel under 2017 har fortsatt varit tydliga manifest för EU:s aktörer om den unika samverkan som sker och i norra Europa och att det ger underlag för en fördjupad dialog och initiativ för att skapa utveckling som är av intresse för EU att stödja och det är tydligt i de aktiviteter som arrangeras tillsammans med NSPA-nätverket.
- ✓ EU-kommissionens ursprungliga förslag att ta bort gränsöverskridande program över havsgräns slopades till sist och istället återinfördes samarbetsprogram i linje med tidigare och det påverkansarbete som North Sweden bedrivit sedan förslaget lämnades 2018.
- ✓ EU-kommissionens ursprungliga idé om ett enda samlat program för hela Östersjöregionen slopades också, vilket därmed innebär flera mindre program behålls i linje med önskemålen från många regionala aktörer om att bibehålla nuvarande programstruktur, samtidigt som det blir en större programgeografi än

tidigare för att hantera sammantaget mindre pengar och en önskad samhandling över större gränsområden, att fortsatt bevaka.

- ✓ Arbetet med den Arktiska investeringsplattformen inom NSPA har väckt intresse och lyfts fram från många håll kopplat till hur EU ska utveckla sina arktiska områden och sprida investeringskapital till också mer perifera områden som North Sweden kunnat spela in i många olika sammanhang där Arktis och regional utveckling för nordliga glesbefolkade regioner diskuterats.

FORSKNING & INNOVATION

Konkurrenskraftig regional forskning och innovation

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att från North Sweden bidra till att stärka de regionala innovationssystemen, inklusive universitet, näringslivet och de offentliga aktörerna, genom ökad närvaro i Bryssel och ökat deltagande i EU:s program med konkurrensutsatta medel. Detta genom att bevaka regionens styrkeområden inom FoI och i samverkan med regionens aktörer fånga möjligheter på Bryssel-arenan och påverka EU:s forsknings- och innovationspolitik i en för regionen gynnsam riktning.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Stärkt regional forskning och innovation genom EU**

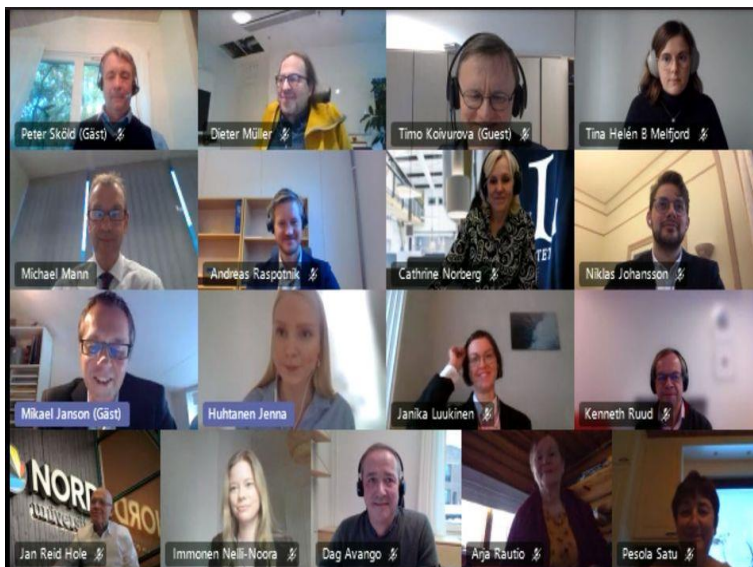
- Målsättningar:

- Prioriterade forsknings- och innovationsområden vid regionens universitet, forskningsinstitut, företag och offentliga aktörer, samt de områden med intresse för regionens ekonomi ska vara väl synliggjorda inom EU:s investeringar och fonder.
- Regionens kapacitet för Forskning och Innovation, FoI, ska vara väl synliggjorda relaterat till EU:s prioriteringar inom uttryckta i till exempel den gröna given, digitaliseringsstrategin, cirkulär ekonomi och industristrategin.
- Bereda mark för att i framtida forsknings- och innovationsprogram i EU få in regionens starka forskningsområden och bidra till att regioner från hela geografien kan delta i EU:s konkurrensutsatta program.

GENOMFÖRANDE:

- Under året har North Swedens arbete till stor del präglats av har slutstegen av budgetförhandlingarna som också inkluderar utformningen av forsknings- och innovationspolitiken för 2021-2027 och även om EU-kommissionen annonserade att de inte avser göra stora förändringar, innebär det märkbara förändringar för regionens tillgång till forskningsmedel och möjlighet att påverka forskningspolitikens prioriteringar som det är viktigt att noga följa och vara en aktör i hur det formas.
- NSEO har under året haft löpande dialog med Universitet och övriga regionala aktörer kring prioriterade forsknings- och innovationsområden och utvecklingen på EU-arenan för att fånga upp ändringar som kräver aktivitet för påverkan och positionering.

- Inom uppdraget för Forskning och Innovation har från North Sweden, som en grund för ett mer strategiskt arbete och löpande kontakt med regionens aktörer och att kunna löpande uppdateras i det fortsatta arbetet och även kunnat spelas in i EFNS för politiskt stöd för regionens innovationsstyrkeområden att lyfta gentemot EU, prioriterade insatsområden identifierats under året baserat på de frågor som är;
 - 1) definierade i strategier för regional utveckling,
 - 2) det finns FoI-kapacitet inom regionen samt
 - 3) frågan är aktuell på EU-arenan och därmed möjliga vinster för
- Utifrån detta har regionens styrkor och kapacitet på relevanta områden lyfts löpande och strategiskt under seminarier och möten för att marknadsföra regionens aktörer och möjlighet att bidra till Unionens prioriteringar både inom akademi och näringsliv och därmed ta del av EU:s forskningsfinansiering.
- NSEO kunde tillsammans med övriga NSPA arrangera ett samlat möte mellan regionernas universitet och EU:s arktiska ambassadör kopplat till den pågående översynen av EU:s Arktiska strategi, med syftet att lyfta upp de perspektiv på arktisk forskning som är viktiga för norra Sveriges aktörer och från regionen deltog LTU, UmU och MIUN (22/10).
- NSEO har löpande spelat in de positioner från som tagits fram inom EFNS som tagits under året, likaväl som tidigare antagna positioner med fortsatt relevans och bärighet, med att i huvudsak vara NSEO som lagt grunden för dessa positioner.



Möte lett av North Sweden mellan EU:s arktiska ambassadör och de tre universiteterna i norra Sverige samt från övriga NSPA (22/10).

North Sweden har identifierat 13 styrkeområden inom forskning och innovation för norra Sverige att agera för i EU. En gemensam nämnare för många av dessa områden, såsom rymd, digitalisering, testverksamhet, råvaror och vintersport, är den unika arktiska dimensionen. Arbetet med en ny arktisk strategi för EU ger därmed extra möjligt stöd från EU för regionens forskning. EU har också kommit att allt mer bredda sin definition på arktisk forskning för satsningar i linje med NSPA:s syn.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NSEO har följt förhandlingarna om förslagen som lades maj 2018 och uppdaterat regionens aktörer samt gjort inspel på områden av särskilt intresse för norra Sverige och under 2020 kunnat ta en ökande roll av att en samlande länk mellan akademi, näringsliv och politik för regionens samlade strategiska möjligheter att kunna ta del av EU:s stöd för forskning och innovation.
- ✓ Den kartläggning över tematiska områden som gjorts under 2019 och in i 2020 utifrån prioriterade insatsområden för NSEO och norra Sveriges styrkeområden inom forskning och innovation gentemot EU, har nu identifierat 13 områden där norra Sverige har goda förutsättningar att ta en utökad roll på EU-arenan och nyttja konkurrensutsatta forsknings- och innovationsmedel för regional utveckling som

vägleder i bevakningen av EU-policy att under 2020 ytterligare ha utvecklat och framåt kunna fördjupa som en strategisk plattform för arbetet.

- ✓ Kartläggningen är ett resultat av uppsökande verksamhet i regionen, dialog med ägare och analys av EU:s prioriteringar, inklusive forskningsområden som inkluderar även Jämtland Härjedalen och Västernorrland som tillkommit i organisationen under året, vilket framåt ger en grund för såväl North Swedens, som regionernas strategiska arbete för att stärka medverkan i kommande forskningssatsningar inom EU för kommande programperiod, vilket varit en utpekad prioritering för NSEO med.
- ✓ EU har i sin externa kommunikation anpassat definitionen av "Arktisk forskning" i linje med de ställningstaganden som lyfts i EFNS positionspapper från maj 2020 och som NSEO drivit under året, där distinktionen mellan polarforskning där arktisk används som en geografi respektive arktisk forskning som utgår ifrån de behov och utmaningar som finns i regionen, lyfts, som öppnar upp möjligheter för NSEO att arbeta för att aktörer från norra Sverige ska inkluderas i de grupperingar som DG Regio kallar till sig för att utforma FoI-policy inom Arktis, EU Polar cluster.

Smart specialisering, innovativa kluster och digitalisering

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden genom att lyfta fram de ledande innovationskluster och forskningsmiljöer av excellens som finns i regionen, ska verka för en förståelse i EU om att regional innovationsförmåga genom smart specialisering i konkurrenskraftiga kluster och stöd till norra Sveriges unika innovationssystem är av betydelse för europeisk innovationskraft och tillväxt. Inom ramen för EU:s initiativ för tillväxt och innovation är målsättningen att etablera norra Sveriges kapacitet för lösningar inom bland annat testbäddar, Smart Cities, digitalisering, hälsa, och överlag behov av energi- och klimatsmarta lösningar på många olika områden, inklusive innovationsförmåga i mindre urbana miljöer.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Smart Specialiseringsstrategier och Programsynergier**
 - Målsättningar:
 - Främja möjligheter för regionen att baserat på sitt arbete med smart specialisering delta i EU-finansierade initiativ för innovation och internationalisering med strategin som bas för att nyttja konkurrensutsatta medel för regional utveckling
 - Främja regionens aktörers förutsättningar att delta i EU:s initiativ för kluster, FoI och utveckling så som KIC, Europeiska Partnerskap, Missions, Strategiska värdekedjor samt bejaka möjligheten till samfinansiering mellan olika fonder och instrument
 - Utökat innovationsutbyte över gränserna och utifrån OECD-studien i dialog med EU etablera smart specialisering i samspel med hela NSPA.
 - Etablera norra Sverige som en intressant testregion, en testbädd för Europa, inom olika sektorer för EU:s forsknings- och innovationsarbete.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO har bevakat de nya initiativen inom FoI-policy som introduceras med den nya programperioden och verkat för att regionernas roll och potential att delta i till EU:s övergripande mål och strategier ska vara väl framträdande med att i denna formativa period spela in regionernas betydelse och möjligheter att tillvarata synergier med regionernas övriga insatser där särskilt fokus har lagts på de nya inslagen i Horisont Europa (HE) så som Partnerskap och Missions med ett särskilt möte med regionens aktörer för att formera och kraftsamla kring denna fråga (9/4).
- North Sweden har under året arbetat för att de möjligheter som skapas för att använda ERUF-medel i Horisont Europa Partnerskap ska baseras på regionernas intressen och utgöra en möjlighet för regionerna att påverka EU:s forskningsagenda på strategiskt viktiga områden och;
 - NSEO tog för det initiativ till en tillfällig arbetsgrupp inom ERRIN för gemensam bevakning, analys och påverkan av EU:s beslutsfattare och
 - på nationell nivå har inspel gjorts till exempel till Vinnova med förslag på ny strategi för ökad svenskt deltagande i Horisont Europa där partnerskapen får en framträdande roll.
- NSEO har uppmärksammat den ökade strategiska betydelsen för grupperingar av regioner på EU-arenan och verkat för att norra Sveriges aktörer ska få en framträdande roll i dessa, främst inom Tematiska S3 partnerskap och samverkan mellan regionernas aktörer har formaliserats för att ta en roll i grupperingar för FoI inom Bioeconomy där samtliga regioner är på väg in som medlemmar i BIC Regions samt enskilda regioner i norra Sverige har initierat ett arbete att ta sig in i grupperingar för Mineraler, ICT och Rymdekonomi i samverkan med regionernas aktörer.
- Baserat på den kartläggning av regionens testbäddar som North Sweden utförde 2018 har NSEO bevakat utvecklingen av programperioden 2021-2027 med hänsyn till möjligheter för regionens testbäddar för kallt klimat, stora ytor och små samhällen att ingå och stödjas av ett Europeiskt system för testinfrastruktur inom ramen för Smart Cities och det har följts upp med en kartläggning över potentiella finansieringskällor för regionens testbäddar som bevakats till förmån för regionens aktörer att kunna ta del av sådana stöd.
- NSEO genom direktören var inbjuden att tala vid det årliga heldagsseminariet i form av ett webinarium för Joint Programme Initiative Urban Europe i ett pass tillsammans med bland annat Amsterdams forskningschef om smarta städer utifrån en forskningsdriven agenda och stöd från relevanta studier såsom OECD-studien för NSPA och sociala index såsom arbetet i Umeå (12/11).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Regionerna har i sitt arbete med Smart Specialisering fått stöd från NSEO i att tillvarata de möjligheter som skapas i nästa programperiod att utveckla synergier med andra instrument så som HE och Digital Europe DIH.
- ✓ Smart Specialisering utgör en bärande strategi för integrering av regioner i EU:s insatser för FoI med goda möjligheter för regionerna att med S3 som bas även ta del av konkurrensutsatta medel med NSEO att under året ha kunnat visa på möjligheterna och framförallt vikten av bredare engagemang från också andra delar än forskningsområdet för att få del av dessa satsningar.
- ✓ Regionerna och regionens aktörer har mottagit stöd i att använda Bryssel som en arena för internationalisering av FoI-insatser och trots restriktioner och hänvisning

till digitala möten kunnat hitta samverkanspartners och projekt, med resultatet i att ett flertal H2020-ansökningar är under beredning för de sista utlysningarna i det tidigare forskningsprogrammet och med sikte på det nya Horisont Europa.

- ✓ Överlag har aktörerna i norra Sverige inför det nya innovations- och forskningsprogrammet i EU med sin modell av partnerskap och bredare aktörsengagemang kunnat mobilisera redan från början på ett helt annat sätt än tidigare programperioder genom NSEO:s mer strategiska arbete och det visas av att regionens aktörer är på väg in i ett antal sådana partnerskap och där ha den av NSEO under tidigare år etablerade ”piloten” kring att stärka Rymden som strategiskt forskningsfält för regionen bidragit till att hitta former för det.
- ✓ Initiativen riktade mot Smarta Cities är även fortsatt öppna för regionens aktörer inklusive mindre städer och innehåller inte några uttryckta eller implicita begränsningar mot mindre städer deltagande, vilket annars skulle utesluta många av norra Sveriges aktörer och där NSEO från början engagerade sig för och genom NSPA och ERRIN få bort initiala förslag om att endast rikta sig till städer över 250.000 invånare, vilket i sig öppnat för ett ökat intresse från EU att allt mer se till potentialen för mindre och medelstora städer som testbäddar för innovation och Umeå kunnat etablera sig som en Ledarstad, Light-house city, inom Smart Cities vilket också öppnar för intresse på bredare front för norra Sveriges innovationsförmåga.
- ✓ Överlag har arbetet med regionens aktörer för att stärka EU:s intresse att ge stöd för regionens testbäddar och etableringar av klimatsmarta lösningar energikrävande nya framväxande industrier givit ett ökat intresse och dialog som framåt kan ge (fortsatt) utdelning.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Främjande av aktörerna i norra Sveriges innovationssystem**
 - Målsättningar:
 - Innovationer inom offentlig verksamhet vara väl tillgodosedda och möjliggöra deltagande i EU-plattformar för regionens aktörer.
 - SME-programmet inom EU:s forsknings- och innovationsprogram göras tillgängligt för alla SME:s inklusive regionens mikroföretag.
 - Främja möjligheten även för små städer att delta i EU:s initiativ för Smart Cities och Smart regions/Smart villages
 - Använda insatser inom högre utbildning för att stärka det regionala innovationssystemet att nå ut bredare regionalt.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har under året ansökt och beviljats medlemskap i det allt mer inflytelserika nätverket Unilion (University informal liaison offices network) som samlar brysselkontor som representerar forskningsaktörer och genom medlemskapet har kontoret tillgång till tidig information om forskningspolicy och forskningsutlysningar som ökar möjligheten för regionens aktörer att formera sig för ansökningar samt att nätverket även utgör en möjlighet att marknadsföra regionerna tillsammans med europeiskt ledande FoI-aktörer och effektiviserar arbetet att analysera policyförändringar inom EU:s forskningspolitik.
- North Sweden har under året initierat flera kraftsamlingar för regional samverkan på de områden som får ett ökat utrymme i EU:s agenda och där regionens aktörer har intressen både för påverkan av policy samt för finansiering där regionens företag och

- FoI-aktörer har intressen, såsom att samverkan har initierats inom vätgasproduktion, bio-bränslen samt flygbränsle och test av flygteknik.
- Under verksamhetsåret har North Sweden etablerat en roll i flertalet nätverk med FoI-aktörer och kluster och samverkansorgan både inom och mellan regionerna, som ger möjlighet att nå ut med North Swedens uppdrag bredare till de aktörer som arbetar i FoI-projekt via befintliga strukturer, såsom det Regionala innovationspartnerskapen under ledning av RISE som samlar FoI-aktörer i alla de nordligaste länen samt Regionalt resurscentrum/Invest in innovation som arbetar ämnesövergripande för ökad deltagande i H2020/HE-projekt i Jämtland Härjedalen.
 - North Sweden har initierat en förstärkt samverkan för att bättre tillvarata EU:s möjligheter inom rymden där regioner nu samverkar med FoI-aktörer och statliga svenska rymdaktörer för att ta europeiskt ledarskap inom de insatser som EU riktar mot regioner, i en samverkan där North Sweden bidrar med inspel från EU-arenan och under året arrangerades bland annat ett möte med EU:s ansvariga tjänstemän för positionering och fortlöper nu genom att formera ett konsortium och förbereda för en ansökan under 2021.
 - North Sweden har riktat stöd till de regioner i norr som nu kraftsamlar för att förstärka sitt innovationssystem inom vård och offentliga tjänster där North Sweden har kunnat bidra med perspektiv för att koppla upp de regionala processerna mot nätverk på EU-arenan inom de områden där regionen har möjlighet att bidra med excellent kapacitet.
 - Tillsammans med brysselkontoren för andra regioner och städer som är starka inom Smart Cities, har NSEO skapat ett nätverk för att lyfta rollen för små och medelstora städer (SMC) i EU avseende satsningar för stadsutveckling och som testbädd för att lösningar implementeras i stor skala och under 2020 anordna ett digitalt event med centrala aktörer i kommissionens generaldirektorat om detta (9/6).



North Sweden har bildat ett nätverk med regioner i Sverige, Finland, Tyskland, Nederländerna samt Frankrike och arrangerade ett webinarium för hemmaaktörer om EU-stöd för innovation och utveckling av även smarta mindre städer (9/6).

EU-kommissionen och Europeiska Investeringsbanken (EIB) delgav de många nya finansieringsmöjligheter som nu öppnas för även mindre städer och samhällen. Det är ett arbete som NSEO varit engagerat i för att EU i allt högre grad vänder sig utanför de större befolkningscentra för sina satsningar på innovation, i nära samspel mellan lokal forskning, näringsliv och samhälle.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Regionens aktörer är informerad över finansieringsmöjligheter och stora satsningar inom regionens och EU:s fokusområden, särskilt inom de nyare områden som fått särskilt fokus under året så som flygplansbränsle, vätgasproduktion samt flygplansbränsle och testverksamhet inom flyg där arbetet

har resulterat i en H2020-ansökan i Jämtland Härjedalen till en strategiskt viktig utlysning.

- ✓ NSEO arbete med rymdklustret har inneburit att hitta former för motsvarande modell för samverkan kring att stärka fler av regionens klusters möjligheter på EU-arenan under kommande programperiod i linje med hur resonemangen går kring Horisont Europa, EU:s nya forskningsprogram, och övriga innovationssatsningar, utöver att rymdfrågorna kunnat stärkas ytterligare i partnerskap mellan olika aktörer och aktiviteter som sätter norra Sverige på EU:s rymdkarta för kommande satsningar.
- ✓ NSEO aktörer är uppdaterade och har tillgång till information om möjligheten till deltagande och finansiering för innovationsmiljöer och kluster under kommande programperiod.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Digitalisering i europeisk framkant**
 - Målsättningar:
 - Underlätta för FoI-aktörer att med utgångspunkt i regionens styrkeområden såsom process-IT, automation, AI, datahallar, big data och telemedicin ta en större roll i EU:s insatser för digitalisering inom exempelvis rymd, industri, hållbar omställning och hälsa samt spel.
 - Underlätta för regionens aktörer att nyttja sina styrkeområden och befintliga ingångar till EU:s forskningspolitik för att ta en tydlig roll även inom EU:s ambitioner för digitalisering.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har bevakat EU:s prioriterade och accelererande arbete med utveckling av en digital agenda med potentiell att påverka regionens styrkeområden inom artificiell intelligens, AI, datahallar, 5G och nätverk. Så även potentialen att genom digitalisering ta en starkare roll inom industriella värdekedjor, hållbarhet och rymden med att regionens FoI-aktörer har bred exponering mot olika delar av digitaliseringsstrategin och kan därmed utgöra en viktig partner för EU.
- NSEO blev inbjudet att medverka i Region Västernorrlands projekt ERNACT med regioner runtom i Europa kring digital utveckling vid deras utvecklingsmöte med talare från olika regioner och EU kring kommande programperiod (16/6).
- Inom det nya programmet Digital Europe Program har NSEO bevakat budgetförhandlingarna och regionens möjligheter att utifrån sitt arbete med Smart Specialisering ta en ledarroll i utveckling av regional digital innovationsledning.
- Genom nära samarbete med regionens aktörer har en EFNS-position tagits fram och antagits av om regionernas roll i EU:s ambitioner för digitalisering, med ambitionen att ge regionerna en betydande roll och inflytande i EU:s insatser för digitalisering.
- NSEO har särskilt verkat etableringsfrämjande rörande energiintensiv industri så som datahallar i regionen genom att på EU-arenan lyfta upp datahanterings klimatpåverkan och klimatnyttan vid etableringar i norra Sverige, inklusive att utifrån en av NSEO bred kartläggning av de initiativ som driver behoven av datahallar såsom Open data science cloud och High performance computing i EU, bevakat EU:s övergripande policys som driver EU:s egna investeringar i datahallar och IT-infrastruktur för att öka möjligheterna att de förlägga till norra Sverige utifrån klimatskäl.

- North Sweden har verkat mot nationell nivå genom samverkan med svenska regionkontor för att inför näringsdepartementet, Vinnova och Tillväxtverket som målgrupper belysa hur den nationella implementeringens hårda tolkningar av EU:s regelverk ger svenska aktörer sämre förutsättningar att använda regionalfondsmedel effektivt.
- NSEO har följt utvecklingen och informerat om planeringen av Digital Europe inom Horisont Europa och initierat inom bland annat NSEO dialoggrupp inom FoI och strategiska diskussioner med fokus på synergier mellan strukturfonderna och H2020/HE för regional kapacitetsuppbyggnad med sikte på nästa programperiod för att bättre tillvarata konkurrensutsatta medel inom digitalisering till förmån för regionens utveckling, som ställer högre krav på regionernas smarta specialiseringsstrategier.



Rundabordssamtal i Europa-parlamentet om klimatpåverkan från datahallar, med norra Sverige i fokus för gröna lösningar (5/2).

Under 2019 besökte en delegation från EU-parlamentets industriutskott Luleå för att studera hur energiintensiva verksamheter kan göras klimatsmarta. Besöket skedde i samverkan med NSEO och Region Norrbotten. Bland annat fick de se Hybrit för stål utan kol och satsningarna på klimatsmarta datacenters i regionen. Det följdes under 2020 upp av en workshop i parlamentet med bland andra Node Pole, Skellefteå Krafts och Vattenfalls samverkan kring datacenters, och Microsoft med flera.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ EU har uppmärksammat klimatpåverkan från datahallar och det lokala perspektivet som finns i och med behovet av grön el för en sådan energiintensiv verksamhet och under året har det annonserats insatser som höjer betydelsen av datahallar med hållbar drift inom the Green deal och taxonomin som ska definiera vilka investeringar som är att anses som hållbara, där datahallar har ett särskilt kapitel och i senare skrivning inför den kommande programperioden finns referenser med kring datahallars hållbarhet i regleringar inom Horizon Europe och EU Green Deal i linje med det som NSEO och regionens aktörer fört fram i dialogen med EU.
- ✓ Överlag har NSEO i det löpande arbetet med bevakning och informationsutbyte kring programutvecklingen, verkat för att sammanlänka EU:s bakomliggande ambitioner om att skapa synergier och nyttja de olika stödinstrumenten på ett mer samlat sätt, att också kunna för till nationell nivå som ytterst sätter förutsättningarna för det regionala innovationsarbetet.
- ✓ Regionerna och regionala kluster har mottagit information och stöd i processen att utveckla koncept för Digitala innovationshubbar inom Digital Europe Program och företalet regionala initiativ finns med på Sveriges lista över prioriterade hubbar som kan få finansiering från EU.

- ✓ Överlag har NSEO under 2020 kunnat med ytterligare spets samla ihop regionens olika styrkeområden och potentialer vad gäller digitalisering för att mer strategiskt kunna spelas in i pågående förhandlingar men framförallt inför kommande utlysningar och genomförande sätta norra Sveriges kompetens och fördelar för att ta del av EU:s satsningar på den digitala omställningen, som tillsammans med den gröna givna är huvudprioriteringarna för den nya EU-kommissionen för kommande programperiod.

INRE MARKNAD

Transport och infrastruktur för regionalt sammanlänkat Europa

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden aktivt ska medverka till att fullfölja att Botniska korridoren blir en fullvärdig del av EU:s stamnätsskorridorer ScanMed och NSB. Utöver detta ska North Sweden lyfta vikten av de delar i transportsystemet som idag inte har samma möjligheter till EU-finansiering utifrån kriterierna i TEN-T. North Sweden ska gentemot EU kunna visa på vikten av att knyta ihop Europas nordliga delar, exempelvis genom att inom ramen för pågående översyner av EU:s TEN-T och arktiska politik samt Östersjöstrategins målsättningar, visa på vikten av tvärförbindelser såsom över Kvarnen och längs Mittstråket och anslutande infrastruktur med flera. North Sweden ska arbeta för att regionen tar del av och ansöker om finansiering från EU samt i EU synliggöra dessa ansökningar och etablerandet av sammanlänkade hållbara transporter och gröna korridorer.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Botniska korridoren integreras i EU:s stamnätsskorridorer**
 - Målsättningar:
 - Norra Sveriges intressen ska säkerställas inom stamnätet för TEN-T med full tillgång till investeringsstöd från Connecting Europe Facility (CEF), EU:s finansieringsmekanism för infrastruktur
 - Botniska Korridoren (BK) med ingående delar; Nya Ostkustbanan, Botniabanan, Norrbotniabanan, Malmbanan samt Haparandabanan och Luleå hamn etableras som en fullvärdig del av EU:s stamnätsskorridorer inom TEN-T
 - Botniska Korridoren vara en prioriterad integrerad del i EU:s transportpolitik genom att etablera en "Arktisk Triangel" från Europa mot Norge respektive Finland.

GENOMFÖRANDE

- North Sweden har fortsatt att agera för att uppmärksamma norra Sveriges behov av tillförlitlig transportinfrastruktur samt vikten av att knyta samman Europas nordliga områden mot världen:
 - NSEO har under året haft ett aktivt utbyte med EU-institutionerna och svenska representationen för att tillförsäkra att lagda förslag om en förlängning av stamnätsskorridoren Skandinavien-Medelhavet (ScanMed) norrut, och även Nordsjö-Östersjökorridoren (NSB) från finsk sida och över gränsen till Luleå i norra Sverige, ligger kvar i pågående förhandlingar om förordningen för EU:s

- finansieringsinstrument för infrastruktur, Connecting Europe Facility (CEF) och påminna aktörerna om vikten för det.
- NSEO medverkade till att en första workshop med de nya aktörerna längs med korridor förlängningarna inom ScanMed och NSB ägde rum under hösten genom täta kontakter med kommissionen och konsulten för ScanMed-korridoren, där BK fick möjlighet att presentera samarbetet och de viktigaste projekten längs med kusten – Nya Ostkustbanan och Norrbotniabanen – för samordnarna för korridorerna Pat Cox och Catherine Trautmann.
 - NSEO har gentemot hemmaplan fortsatt samla aktörerna för diskussioner med den nationella nivån och för att förbereda för ett införlivande av Botniska Korridoren i EU:s stomnätskorridorer varvid flera möten har hållits med infrastrukturdepartementet på initiativ av NSEO för att hålla trycket uppe.
 - NSEO har också agerat för en förlängning av godskorridoren inom TEN-T på samma sätt som stomnätskorridoren ScanMed förlängs, vilket inte sker automatiskt men är avgörande inte minst utifrån de stora satsningar som sker i norr där en översyn av förordningen för EU:s godskorridorer pågår och NSEO har bidragit till att samla relevanta aktörer i norra Sverige i arbetet för att tillförsäkra regionens engagemang och dialog med såväl EU-nivå som nationell nivå.
 - NSEO ingår i olika samverkanskonstellationer för löpande dialog och strategiska diskussioner med olika parter för att tillse att kunskap finns om EU:s inriktning och processer samtidigt som norra Sveriges perspektiv kommer in i dessa och att regionens intressen synliggörs i diskussionerna om EU:s politik för transportinfrastruktur såväl i Bryssel som på hemmaplan:
 - NSEO har samspelat med EFNS infrastrukturgrupp, NBB, NOKB, BK och med regionala näringslivsintressen såsom gruv- och skogsindustrin samt besöksnäringen med flera.
 - NSEO ingår i Norrbotniabanans, NBB, styrgrupp samt arbetsutskott där NEOS deltog på möten och strategiska diskussioner, avstämning och planering av aktiviteter, samt medverkade med presentationer om status i Bryssel.
 - NSEO har under året haft en mer aktiv roll inom BK-samarbetet som samordnare för en fokusgrupp som hanterar EU-relaterade frågor och på så vis samlas BK än tydligare gentemot EU-nivån och ett fortsatt arbete för att säkerställa korridor förlängningarna i samverkan, med fokusgruppen ansvarig även för att ta fram positionspapper till relevanta samråd och NSEO presenterar dessa inför antagande vid BK styrgruppsmöten.
 - NSEO har även samordnat arbetet inom BC Brussels, dvs BK-samarbetet utökat med svenska, finska och norska regionkontor i Bryssel, där möten har hållits vid flera tillfällen under året för strategiska diskussioner kring BK samt planering av aktiviteter.
 - NSEO har samspelat med North Swedens transportpolitiska dialoggrupp samt bistått med strategisk rådgivning och argumentation i transportpolitiska frågor.
 - NSEO har inom ramen för BK-samarbetet under året skrivit eller bidragit till positionspapper kring pågående och kommande översyner samt nya regleringar i EU avseende:
 - TEN-T övergripande.
 - Strategin för smart och hållbar mobilitet.
 - Infrastruktur för alternativa bränslen.
 - Konsekvensanalysen av TEN-T.

- NSEO har inom ramen för EFNS infrastrukturgrupp skrivit eller bidragit till positionspapper kring:
 - TEN-T.
 - Strategin för smart och hållbar mobilitet.
- På initiativ av NSEO träffade BK fokusgrupp för EU-frågor EU-kommissionens DG MOVE för att diskutera strategin för smart och hållbar mobilitet.
- NSEO har noga följt förhandlingarna kring det nya CEF II och haft täta kontakter med Trafikverket för att optimera möjligheterna till CEF-finansiering i North Swedens geografi.
- NSEO har utarbetat texter till BK:s engelska hemsida för att synliggöra vårt arbete inom BK för en bredare publik.



North Sweden medverkar aktivt i Botniska Korridoren (BK) och bidrar till möten med viktiga aktörer i EU, såsom norra Sveriges EU-parlamentariker Erik Bergkvist i möte med BK styrgrupp (11/12).

Det är många frågor kring EU:s transportpolitik på bordet kopplat till framgången att BK nu blir en del av EU:s stomnätsskorridorer, av vikt att följa och stämma av. Det i sin tur bidrar till ett samspel i utvecklingen av nya initiativ på EU-nivå. Diskussionen med Erik Bergkvist, som bland annat sitter i Budgetutskottet, rörde EU:s långtidsbudget TEN-T/CEF II och taxonomin för gröna investeringar.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Det är naturligtvis en mycket stor framgång efter ett långsiktigt arbete inom transportområdet från NSEO i partnerskap med regionens aktörer, men också kopplat till andra initiativ från NSEO såsom att stärka EU:s arktiska intressen i att investera i norra Sverige samt OECD-studien med vikten av infrastrukturesatsningar i norr som en huvudpunkt, att EU-kommissionen föreslår en förlängning av TEN-T:s stomnätsskorridor Skandinavien-Medelhavet (ScanMed) omfattande den så kallade Botniska Korridoren från Stockholm och norrut.
- ✓ Att BK i slutändan även kopplas till stomnätsskorridoren Nordsjön-Östersjön (NSB) som förlängs genom Finland och över gränsen vid Haparanda-Torneå och vidare till Luleå, gör att Sverige är del i två korridorssamarbeten med möjligheter till effektiv samverkan för färdigställande av hela den Botniska korridoren.
- ✓ Även ifall CEF II, förordningen där korridorerna definieras, inte riktigt är färdigförhandlad ser inget ut att hota dessa förlängningar utifrån det gedigna arbete som NSEO i samverkan med BK och övriga parter bedrivit och i och med det är samtliga målsättningar uppnådda i det som har varit en prioriterad fråga under hela programperioden som NSEO arbetat med, från att från början inte ha varit möjligt att få in dessa delar egentligen så som EU:s regelverk var utformat och det är något som också uppmärksammas, att EU-kommissionens förslag om en förlängning motsvarar runt 15% av befintligt nät i EU vilket är den stora förändring som görs i kommande

CEF/TEN-T och lyfts fram av EU-kommissionen som ett gott exempel på regional samverkan och det arbete NSEO bedrivit.

- ✓ Att NSEO under året har agerat samordnare för BK:s fokusgrupp för EU-frågor har gett ny styrfart i det EU-relaterade arbetet inom BK och har samlat aktörer i hela geografien för gemensamma inspel i såväl samråd som vid workshops för att påminna om vikten av förlängningarna och det EU-mervärde infrastrukturinvesteringar i norra Sverige ger.
- ✓ NSEO har kunnat samspela nära med North Swedens transportpolitiska dialoggrupp och regionala företrädare, samt bistått med strategisk rådgivning och argumentation i EU-transportpolitiska frågor vilket gör att EU-perspektivet understryks i regionernas dialog med svensk nationell nivå, där även NSEO bidragit i olika möten.
- ✓ Att NSEO kontaktas för medverkan vid möten och i studier visar på den etablering NSEO har på EU-nivå inom transportpolitik, med goda kontakter vid EU-institutionerna.
- ✓ Nya Ostkustbanan, har beviljats CEF-finansiering på 3 550 000 euro för att upprätta två järnvägsplaner inklusive miljökonsekvensbeskrivningar och projektledning, där NSEO:s arbete och goda kontakter har bidragit.

VERKSAMHETSPLAN:

- **EU:s övergripande infrastrukturnät och övriga delar inom TEN-T**
 - Målsättningar:
 - Öst-västliga stråk och andra regionalt utpekade objekt för att knyta ihop regionen kunna kvala in i TEN-T-systemets övergripande nät och därmed kunna dra nytta av EU:s infrastrukturfinansiering.
 - Huvudstråk genom norra Sverige samt satsningar på intermodalitet mellan olika trafikslag och terminaler för omlastning ska kunna få stöd från EU: satsningar på smarta transporter och gröna korridorer.
 - Anslutande delar till stomnätet i det regionala transportsystemet kunna omfattas av stöd även inom ramen för TEN-T core network.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har fört strategiska diskussioner och dialog med EU-kommissionen och nu kunnat bredda fokus från stomnätskorridoren till att inkludera anslutande stråk och delar utanför stomnätskorridoren i norra Sverige, som i sin tur föder in gods och persontrafik i stomnätet där vikten av anslutande stråk och delar i det övergripande nätet också har förmedlats vid de samråd som varit öppna under året såsom för översynen av TEN-T och strategin för smart och hållbar mobilitet.
- NSEO informerade, via hemsidan och nyhetsbrev, om utlysningar i CEF och om finansiering för transportsektorn övergripande och har kunnat ge rådgivning och uppmärksamma aktörer på sådana utlysningar.
- North Sweden har kontinuerligt bidragit med information och rådgivning gentemot hemmaplan kring det övergripande nätet och öst-västliga stråk i norra Sverige.
- North Sweden anordnade ett webinarium "Framtidens flyg" för norra Sveriges aktörer om vilka utmaningar och möjligheter som finns på EU-nivå för utvecklingen av framtidens hållbara flyg, såväl när det gäller ny policy som finansiering, som i sin tur inspirerade till en kraftsamling i norra Sverige kring flygets utveckling med en serie möten där NSEO har haft en aktiv roll (29/10).
- NSEO har samspelat med olika samarbetspartners för de aktörer som aktivt företräder regionens intressen inom EU:s transportpolitik på EU-arenan och med andra plattformar och nätverk såsom CPMR Östersjökommissionens

transportarbetsgrupp och hela CPMR:s transportarbetsgrupp, för att påtala regionens intressen vad gäller hela transportsystemet även på det övergripande nätet och vikten av inte minst fler tvärstråk.

- NSEO har under året haft en tät dialog med de svenska ledamöterna i Europaparlamentets transportutskott under framtagandet av EP:s initiativrapport om TEN-T, vilket resulterat i en rapport som även tar hänsyn till utmaningar och möjligheter i mer perifera delar av EU såsom norra Sverige, där:
 - På initiativ av Europaparlamentariker Jakob Dalunde NSEO träffade representanter från BK med honom för en diskussion kring TEN-T och ERTMS, två EP-rapporter som Jakob är skuggrapportör för (29/4).
 - NSEO anordnade och ledde ett möte mellan EFNS rapportörer i infrastrukturgruppen och Europaparlamentariker Johan Danielsson för en konstruktiv diskussion kring revideringen av TEN-T och EFNS inspel i denna (18/11).
 - NSEO bjöd in Europaparlamentariker Erik Bergkvist till ett BK-styrgruppsmöte för ett utbyte kring såväl EU:s långtidsbudget som TEN-T/CEF II och taxonomi (11/12).
- NSEO har på inbjudan från Europaparlamentet medverkat i en workshop kring studien "Transport in low-density and depopulated areas" och där lyft fram norra Sveriges utmaningar och möjligheter, med fokus på det övergripande nätet och delar som ligger utanför TEN-T.



Malgorazata Figwer, ansvarig handläggare på EU-kommissionens DG MOVE för strategin för hållbar mobilitet, gästar Botniska Korridorens fokusgrupp för EU-frågor (10/6).

North Sweden är en facilitator i Bryssel för hemmaaktörerna att mötas och i samspel med EU utveckla de gemensamma strategierna för utveckling av transportnäten i det nordligaste Europa med intresse och stöd från EU. Det är öppna diskussioner som ger argument för EU:s ansvariga att ta med sig och visar upp en samlad styrka när regionala aktörer från flera berörda regioner medverkar.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Förlängning av ScanMed och NSB medför en högre prioritetsgrad av transportsystemet i regionen och därmed ett ökat stöd från EU och nationell nivå till regionen för att utveckla transportsystemen, vilket gynnar regionens intressen även på det övergripande nätet där anslutande stråk innefattas såsom E12, E14, E45 och Mittbanan, med att det därtill kan även öppna upp för TEN-klassificering av ytterligare stråk, hamnar eller terminaler inom ramen för nästa TEN-T, i linje med NSEO:s arbete för att stärka regiondelar i glesbefolkade regioner långt från huvudstråken.

- ✓ I EU-kommissionens inledande konsekvensanalys för TEN-T har flera av EFNS och BK:s inspel införlivats, såsom till exempel en öppning för vissa förändringar av kartorna för stomnät och övergripande nät, högre krav på övergripande nätet men med behållen tidsram, stärkta transportnoder och terminaler för att underlätta kopplingen mellan järnväg/sjöfart, synergi mellan stomnäts- och godskorridorer, tydligare återrapportering och uppföljning av TEN T-förordningen samt stärkt roll för stomnätskorridorskoordinatorerna att därmed sätta press på genomförandet mot nationell nivå och det är tydliga tecken på det genomslag NSEO:s arbete och kontakter inom EU-kommissionen har.
- ✓ Europaparlamentets initiativrapport om TEN-T präglas även den av EFNS tankar kring justeringar av förordningen, vilket får ses som ett resultat av NSEO täta kontakter med viktiga Europaparlamentariker under framtagandet av rapporten, som i sin tur fungerar som ett viktigt inspel i kommissionens arbete med ett nytt förslag till TEN-T-förordning.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Blue Growth i norra Östersjön genom Motorways of the Seas**
 - Målsättning:
 - Mer av Sjömotorvägar/Motorways of the Sea (MoS) för tillväxt i Östersjöregionen med en samlande öst-västlig länk Midway-Alignment över Kvarken.
 - Utveckling av TEN-T i norra Östersjön med fortsatt stöd från EU till Luleå hamn.
 - Bättre förutsättningar för regionens övriga hamnar att ta del av EU:s stöd genom fler hamnar kunna kvala in till det övergripande TENT-T.

GEOMFÖRANDE:

- NSEO har fört dialog med EU:s institutioner, bevakat och deltagit i diskussioner i Bryssel för att lyfta norra Sveriges position kring kommande programperiod och finansiering till transportinfrastruktur inklusive hamnar och kommunikation över Östersjön, där hamnarnas betydelse för stomnätet vid en förlängning av EU:s stomnätskorridor genom norra Sverige arbetades in i de positioner som EFNS antog under 2020 om transportinfrastruktur.
- NSEO har samspelat med aktörer i norra Sverige och medverkat i relaterade aktiviteter för att bidra med Brysselperspektiv hemåt:
 - NSEO har fört nära och aktiv dialog med NSEO:s transportpolitiska dialoggrupp och andra regionala företrädare såsom EFNS om aktuellt i Bryssel och i regionen kring MoS och att föra fram synpunkterna i EFNS position kring transportfrågor.
 - NSEO har fört dialog med Luleå kommun, NBB och regionala företrädare för statusuppdatering om Malmporten som genom NSEO kunnat erhålla initial finansiering för muddring av infarten och andra kringinvesteringar, för nästa fas för att stärka hamnens kapacitet.
 - NSEO har besökt Umeå hamn och fört dialog med regionala företrädare kring MoS och möjligheter till finansiering av infrastruktur i kommande programperiod med att NSEO kunnat bidra till finansiering från EU och Northern Dimension Partnership for Transport and Logistics för hittillsvarande investeringar kopplat till tvärstråket över Kvarken.
- NSEO informerade, via hemsidan och nyhetsbrev, om utlysningar i CEF och andra finansieringsmöjligheter som föreslås för 2021—2027.

- NSEO har medverkat i planeringen av konferensen "Framtidens sjöfart" i Luleå 2021 genom kontakter med rådgivaren för samordnaren för MoS, som nu är del i programmet.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Förlängningarna av ScanMed och NSB innebär en högre prioriteringsordning för stomnätet i alla transportslag i regionen och ökade möjligheter att ta del av EU:s stöd och det ger även större möjlighet för hamnar som idag ligger utanför TEN-T att kvala in i det övergripande nätet inom ramen för den nya förordningen.
- ✓ Samordnaren för MoS, Kurt Bodewig, har konstaterat att möjligheten för samarbete mellan hamnar i det övergripande nätet inom ramen för MoS noga ska övervägas, vilket är i linje med EFNS inspel kring nästa TEN-T och något NSEO påpekat i dialog med kommissionen, Europaparlamentet och andra aktörer.
- ✓ NSEO har haft dialog med flera hamnar i regionen och bidragit med rådgivning och information kring möjligheter för uppgradering inom TEN-T och investeringar från EU.



Europaparlamentariker Johan Danielsson, samordnare för S&D i parlamentets transportutskott, i dialog med rapportörer i EFNS infrastrukturgrupp kring revideringen av TEN-T och utveckling av transportnätet i norr (18/11).

North Sweden har under året haft en tät dialog med transportutskottet under framtagandet av en initiativrapport i Europaparlamentet (EP) om TEN-T, vilket resulterade i en rapport som även lyfter utmaningar och möjligheter i mer perifera delar av EU såsom norra Sverige. Det innebär också möjlighet för NSEO att delta i andra möten med EP, som är medbeslutande i EU om TEN-T.

VERKSAMHETSPLAN:

- **EU:s olika direktiv för övergång till mindre miljöbelastande bränslen**
 - Målsättningar:
 - Regionens intressen kopplat till skoglig biomassa synliggöras i pågående översyn av direktiv för förnyelsebara bränslen inom EU.
 - Kännedom om finansieringsmöjligheter från EU för utbyggnad av infrastruktur för alternativa drivmedel i norra Sverige.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO har bevakat och informerat om EU-kommissionens initiativ inom ramen för den gröna given kopplat till klimat och miljö vilka riskerar att begränsa möjligheterna till användning av skoglig biomassa till bränsle i den gröna omställningen, *se under Klimat och miljö*.
- NSEO har bidragit till EFNS- och BK-positioner om infrastruktur för alternativa bränslen i samspel med infrastruktur- och MEK-tjänstepersoner på hemmaplan för att försäkra en utbyggnad av infrastruktur för alternativa bränslen, som även

innefattar biobränslen, som finns i regionen, inför kommande översyner i EU på detta område.

- NSEO har tagit fram EFNS positionspapper om hållbara flygbränslen där vikten av avancerade biobränslen understryks.
- NSEO arrangerade ett webinarium om "Framtidens flyg" där motståndet kring biodrivmedel på EU-nivå lyftes och EFNS positionspapper om hållbara flygbränslen presenterades, med också ett pass om EU-finansiering kopplat till flygets gröna omställning.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NSEO:s initiativ kring "Framtidens flyg" har resulterat i en kraftsamling mellan olika biodrivmedelsaktörer på hemmaplan med målet att gå in i ett gemensamt projekt kring fossilfritt flyg.
- ✓ Genom NSEO:s arbete har kunskapen om EU:s politik och möjlig finansiering från EU för utbyggnad av tillgång till alternativa bränslen etablerats.
- ✓ NSEO har i positionspapper för EFNS kunnat bidra med att lyfta in norra Sveriges syn på biobränslen och deras positiva roll för EU:s gröna omställning.

Råvarutillgångar och regional industriell omvandling

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden i samverkan med regionens aktörer ska etablera budskapet om regionens betydelse för hela EU och aktiva deltagande i EU:s olika initiativ för att stärka innovationsförmågan i råvaruindustrin och en hållbar tillgång på råvaror för EU utifrån också klimatsmarta framtidslösningar inom denna sektor. North Sweden ska därtill kunna bistå avseende de plattformar som regionens aktörer arbetar med avseende EIP respektive KIC råvaror gentemot EU och samtidigt agera för att behovet av och möjligheterna till hållbar regional utveckling förs in som en integrerad del av EU:s arbete med råvaru- och energifrågorna i EU:s nordliga, arktiska, områden. I det samspelar EU:s intresse för en uppdaterad industripolitik med fokus på hållbarhetsperspektiv och industriell omvandling, där North Sweden ska medverka till att norra Sverige kan ta del av och ha en given plats i EU:s stöd, plattformar och utveckling mot en långsiktigt mer hållbar industristruktur för regioner med mer traditionell basindustri.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Råvarutillgångar bidra till regional utveckling**
 - Målsättningar:
 - Regionens viktiga roll för EU:s interna råvarutillgång och tillväxt görs känt inklusive den regionala kompetens som finns, manifesterat i pågående EIP MIRIEU och KIC RawMatters.
 - Skapa kunskap om best practice på EU-nivå avseende hållbar råvaruproduktion och förädling från regionens råvarutillgångar.
 - Öka EU:s engagemang för tillgång till kritiska mineraler och metaller inom EU:s egna nordliga områden, givet stöd för en miljömässigt och samhälleligt hållbar utveckling.

GENOMFÖRANDE:

- Den Europeiska Råvarualliansen lanserades under året och North Sweden mobiliserade snabbt de gruvbrytande regionerna och aktörer på hemmaplan, att dels genom en skrivelse välkomna initiativet, men att också säkerställa inflytande och

bidra med inspel för den fortsatta utformningen av EU:s arbete med att säkerställa klimatneutrala värdekedjor för råvaror, gruv- och mineral i Europa.

- North Sweden träffar löpande olika aktörer inom regionens gruv- och mineralnäringar med möjlighet att gentemot EU föra fram de regionala perspektiven kopplat till viktiga näringar för Europa likaväl som för norra Sveriges utveckling, såväl som löpande möten med regionerna och handelskamrarna för uppdateringar om utvecklingen på EU-arenan.
- North Sweden har under året deltagit löpande i OECD:s arbetsmöten med regionerna om utvecklingen av studien om hållbar gruvdrift i Norrbotten och Västerbotten, som en fortsättning för det regionala engagemanget med OECD från den av North Sweden initierade OECD-studien för NSPA, där resultatet av studien kom att bland annat presenteras i samband med Arctic Futures Symposium i Bryssel (2/12).
- North Sweden har också följt utvecklingen för tidigare års initiering av olika EU-relaterade processer, som hemmaaktörerna idag är aktiva i, såsom LTU som en av noderna i den stora KIC:en inom mineral, samt Region Västerbottens och LTU:s medverkan i projektet MIREU mellan mineralutvinnande regioner i Europa, med i övrigt fokus på att lyfta utmaningar och möjligheter med råvarunäringarna för regionen inom arbetet kopplat till Arktis, OECD och transportbehov, *se under Arktis, OECD och transportinfrastruktur*.
- Som en del av gröna given upprättas nu Fonden för rättvis omställning (FRO), som för svensk del inriktas mot värdekedjorna inom bland annat stålindustrin som en stor utsläppsaktör i Sverige att adressera och där NSEO tidigt fört en dialog med EU-kommissionen om den inriktning, och bistått aktörer på hemmaplan med en direkt dialog med EU-kommissionens ansvariga för att få underlag för hur den kan nyttjas från EU:s perspektiv och bidra till investeringar för omställning i norra Sverige med fokus på gruva, mineral och stål i dialogen med nationell nivå.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Regionens betydelse för EU:s interna råvarutillgång och tillväxt är välkänt, inte minst efter tidigare års aktiva arbete från NEOS inom ramen för EU:s etablerade råvaruinitiativ och strategi och konsolideras genom medverkan i åtagande MIREU som startade 2017 och syftar till att utbyta erfarenheter mellan Europas gruvregioner om hållbar mineralutvinning i samspel med omgivande samhället.
- ✓ Att regionen är fortsatt engagerat i en rad olika plattformar och samarbeten inklusive OECD:s gruvprojekt är givetvis för att regionen har mycket att erbjuda på området men i flertalet fall också genom att North Sweden arbetat upp och initierat möjligheterna för regionen att delta och bidra.
- ✓ Att Fonden för rättvis omställning till stor del riktas till norra Sverige är dels ett resultat av att stålindustrin har stora utsläpp, men också ett resultat av att norra Sverige är synliggjort för EU-kommissionen som ett relevant och konstruktivt område med investeringsbehov att satsa på för att skapa förändring till gagn för hela EU.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Konkurrenskraftig klimatsmart industriomställning**
 - Målsättningar:
 - EU:s förnyade industripolitik med stöd för klimatsmart omställning omfatta också norra Sveriges basnäringar och ekosystemet runt.

- EU:s plattformar och stöd för industriell omvandling för ökad global konkurrenskraft även omfatta bredare perspektiv kring hållbar utveckling och breddat näringsliv i industritunga samhällen.
- EU:s industri- och råvarupolitik överlag inbegripa satsningar för hållbar lokal och regional utveckling.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har fortsatt arbetet från EFNS utökade rapportörmöte 2019 med att informera regionens aktörer om EU:s ökade fokus på industriella värdekedjor som kraftsamling för storskaliga industriprojekt inklusive European Cluster Collaboration Platform (IPCEI) och möjliga kopplingar till det närbesläktade begreppet smart specialisering samt insatserna inom FoI där en stor del av den industriella omvandlingen får stöd för innovationssatsningar, se *Forskning och Innovation*.
- Kontakter har även skett med EU-tjänstemän för att bejaka den regionala dimensionen och tillhandahålla tidig information till regionens aktörer om detta nya format av samverkan med klustersamverkan mellan näringsliv, akademi och regionerna för en omställning av industrisektorer för att bättre möta globala utmaningar såsom bidra till den gröna omställningen i EU.
- Under året har NSEO följt utvecklingen av Industriallianser som kraftsamling för IPCEI och samhandling mellan EU:s och medlemsstaternas insatser på prioriterade områden med löpande informationsinsatser för att regionens aktörer ska vara insatta i utvecklingen och anpassa sina insatser till det nya landskapet som allianserna skapar för företag och FoI-aktörer, med särskilt fokus på European Battery Alliance, European Hydrogen Alliance samt European Raw Material Alliance.
- EU publicerade i mars 2020 en ny Industriell strategi varpå North Sweden bevakat utvecklingen och initierat en position från EFNS som främst poängterar betydelsen av den regionala dimensionen och att hänsyn tas inte bara till SME utan även mikroföretag.



När EU-kommissionens ordförande, Ursula von der Leyen, i det stora årliga State of the Union-tal i EU-parlamentet särskilt lyfter fram norra Sveriges bidrag till EU:s gröna giv genom industriell omvandling, såsom satsningar på stål utan kol, batterifabrik och skogens roll, är det ett kvitto på ett framgångsrikt regionalt arbete i EU (16/9).

NSEO ligger givetvis inte bakom allt, men finns ofta med och bidrar genom arbetet i EU med att få till investeringar i regional utveckling, infrastruktur, uppkoppling och forskning som annars inte skett, som i sin tur givit möjlighet till uppväxling och intresse från EU.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NSEO har berett mark för att mer aktivt kunna följa EU:s arbete med en ny industripolitik och kopplade instrument av betydelse också för norra Sverige inför kommande nya initiativ och programperiod, med att regionalt stärka kopplingarna till relevant forskning och innovation, *som framgår under FoI*.
- ✓ EU upprättar industriallianser på områden som är av högsta betydelse för norra Sveriges näringsliv med regionala aktörer som har tagit framträdande roller i flera av dessa och genom NSEO kunnat få stöd och kunskap om möjligheterna i dessa allianser och har kunnat anpassa sina tidigare strategier och EU-engagemang och bygga på det för att förhålla sig till det nya landskapet som dessa industriallianser skapar, vilket även har skapat nytt engagemang från regionens aktörer att kunna bidra till EU:s övergripande ambitioner.
- ✓ Industriallianserna har upprättats med en inbyggd regional dimension, i linje med de positioner NSEO bidragit till, med en tydlig ambition att inkludera de regionala insatserna inom ERUF för strategiska synergier, vilket skapar möjligheter även för de administrativa regionerna att ta plats utöver de industriella aktörerna.

Marknads- och näringslivsutveckling för konkurrenskraftiga småföretag

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden ska kunna bidra till bättre ny- och småföretagandetillväxt i norra Sverige genom att kunna informera om de möjliga stöd och upphandlingsregler som finns i EU samt bevaka EU:s statsstödsregler inklusive riktat mot flygplatser till gagn för regionens näringsliv och vid behov uppmärksamma EU på de gränshinder och ojämlika konkurrensvillkor som finns i strid mot intentionerna med EU:s inre marknad. Det inkluderar också behovet av stöd till fortsatt bredbandsutbyggnad och global uppkoppling i de nordligaste glesbefolkade områdena för fullt marknadstillträde och potentialer för IKT-lösningar i global framkant. Därtill att uppmärksamma EU på anpassade instrument för näringslivsutveckling i regioner med många väldigt små företag.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Småföretagandetillväxt**
 - Målsättningar:
 - Fler företag inom fler näringar kunna växa kopplat till EU-målen.
 - Särskilt de små företagen i regionen i högre grad kunna ta del av EU:s instrument för att växa och komma ut på internationella marknader.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO har deltagit i olika sammankomster som anordnats av Europeiska kommissionen för att bevaka diskussioner om utveckling av en EU-politik för industrin och lanseringen av en ny industripolitik, bland annat via de för året digitala Industry Days, samt kommunicerat information på hemsidan och sociala medier.
- North Sweden har följt och genom ordförandeskapet i nätverket för NSPA bidragit till arbetet med att skapa mer regionalt investeringskapital i form av en Arktisk Investeringsplattform (AIP) i samverkan med EIB, som kopplar till det av NSEO inom NSPA initierade arbetet, som under 2020 gick över i att mellan flertalet om än inte alla regioner i NSPA gå in i en samverkan om att etablera denna AIP, *se under Arktis*.

- North Sweden har löpande kommunicerat och informerat om utlysningar med sikte på näringslivsutveckling och småföretag gentemot aktörer på hemmaplan och via hemsidan och nyhetsbrev.
- NSEO har kommunicerat information via hemsidan om förhandlingarna och utfallet av Brexit-processen och var mer information finns att söka.

MÅLUPPFYLLELSE

- ✓ I och med EU-kommissionens fond för strategiska investeringar (EFSI) som i grunden ett riskkapitalinstrument för att växla upp investeringstakten i EU kopplas också till struktur- och investeringsfonderna, har NSEO agerat för att uppmärksamma hemåt om såväl möjligheter som nödvändigheten av att kunna dra nytta av det kapitalet och dess fortsättning i det nya InvestEU, där Norrlandsfonden tidigt hakade på i dialogen med NSEO för att med EIB etablera medel till regionens småföretag, och också inom ramen för det pågående arbetet med en Arktisk Investeringsplattform få med regionens aktörer i det, som är något som väcker stort intresse i EU.
- ✓ NSEO har i mötena med EU kontinuerligt återför kunskap om behovet av bättre anpassade regelverk till kommande programperiod för möjligheter till mer av strategiskt samordnat stöd och byggande av plattformar för SME-insatser, särskilt i regioner med stor andel mikroföretag som norra Sverige, där förslagen som nu ligger öppnar för stöd även till större företag och plattformsbbyggande stödfunktioner i syfte att stödja SME, vilket visar på en ökad förståelse för ekosystemet i glesbefolkade regioner där samhälle och storföretagen är basen för de små företagens möjligheter att växla upp.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Fungerande inre marknad över gränserna med konkurrensneutrala EU-regler**
 - Målsättningar:
 - Regionens företag kunna arbeta gränsöverskridande för fler affärer och med tillgång till EU:s möjliga investeringskapital.
 - Norra Sveriges företag ha konkurrensneutrala förutsättningar mot övriga Europa och Europisk industri inom olika transportslag.
 - Regionens aktörer kunna dra nytta av såväl nya upphandlingsregler som offentlig upphandling av innovationer.
 - EU:s översyn av statsstödsreglerna tillvarata norra Sveriges intressen för näringslivsutveckling.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO har under året följt arbetet med en översyn av EU:s statsstödsregler och kunnat informera hemåt och ta fram skrivningar genom NSPA i det samråd som var ute under året för att bibehålla grunderna för de undantag som norra Sverige har, inklusive inom transportområdet och möjlighet att ge stöd till regionala flygplatser.
- North Sweden har följt arbetet med en Arktisk Investeringsplattform som också är ett redskap för att kunna allokera investeringskapital och bättre kunskap hos EIB med flera om näringslivets förutsättningar och potentialer i norra Sverige.
- I övrigt har mycket fokus utifrån pågående förhandlingar under året legat på infrastruktur för att knyta regionen till marknaderna i omvärlden, *se under transportinfrastruktur.*

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Under året har NSEO kunnat aktivera hemmaaktörerna och NSPA i den pågående översynen av EU:s statsstöd regler för att i grunden bibehålla befintliga undantag, som NSEO aktivt agerade för att föras in och omfatta hela norra Sverige i förra översynen, och därigenom bereda mark för att under 2021 agera när EU-kommissionen fortskrider med kommande förslag att ligga till grund för programperioden.
- ✓ Från EU-kommissionen sägs att grunderna kommer att bestå för NSPA, men är förstuds av vikt att fortsatt noga följa då det finns ett tryck om förändringar och generella undantag från många olika håll som kan ha påverkan även för NSPA-regionerna.
- ✓ NSEO har också kunnat förmedla information om pågående översyn och de temporära regelverken med större flexibilitet för att kunna ge stöd till verksamheter under pågående Covid-19-kris med också information till enskilda aktörer på förfrågan.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Bredbandsinfrastruktur för digitala tjänster och nya affärsmöjligheter**
 - Målsättning:
 - Stöd från EU för bredbandssatsningar och IT inom CEF och andra verktyg för norra Sverige.
 - Norra Sverige etableras som en global IKT-hubb för EU via fiberbaserad sjökabel som binder samman Europa med Asien.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO har genomgående gentemot EU påtalat norra Sveriges behov av fungerande infrastruktur såsom väl utbyggda digitala nätverk i form av bredband för tillväxt gentemot beslutsfattarna i EU, i skrivningar och aktiviteter för möjligheter att fortsatt kunna använda regionalstöd för bredband men också andra instrument, som framgår under övriga policyområden.
- NSEO har samverkat med hemmaaktörerna för att synliggöra pågående satsningar inom öppna fiberbaserade höghastighetsnät och 5G och i de arktiska diskussionerna lyft fram svårigheten att få bredband och 5G i de mest glesbefolkade delarna och att det är delar som finns med i möjligheter att få stöd också från det föreslagna utökade CEF Telecom i förhandlingarna.
- NSEO kommunicerade också specifik information till aktörerna om i EU aktuella initiativ och frågor kopplat till bredbandsutbyggnaden i regionerna och för att bereda mark för fortsatt möjlighet att använda EU:s regionalstöd för det, som NSEO bidrog till att göra möjligt inför denna programperiod.
- Arbetet med en global höghastighetskabel har under året mest skett med att följa North Norways engagemang i frågan.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NSEO har tillsett fortsatt dialog med EU-kommissionen om finansieringslösningar och möjligheten att kombinera dessa med stöd från andra finansieringskällor och bidrag från EU för bredbandsutbyggnad, inte minst i de arktiska sammanhangen, som också kommer att läggas över i regionalfondens innovationsmål och därmed underlätta fortsatta sådana investeringar framåt.
- ✓ NSEO har kunnat informera hemåt om pågående processer samt viktiga samråd inklusive att skicka det direkt till relevanta aktörer.

- ✓ NSEO har fört dialogen med regionens IT-aktörer för att tillförsäkra framtida stöd och finansieringslösningar samt synlighet på EU-arenan, dock huvudsakligen genom pågående förhandlingar inom övriga policyområden i och med att frågan om CEF Telecom är helt avhängig budgetnivån som fastställdes först i december.

KLIMAT, MILJÖ & ENERGI

Den europeiska gröna given och Investeringsplanen för ett hållbart Europa

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden i samspel med aktörerna i norra Sverige ska etablera ett arbetsområde inom EU:s klimatpolitik med fokus på den i EU presenterade gröna given och tillhörande instrument. Genom att etablera närmare dialog med berörda aktörer på hemmaplan och i EU kan och ska North Sweden bidra till att det finns kunskap och insikt om pågående processer och vilken påverkan det kan få för regelverk och plattformar som passar norra Sveriges förhållanden i etablerandet av en grön omställningsagenda i EU. I samverkan med regionens aktörer ska North Sweden verka för ett aktivt deltagande kopplat till EU:s olika initiativ inom ramen för den gröna given och EU:s arbete med COP26 i Glasgow och hållbarhetsmålen inom Agenda 2030.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Miljöriktig och klimatsmart regional tillväxt**
 - Målsättningar:
 - Regionens aktörer är informerade om EU-initiativ kring miljöskydd såsom EU:s plan för nollutsläpp till vatten, jord och luft och strategin för cirkulär ekonomi.
 - Regionens aktörer är införstådda med pågående arbete i EU för att uppnå hållbarhetsmålen till 2030.
 - Lokala förutsättningar, såsom till exempel kallt klimat och gleshet, beaktas inom ramen för EU:s lagstiftning för vatten och avlopp.
 - Regionens aktörer ska vara införstådda med möjligheter inom EU:s fonder och program samt övriga instrument inom miljö och klimat.



CIRCULAR ECONOMY IN THE ARCTIC INDUSTRIES - SOLUTIONS FOR A GREEN EUROPE

19 OCTOBER 2020
9:30 - 11 AM

ONLINE

#ArcticCircular
#EURegionsWeeks

18th EUROPEAN WEEK OF REGIONS and CITIES

NSPA

Highlands & Islands of Scotland European Partnership

North Sweden, tillsammans med övriga NSPA, anordnade under den europeiska veckan för regioner och städer (EWRC) i Bryssel, tillsammans med även detta är Skotska Highlands and Islands, ett Webbinarium kring EU:s gröna giv (19/10).

Temat var cirkulär ekonomi i de arktiska industrierna och medverkande från North Sweden var Nils-Olov Lindfors, regionråd i Norrbotten och ordförande för NSPA. Bland talarna fanns Emma Wiesner, Public Affairs Manager på Northvolt, som berättade om etableringen i Skellefteå och hur de, som en del av EU:s batteriallians, arbetar cirkulärt för gröna batterier.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO har vid ett flertal tillfällen medverkat på konferenser, möten och seminarier på temat gröna given, energi och klimat både i Bryssel och i regionen i syfte att etablera kontakter och nätverk samt stöttat regionala aktörer vid deltagande i event.
- NSEO har på flera sjukskrivningar på hemmaplan haft en mer krävande roll i EFNS miljö- energi- och klimatgrupp (EFNS MEK) och bidragit till ny styrfart i arbetsgruppen, struktur och agerande inom en rad olika frågor under året.
- NSEO har agerat stöd åt regionens ledamöter i Regionkommittén och hjälp till med inspel kring ändringsförslag för nya initiativ inom klimatområdet vad gäller framförallt skog och skoglig biomassa.
- NSEO har medverkat i ett regionalt nätverk på hemmaplan kring cirkulär ekonomi för att informera om nya initiativ på EU-nivå.
- NSEO har deltagit i de svenska regionskontorens, SveReg, klimatgrupp för samverkan kring aktuella frågor inom ramen för miljö, energi och klimat och planering av gemensamma events för att informera hemåt om det som pågår i EU.
- NSEO har via hemsidan informerat om relevanta utlysningar och förändringar inom klimat- och miljöområdet samt aktuella konferenser.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NSEO har under året lagt grunden för ett mer aktivt arbete inom området klimat och miljö och breddat nätverket inom såväl EU-institutionerna som svenska representationen och bland regionala aktörer.
- ✓ Genom medverkan vid ett stort antal möten och seminarier har NSEO bistått med information och rådgivning kring den gröna given och alla initiativ inom ramen för denna som kopplar till klimat och miljö.
- ✓ NSEO har genom hemsida och nyhetsbrev informerat om nya initiativ, samråd och event inom klimat och miljö.
- ✓ NSEO har mobiliserat de plattformar och nätverk som finns på området regionalt och i samverkan med andra regioner i EU för en ökad medvetenhet kring det långsiktiga starka fokus som är i EU på grön omställning.

Klimat, miljö, energi, bioekonomi och skog

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden ska befästa budskapet att norra Sverige kan och bör spela en nyckelroll i den gröna samhällsomställning som krävs för att nå EU:s klimat- och energimål. North Sweden ska informera om det aktiva skogsbrukets klimatnytta, med fokus på norra Sveriges ledande position inom skoglig bioenergi och biomassa. Därtill understryka den potential som finns i regionen att bidra inom områden som ren energi, miljöteknik, clean-tech och högteknologisk trä- och processindustri för en övergång till en biobaserad cirkulär ekonomi. North Sweden ska även synliggöra behovet av biobränslen för flyget. North Sweden ska därutöver upplysa om de möjligheter som EU erbjuder för utveckling, samarbeten och stöd. Överlag ska NSEO agera för att EU:s lagstiftning tar hänsyn till norra Sveriges förutsättningar och behov för att kunna bidra till klimatsmarta lösningar och minskad miljöpåverkan.

VERKSAMHETSPLAN:

- **En europeisk bioekonomi på norra Sveriges villkor**
 - Målsättningar:
 - Aktivt skogsbruk, skoglig bioenergi och biomassa ska spela en nyckelroll i EU:s gröna omställning.
 - Regionens aktörer är informerade om EU-initiativ som kan komma att påverka det svenska skogsbruket och om de utmaningar som finns kopplat till synen på EU-nivå på ett aktivt skogsbruk, biobaserade produkter och bioenergi och dess bidrag i klimatarbetet.
 - Regionens möjlighet till ökad produktion av biobaserade produkter och energi från skoglig biomassa underlättas med hjälp av stöd från EU, genom stimulans av såväl FoI som industriell kapacitet.
 - Behov av förnybara bränslen för flyget synliggörs i EU till stöd för pågående utveckling av skogsbaserat flygbränsle i regionen.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO har bidragit till och hållit ihop arbetet med EFNS position om skogens klimatnytta som är ett viktigt inspel för att samla regionen inför EU:s nya skogsstrategi.
- NSEO har medverkat i ett flertal möten med en presentation av den gröna given och initiativen inom ramen för denna, till exempel Biofuel Regions årsmöte, Skogsstyrelsens regionala samverkansmöte med de fyra nordliga regionerna, Kraftsamling för fossilfritt flyg med flera.
- NSEO har arrangerat en serie med möten med bland annat EU-kommissionen DG AGRI och svenska representationen för att berätta om skogens klimatnytta tillsammans med Magnus Matisons från Biofuel Region.
- NSEO har bevakat och informerat om EU-kommissionens initiativ inom ramen för den gröna given kopplat till klimat och miljö, vilka riskerar att begränsa möjligheterna till användning av skoglig biomassa i den gröna omställningen.
- NSEO har aktiverat regionens företrädare kring utmaningarna inom EU:s taxonomi (regelverk kring vad som ska betraktas som hållbara investeringar) bland annat:
 - arrangerat ett webinarium i frågan med medverkan av EU-kommissionen för att reda ut problemställningarna i det korta samråd som var ute (8/12),
 - bidragit till en EFNS-position med inspel kring framför allt skogsbruk, bioenergi och vattenkraft
 - NSEO har även lyft utmaningarna med taxonomin inom ramen för SveReg där det startat ett arbete för att följa frågan.
- NSEO har bidragit till EFNS- och BK-positioner om infrastruktur för alternativa bränslen som även innefattar biobränslen och positionspapper om hållbara flygbränslen där vikten av avancerade biobränslen understryks och möjligheter till storskalig produktion av dessa i norra Sverige lyfts.
- NSEO har deltagit i möten i Brysselnätverket kring skogsrelaterade frågor med svenska, finska och andra aktörer för påverkan och förberedelse för översyner inom skogsfrågorna.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NSEO har genom sitt arbete under året fortsatt medverka till att aktörerna mobiliserats kring energi- och klimatfrågorna och de utmaningar som finns kopplade till skogsbruk och skoglig biomassa.

- ✓ NSEO har samverkat inom skogs- och energinätverk utifrån svenska och nordsvenska intressen och allt mer också tillsammans med Finland och andra skogsaktörer i Europa för en starkare enad röst inför kommande skogsstrategi med flera initiativ kopplat till den gröna given i EU.
- ✓ NSEO har initierat samverkan inom SveReg och med SKR kring EU:s taxonomi som inneburit gemensamma aktiviteter och att EFNS positionspapper om taxonomi har inspirerat ett flertal andra inspel från viktiga aktörer samt även lade även grund för NSPA:s inspel i frågan.
- ✓ De många inspelen om taxonomin innebar i sin tur att EU-kommissionen inte före årsskiftet, som var planerat, lade fast det förslag som låg på bordet och hade inneburit nedgradering av investeringar i biomassa från skog och vattenkraft.
- ✓ NSEO har kunnat föra fram regionens synpunkter i direkt dialog med EU:s aktörer i olika sammanhang och blivit uppvaktat av andra att medverka i sådana sammanhang och även ta en roll att för SKR bevaka skogsfrågorna i för att bidra till en breddad diskussion i EU om skogsbruk och skogens klimatnytta.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Grön omställning med tillväxtpotentialer**
 - Målsättningar:
 - Norra Sveriges förutsättningar inom förnyelsebar energi uppmärksammas i EU:s arbete och omställning på energiområdet.
 - Regionens Clean-Tech-kluster genom samverkan i EU få stöd att utvecklas som en nod för EU:s gröna omställning.
 - Skapa kunskaps- och erfarenhetsutbyte på EU-nivå kring gröna lösningar som finns i norra Sverige och hur de kan utvecklas.
 - Jordbrukets och livsmedelsproduktionens möjligheter utifrån de unika nordliga förhållandena uppmärksammas gentemot EU.
 - EU:s fokus på det nordligaste Europas utmaningar och potential att bidra till grön tillväxt i en Arktisk kontext stärkas.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO har fortsatt följa det nätverk som North Sweden initierat i Bryssel kring skogsrelaterade frågor med svenska och finska och andra aktörer för påverkan och förberedelse för kommande översyner och nya givar i EU inom skogsfrågorna de kommande åren.
- I samband med det årliga State of the Union av EU-kommissionens ordförande Ursula von der Leyen tog NSEO fram ett PM med norra Sveriges och hela NSPA:s "erbjudande till EU:s gröna omställning" som lades ut och fick spridning samtidigt som ett brev formulerades från ordföranden för NSPA och Regionrådet i Norrbotten, Nils-Olov Lindfors, med samma budskap och att välkomna EU-kommissionen till regionen för att lära mer på plats (16/9).
- NSEO har medarrangerat webinarier "Circular economy in the Arctic Industries – Solutions for a greener Europe" under den Europeiska veckan för regioner och städer i Bryssel, EWRC, tillsammans med övriga partners i nätverket för Northern Sparsely Populated Areas, NSPA, och Skotska Highland and Islands, i Bryssel, med på inbjudan av NSEO medverkan av bland annat Nils-Olov Lindfors, regionråd i Norrbotten och ordförande för NSPA, samt Emma Wiesner, Public affairs manager på Northvolt från NSEO regioner (19/10).

- NSEO har även medarrangerat webinarieret “Renewable energy reaching everywhere” under den Europeiska veckan för regioner och städer i Bryssel, EWRC, tillsammans med Tillväxtverket (20/10).
- NSEO har fört dialog med EU:s institutioner och relevanta ansvariga råd vid den svenska representationen till EU som förhandlar Sveriges ståndpunkter i EU, för att värna norra Sveriges intressen inom miljö- och klimatfrågorna.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NSEO har kunnat genomföra aktiviteter och möten med medverkan av regionens aktörer i EU som ger eko i EU-kommissionen och andra delar av EU kring norra Sveriges och hela det nordligaste Europas arbete och potentialer för att vara ledande inom EU:s gröna omställning.
- ✓ Det kan noteras att EU-kommissionens ordförande, Ursula von der Leyen vid ett flertal tillfällen och inte minst i samband med det årliga stora State of the Union i Europaparlamentet lyfter fram norra Sverige rent konkret som exempel för den gröna omställningen, såsom arbetet med stål utan kol och träbyggande med mera.
- ✓ Det är givetvis de stora satsningar som görs i regionen i linje med EU:s gröna giv och en omställning som drar blickar till sig och sker i utbyte med EU, men den samlade bilden och det ”erbjudandeför EU:s gröna omställning” som norra Sverige har och uppmärksammar inklusive i direkt kontakt med EU:s ledande ansvarig, spelar roll.



Magnus Matisons från Biofuel Region i möte med Kristina Nordéus, Lantbruksråd vid svenska representationen till EU i Bryssel, om skogens klimatnytta och motståndet som finns på EU-nivå kring skoglig biomassa och bioenergi (5/3).

Det är viktigt att mobilisera aktörer på alla nivåer i särskilt Sverige och Finland kring ett aktivt hållbart skogsbruk och bioekonomi, då det är mycket lagstiftning på gång i EU med en i botten annan syn på skogens klimatnytta. NSEO för fram budskapet till EU och når framgång, men det är av vikt att också samspela med Sveriges förhandlare på nationell nivå i de tuffa diskussionerna.

Bevakningsområden

MEDBORGARNAS EU

Ett socialt och hälsosamt sammanhållet EU

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att från North Swedens sida utveckla ett arbetsfält inom folkhälsa, social utveckling, utbildning för kompetensförsörjning och medborgar- och civilfrågor såsom regionens aktiva jämställdhetsarbete och att uppmärksamma Norra Sveriges utvecklingskraft på dessa områden samt upplysa i regionen om de möjligheter som EU erbjuder för utveckling, inte minst kopplat till regionens demografiska utmaning och glesbygdsproblematik. Till det kommer att lyfta fram EU:s ökande engagemang i de folkhälsorelaterade och medborgar- samt civilrättsliga frågorna inom den etablerade Sociala pelaren och hur norra Sverige kan visa upp goda exempel och vara en partner för EU. Coronakrisen förstärker behovet av att följa folkhälsofrågorna och utbildningsinsatser från även EU:s sida och hur det kopplar till norra Sverige.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Hälsobefrämjande och social regional tillväxt genom ökat EU-engagemang**
 - Målsättningar:
 - Informera regionala aktörer om relevant information inom hälsoområdet, socialpolitiken och EU:s insatser för ökad jämställdhet.
 - Vara ett stöd till regionens aktörer att samverka med varandra i hälsofrågor i syfte utvecklas på EU-nivå inom folkhälsa och smarta lösningar för en integrerad och trygg tillgång till vård i regionen.
 - Vara till stöd till regionens aktörer att samverka i EU-sammanhang inom medborgarrätts- och demokratifrågor.
 - Följa och kunna informera om EU:s arbete och initiativ under och i spåren av Coronapandemin.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO har bevakat EU:s åtgärder kring Coronapandemin och publicerat nyheter kring dess effekter på EU:s politik för folkhälsa samt informerat om EU:s olika initiativ, program och utlysningar.
- North Sweden har via nyhetsbrev och sociala medier uppdaterat om EU:s nya initiativ på områdena demokrati, kompetensförsörjning, ungdomspolitik, utbildning och jämställdhet.
- NSEO har bevakat frågor och publicerat nyheter som rör integreringen av sociala frågor i EU:s agenda med de sociala programmen i europeiska pelaren för sociala rättigheter.
- NSEO har bevakat och genom uppdateringar informerat om EU-kommissionens planering av demokratiinitiativet Konferensen om EU:s framtid.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ För hela området Medborgarnas EU har fokus legat på att bevaka och följa frågorna såsom den sociala pelaren i EU som berör hälsa och folkhälsa samlat och förmedla information samt medverka i olika sammanhang snarare än att från North Sweden driva processerna.

- ✓ North Sweden har kunnat informera om regionens arbete till aktörer i Bryssel och vid kontakter fört dialog med regionens aktörer.
- ✓ NSEO har också kunnat informera om EU:s ökande engagemang i sociala frågor via den sociala pelaren genom uppdateringar och fördjupningar på hemsida och nyhetsbrev eftersom det är frågor som fått ökad tyngd.
- ✓ NSEO har via sociala medier kunnat informera om det pågående arbetet kring ett socialt index där norra Sverige ligger i topp och därför finns ett av intresse för EU och andra aktörer att knyta regionen till sig i detta och där NSEO tidigare år medverkat till det arbete som Umeå är engagerat i tillsammans med EU-kommissionen.
- ✓ NSEO har under året kunnat uppdatera om EU:s arbete med Covid-19 i EU och de olika initiativ som tagits för att hantera pandemin och skapa samordning i EU.
- ✓ Folkhälsoområdet och de sociala frågorna handlar sammantaget inte så mycket om skarpt påverkansarbete för North Sweden, även om de fått en ökande betydelse i inte minst spåren av Covid-19 med stora satsningar som lyfts under området *Regional Utveckling*, men det är en möjlighet att visa upp norra Sverige med såväl utmaningar som potentialer och är särskilt roligt att norra Sverige och framförallt Övre Norrland har utmärkt sig som en extremt högpresterande region inom social innovation.

Synligt norra Sverige med lockande upplevelser

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att från North Swedens sida kunna bidra till att bredda bilden av regionen och vad norra Sverige kan erbjuda gentemot Brysselarenan. Det kopplar till kultur, turism och de arktiska perspektiven som en spännande region i EU:s intressefokus. Detta genom att kunna visa upp regionens attraktiva miljöer, kultur och kreativa näringar. Den samiska kulturen är ett specifikt perspektiv att inom ramen för EU:s arktiska dialog även från North Sweden medverka till, för att i EU föra in norra Sveriges samlade regionala perspektiv.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Norra Sverige ses som en i EU intressant partner för kulturutbyten**
 - Målsättningar:
 - På Brysselarenan kunna dra fortsatt nytta av Umeå2014 som en symbol för en region med kreativa näringar och kulturdriven tillväxt.
 - Inom EU etablera insikt om den innovationsförmåga och kreativa potential som med rätt stöd finns i de nordliga delarna av EU.
 - Ökad kunskap och intresse för samverkan från EU och aktörer i Europa med norra Sverige inom kreativa näringar.
 - Ökat nyttjande hos regionens aktörer av EU:s stöd för kulturell verksamhet och internationellt utbyte.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO medverkade till förberedelserna inför kortfilmsfestivalen Arctic Shorts som anordnas i samband med den årliga konferensen Arctic Futures Symposium i Bryssel, men på grund av Coronapandemin ställdes festivalen in på grund av utökade restriktioner i Bryssel.
- North Sweden medverkade i förberedelserna kring Region Västerbottens kulturkväll på Sveriges representationen vid EU i Bryssel under European Week of Regions and Cities, som även det på grund av Coronapandemin ställdes in.

- North Sweden har kunnat informera kring utlysningar och utvärderingar inom kulturområdet och kreativa näringar under året.
- Genom ordförandeskapet i NSPA kunde NSEO genom ordföranden Nils-Olov Lindfors tillsammans med nätverken för bergsområden, Euromontana, och ö-delegationen inom CPMR, skriva fram ett brev till ansvarig EU-kommissionär och ordföranden i det regionala utskottet i Europaparlamentet om behovet av särskilda anpassade stöd till regioner med särskilda utmaningar och särskilt turismnäringen som drabbats hårt av pandemin.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden medverkar vid aktiviteter kopplat till kultur och kreativa näringar i Bryssel och för gärna dialog med aktörer på hemmaplan i syfte att hitta formerna för arbetet för att hitta samarbetspotentialer och hålla i bilden av Kulturhuvudstadsåret och ledande verksamheter som Designhögskolan och den unika kultur och framstående kreativa näringar som finns i det nordligaste Europa som en del av regionens hållbara utveckling, men på grund av Covid-19 har de konkreta aktiviteterna fått läggas på is under 2020.
- ✓ Insatser om uppvaktningen av ansvarig EU-kommissionär och ordföranden i regionala utskottet kring turismens utsatta läge i norra Sverige och NSPA och motsvarande sådana inspel i olika sammanhang från NSEO har etablerat en medvetenhet om problemen och bidragit till de undantag som för 2020 och fortsatt 2020 ges för möjligheter till statsstöd samt flexibilitet i krispaketet för regionala behov i områden med särskilda behov som norra Sverige.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Bredda bilden av EU:s unika nordliga arktiska region**
 - Målsättningar:
 - Etablera kontakter och nätverk kring besöksnäring och turism att kunna visa upp i EU och få stöd att utveckla från EU.
 - Etablera kontakter med samiska företrädare att inom EU:s arktiska politik kunna medverka i utbyten på EU-nivå.
 - Regionens aktörer vara införstådda med möjligheter inom EU:s fonder och program för utbildningsutbyten och upplevelsenäringar.

GENOMFÖRANDE:

- NSEO har diskuterat med aktörer på hemmaplan och i EU som jobbar med kultur och turism inom regional utveckling samt deltagit på webinarier;
 - Genom arbetet i nätverket för NSPA och Europaforum Norra Sverige har Norra Sveriges potential och särskilda behov av kompetensutvecklingsinsatser för att kunna möta den demografiska utmaningen synliggjorts i EU.
 - NSEO har fortsatt att etablerat flera nya kontakter framförallt mot relevanta personer i EU:s organisationer och aktörer i EU inom framförallt landsbygdsutveckling, kompetensutveckling och turism.
 - North Sweden informerar via nyhetsbrev och direkt informationsförmedling om landsbygdsfond, socialfond och Erasmus+ som verktyg för utbyten och utveckling kring inte minst kompetensförsörjning.
- North Sweden medverkar vid aktiviteter kopplat till turism i Bryssel och att ha med turismfrågorna som en väsentlig tillväxtindustri och för det haft kontakter med bland annat Swedish Lapland.

- Glesbygdsfrågorna, utifrån arbetet på EU-nivå, har i huvudsak kopplats till OECD-studien och den arktiska processen samt det övergripande arbete NSEO gör inom ramen för den position om "Smart Region" som NSEO arbetade fram för beslut i EFNS för att utmana rådande urbana fokus i EU, som framgår av insatser under övriga fokusområden, *se under Arktis, OECD och Innovation*.
- NSEO har i dialog med regionens aktörer särskilt lyft fram de instrument för lokalt ledd utveckling som EU-kommissionen föreslår som redskap för inte minst särskilt inlandet att kunna bygga utvecklingsstrategier med stöd från EU, utöver dagens så kallade LEADER inom EU:s landsbygdsutveckling, *se Sammanhållningspolitiken*.
- North Sweden för en dialog med samiska företrädare kopplat till de arktiska processerna och i planeringsgrupper av arktiska event medverkar NSEO till att samerna representeras i syfte att inkludera breda regionala perspektiv, såsom vid exempelvis Arctic Futures Symposium i Bryssel som för året var digitalt.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NSEO medverkar i planering och genomförande av olika framförallt arktiska aktiviteter på Brysselarenan till att ge möjlighet för medverkan från även samiska företrädare, att kunna beredas plats för att bidra till regionens olika perspektiv i diskussionen.
- ✓ Det av NSEO etablerade konceptet "Smart Regions" parallellt med OECD-studien över NSPA, bidrar till en idag etablerad diskussion i EU om bredare perspektiv på tillväxt med mer fokus på utveckling även i glesbygd och perifera områden och det är synligt i de förslag som lagts fram för kommande programperiod med begrepp som "Smart Regions" och "Smart Villages" plus att det under 2020 etablerats en process för att i EU ta fram en "Rural Vision" med bredare perspektiv på landsbygdsutveckling.
- ✓ North Sweden har kunnat börja etablera ett intresse för EU:s olika territoriella instrument i regionen även om det finns stora osäkerheter och nationell nivå i slutändan valt bort de instrumenten för annat än stadsutveckling, men det ger en möjlighet att fortsätta dialogen med EU om hur stötta regionala processer i de mest glesbefolkade områdena och att stödja sådana initiativ.
- ✓ Det huvudsakliga mer skarpa påverkansinsatserna kopplat till utvecklingsstrategier sker dock för NSEO inom andra områden, *se Innovationsunionen, Klimat och Miljö och Regional Utveckling samt OECD*.



Pandemiåret 2020 försvårade möten, studiebesök och att på plats visa upp NSEO och norra Sverige. Kontorets workshop om EU:s taxonomi visade å andra sidan på möjligheterna med den digitala tekniken i att vara snabbfotad och på kort varsel kunna knyta ihop olika aktörer (18/12).

EU:s taxonomi handlar om att styra mot hållbara investeringar, men innebar att skogsbruk, biomassa och vattenkraft inte ansågs hållbart när det lades fram för tre veckors samråd och beslut före jul. NSEO samlade då EU-kommissionen och regional expertis för att ta fram ett snabbt svar från norra Sverige. EU-kommissionen återtog sedan förslaget.

Kommunikation

Under 2018 inleddes arbetat med att nå ut bredare med strategiska budskap till målgrupper som tidigare inte varit i kontakt med North Sweden. En grundsten i det var att bygga en ny hemsida som lanserades under våren 2019. Detta arbete har fortskridit under 2020 med att dels fullt ut integrera hela norra Sverige omfattande alla fyra regioner i kontorets kommunikation, därtill också genom att i ökad utsträckning berätta om våra aktiviteter även på den engelska hemsidan. Syftet är att underlätta för såväl hemmaaktörerna som också utomstående aktörer att hitta till NSEO hemsida, dels för att effektivisera verksamhetens informationsförmedling med att den i hög grad sker via det som läggs upp på hemsidan med det regelbundna nyhetsbrevet som en möjlighet att följa NSEO:s arbete i EU, dels att berätta vad regionen har att erbjuda internationella aktörer.

Avsikten med NSEO kommunikation är inte att nå den breda allmänheten, utan att i första hand nå regionala aktörer som i sin tur kan förmedla kunskap om EU-processer för sitt arbete och även till andra aktörer i och utanför Sverige. Därigenom kan ökad kunskap om de nordsvenska perspektiven bidra till framgång för norra Sveriges intressen i EU. Genom statistik går det att utläsa trender över tid även om det är svårt att mäta detta på djupet. Publiceringar av nyheter och uppdateringar i NSEO olika kommunikationskanaler möjliggör att nå fler men framförallt att få berörda hemmaföreträdare att löpande ta del av NSEO rapportering.

Under 2020 har North Sweden vid sidan om befintliga sociala medieplattformar på Facebook och Twitter byggt upp ett Linkedinkonto som en ny kommunikationskanal. North Swedens närvaro på LinkedIn syftar till att strategiskt kommunicera med engelskspråkiga utomstående aktörer, engagerade i EU-politik medan Facebook är en familjär kanal som främst riktar sig till regionens aktörer på hemmaplan. Twitter, liksom LinkedIn, riktar sig till en engelskspråkig läsarkrets på EU-arenan. Tillsammans med kommunikationskanalerna hemsida och nyhetsbrev utgör de verktyg för att förmedla genomförandet av verksamhetens övergripande mål och processer. Information om EU:s processer görs således tillgänglig för relevanta aktörer på multipla plattformar för att finnas där NSEO:s olika målgrupper finns.

De engelskspråkiga kommunikationskanalerna är ännu under uppbyggnad och fokus ligger i slutändan på att erbjuda hemmaaktörerna en bra nyhetsförmedling och möjlighet att följa vad som händer i EU av relevans för regionen, medan övriga delar är att se som komplement till pågående påverkansarbete och lyfta fram det norra Sverige kan erbjuda EU som en del av det. Det ska också tilläggas att under 2019 samlades all kommunikation från tidigare Mid Sweden European Office under North Sweden European Office och över tid har de som följde Mid Sweden flyttat över till North Swedens kanaler, även om det finns ett fortsatt arbete att göra för att sprida kunskap om denna möjlighet hos aktörerna i hela norra Sverige.

En överblick visar på en fortsatt aktiv användning av NSEO kommunikationskanaler med regelbundna nyhetsbrev och löpande uppdateringar på hemsidan och i sociala medier. Bland Brysselkontoren sticker North Sweden ut med en aktiv och generös nyhetsbevakning som är tillgänglig för alla. Mottagarlistor och besöksstatistik visar att det är en uppskattad tjänst vilket bidragit till att öka räckvidd, kännedomen och anseende för organisationen men också norra Sverige överlag, även utanför regionen.

WEBB:

North Sweden har via sin hemsida, <http://www.northsweden.eu>, löpande förmedlat nyheter med EU-perspektiv i syfte att informera och uppdatera regionala intressenter om det som sker i EU och regionen med EU-perspektiv. Statistiken nedan är inte korrekt i absoluta tal då systemet inte kan skilja på besök från egna medarbetare och externa besökare. Statistik ger ändå en bild av trenderna över tid.

Statistiken visar på en fortsatt ökning i antalet nya besökare under de tre senaste åren. Under 2019 ökade antalet nya förstagångsbesökare med drygt 10 % vilket motsvarade 1216 besök medan 2020 hade en ökning med drygt 12 % motsvarande 1631 förstagångsbesök.

NYCKELTACK FÖR HEMSIDAN 2020 MED JÄMFÖRELSESIFFROR FÖR 2018 OCH 2019:

	2018	2019	2020
Antal unika besökare	12 655	13 602	15 423
Antal unika besök per dag	34,67	37,26	42,25
Genomsnittlig tid för ett besök	2 min 26 sek	2 min 13 sek	2 min 8 sek

ÖVERSIKT ÖVER VAR BESÖKARNA KOMMER IFRÅN:

Besöken på NSEO hemsida härstammade främst från Sverige, med en klar majoritet av läsare från Stockholms län. Mellan 2019 och 2020 ökade besöken från Sverige med drygt 11 %. Därefter kom besökarna från Västerbotten, Västra Götaland, följt av Skåne, Norrbotten, Västernorrland och Jämtland. Nyckeltalen ovan visar att den genomsnittliga tiden för ett besök på webbplatsen minskat varje år sedan 2018. Att lästiden minskar årligen visar på konkurrens av digitala flöden är hård varav innehållet är desto viktigare för att hålla kvar läsarna på hemsidan.

Den totala andelen svenska läsare ökade från drygt 69% 2018 till 74 % 2019 men minskade till drygt 73% 2020 till förmån för en ökad andel utländska läsare. Då andelen utländska besökare uppgick till drygt 27 % av NSEO totala besökare 2020, visar på att NSEO kommunikation intresserade och nådde utländska aktörer.

Utanför Sverige var USA det land som NSEO hemsida hade flest besökare från 2020. Antalet besökare från USA ökade med cirka 43 % mellan 2019 och 2020 från 814 besök år 2019 till 1 163 besök år 2020. På andra plats kom Belgien där antalet besökare emellertid minskade med drygt 24 % under 2020. Finland kom därefter på tredje plats. En förändring skedde gällande de följande platserna då Norge som 2019 kom på fjärde plats byttes ut av Ukraina följt av Kina på femte plats där läsarantalet ökade avsevärt 2020.

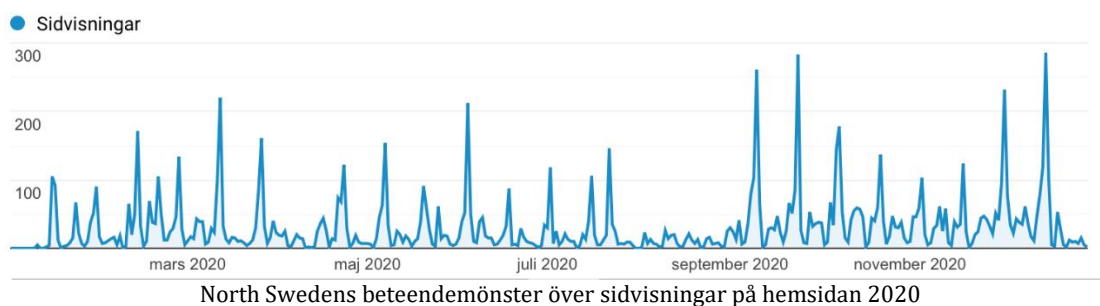
Att Stockholm och USA hamnar högt beror troligen på ett intresse för NSEO från nationella aktörer kopplat till arktiska intressen, men också att det finns skevheter utifrån hur statistiken samlas in och var en användare registreras, särskilt via amerikanska plattformar. En anledning till antalet minskade besök på hemsidan från Bryssel kan vara att ett betydande antal individer arbetade på andra orter efter att Belgien vidtog hårda restriktioner vid Coronapandemins början i början av 2020.

Sammanfattningsvis är det tydligt att NSEO hemsida även lockade utomstående aktörer under 2020 än enbart från den egna regionen och från Sverige. Detta innebär att kommunikationsinsatser på engelska via den engelska hemsidan, LinkedIn och Twitter är viktiga för att nå internationella aktörer med intresse för norra Sverige i EU. Sammanställningen nedan visar de tio mest lästa nyheterna 2020.

DE TIO MEST LÄSTA NYHETERNA 2020:

Rubrik	Antalet läsningar
1. /budgeten-foer-eu-paa-plats/	387
2. /north-swedens-praktikutlysning-foer-hoestterminen-2020-aer-oeppen/	279
3. /eu-kommissionen-foereslaar-stora-investeringar-foer-aaterhaemtning-och-omstaellning-i-norra-sverige/	223
4. /north-sweden-vaelkomnar-lotta-roenstroem/	210
5. /eu-kommissionen-foereslaar-61-miljoner-euro-till-oevre-norrand-foer-omstaellning-av-staalindustrin/	209
6. /dags-att-soeka-praktik-vid-north-sweden/	208
7. /state-of-play-skogens-klimatnytta-aater-i-fokus-paa-eu-nivaa/	194
8. /svara-paa-samraad-om-eus-taxonomi-foer-groena-investeringar/	174
9. /nya-ledamoeter-invalda-i-regionkommitten/	168
10. /hoestens-nya-praktikanter-paa-plats/	157

Besöken på hemsidan är jämnt fördelade över året med undantag för juli och augusti samt under juledigheten när besöken blir betydligt färre. Antalet besök på hemsidan visar toppar i samband med utskick av nyhetsbrev varannan torsdag, vilket innebär att nyhetsbrev är viktiga för att locka läsare till hemsidan.



NYHETSBRV:

Över tid har North Sweden byggt upp en lojal skara följare för nyhetsbrevet om 1203 prenumeranter i slutet av 2020. Under året skickades 23 nyhetsbrev ut och antalet prenumeranter ökade med 104 individer.

27,7% av levererade nyhetsbrev öppnades 2020 och av dessa klickade 23,2% på minst en länk i nyhetsbrevet. Det innebär en svag nedgång i andelen öppnade nyhetsbrev och i klickade länkar i jämförelse med 2019. Både i öppningsfrekvens och aktiva prenumeranter ligger North Sweden något över medel för organisationer enligt branschstatistiken¹. De mest klickade nyheterna följer trenderna på hemsidan och över tid.

FACEBOOK:

Facebook växer som kommunikationskanal både i aktivitet och i följarantal. Under året steg antalet följare från 853 till 918 individer. Trenderna kring det mest klickade innehållet följer trenden som också syns i de mest lästa nyheterna. Majoriteten av följarna, 738 stycken, befann sig i Sverige under 2020.

¹ <https://www.getanewsletter.com/blogg/bra-oppningsfrekvens-pa-nyhetsbrev/>

Land	Dina följare	Ort	Dina följare
Sverige	738	Umeå	132
Belgien	54	Luleå	104
Norge	25	Stockholm	73
Finland	25	Bryssel, Belgien	39
Tyskland	7	Piteå	39
Storbritannien	6	Göteborg	36
USA	5	Skellefteå	24
Ryssland	4	Sundsvall	19
Spanien	4	Uppsala	19
Turkiet	4	Kalix	14

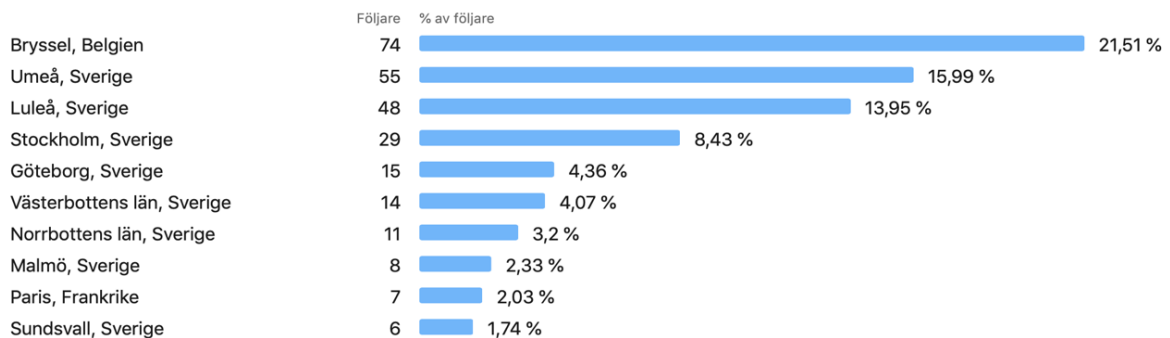
North Swedens följardemografi på Facebook 2020

TWITTER:

North Sweden närvarar även på Twitter. Uppdateringarna sker på engelska och utgörs främst av liveuppdateringar från möten och konferenser samt delning av länkar till hemsidan eller andra EU-relaterade nyheter. Antalet följare steg under året med 14 stycken vilket resulterade i ett totalt följantal på 564 stycken. Årets totala antal tweets, motsvarande 19 stycken hade totalt 14 717 visningar².

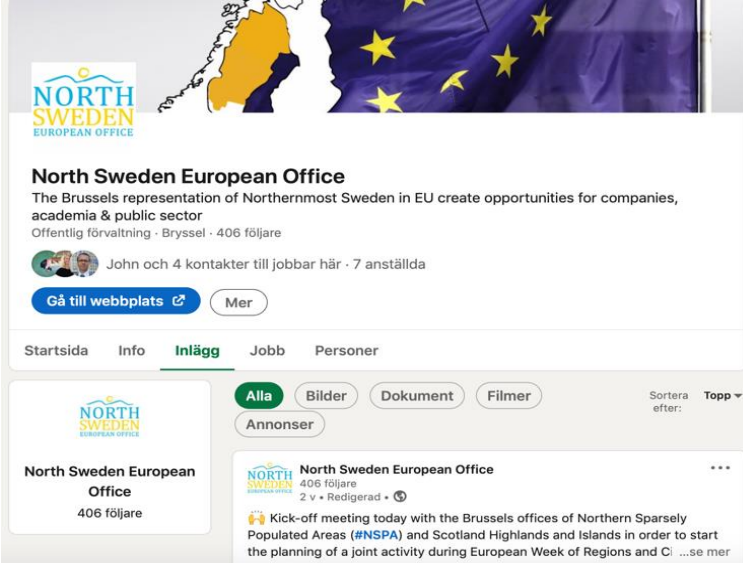
LINKEDIN:

Under 2020 skapade North Sweden ett Linkedinkonto i syfte att i högre utsträckning nå ut till en engelskspråkig publik på EU-arenan. Kommunikationsinsatserna på LinkedIn präglas av strategiska budskap om NSEO policyarbete och marknadsförande berättelser om vad regionen har att erbjuda EU. Uppdateringar på LinkedIn sker på engelska och utgörs främst av uppdateringar om kommande konferenser eller viktiga initiativ i regionen och delningar av inom NSEO pågående policyarbete. Under 2020 samlade NSEO ihop drygt 400 LinkedInmedlemmar som aktiva följare.



North Swedens följargeografi på LinkedIn 2020

² Antalet gånger som användare såg tweeten på Twitter.



North Sweden European Office
The Brussels representation of Northernmost Sweden in EU create opportunities for companies, academia & public sector
Offentlig förvaltning · Bryssel · 406 följare

John och 4 kontakter till jobbar här · 7 anställda

Gå till webbplats Mer

Startsida Info **Inlägg** jobb Personer

Alla Bilder Dokument Filmer Sortera efter: Topp

North Sweden European Office
406 följare

North Sweden European Office
406 följare
2 v · Redigerad

Kick-off meeting today with the Brussels offices of Northern Sparsely Populated Areas (#NSPA) and Scotland Highlands and Islands in order to start the planning of a joint activity during European Week of Regions and Ci ...se mer

North Sweden kommunicerar hemåt via hemsida, nyhetsbrev och Facebook, kompletterat av Twitter på även engelska. Under 2020 har också etablerats en närvaro på LinkedIn för strategiska budskap att nå en bredare engelskspråkig läsarkrets på EU-arenan för att informera om regionala initiativ och vad regionen kan erbjuda EU.

Ett inlägg som fick bra spridning var brevet med en inbjudan till EU-kommissionens ordförande Ursula von der Leyen att besöka norra Sverige för att med egna ögon se hur regionen bidrar till EU:s gröna giv. Inlägget publicerades 1/10 och fick 529 visningar.

NSPA:S KOMMUNIKATION OCH HEMSIDA:

Under 2020 var North Sweden fortsatt ansvarig för samordningen av kommunikationen för nätverket Northern Sparsely Populated Areas, NSPA. Kommunikationsinsatser sker främst genom NSPA:s hemsida, Facebooksida samt genom nyhetsutskick till prenumeranterna kopplat till exempelvis konferenser, aktiviteter och antagna positioner.

BESÖKSVERKSAMHET:

Besöksverksamheten är en viktig del av North Sweden då den ökar informationsspridning och delaktighet. Under 2020 tog North Sweden inte emot några besöksgrupper i Bryssel på grund av Coronapandemin som omöjliggjorde besöksverksamheten under året.

NYA MÖTESFORMER:

Aktörer från Norrbotten, Västerbotten, Jämtland Härjedalen och Västernorrland har däremot deltagit i en rad digitala konferenser organiserade av North Sweden under 2020. Coronapandemin innebar en stor omställning för North Swedens i vanliga fall mycket sociala verksamhet, då aktiviteter av olika slag uteslutande övergick till att äga rum online.

I och med en ökad mognad hos aktörerna på hemmaplan att använda distansteknologi och även för NSEO att utveckla de arbetsformerna ger det möjligheter att framåt kombinera fysiska och sociala möten med distansmöten där det fungerar. Fördelen med distansöverbyggande teknologi är att det öppnar för fler som annars kan ha svårt att komma till Bryssel eller för företrädare från EU och/eller NSEO att komma till möten i regionen. Sammantaget innebär det för 2020, att efter en viss initial omställning, så har kontoret genom webbaserade mötesformer kunnat nå fler nya hemmaaktörer än vid ett sedvanligt arbets sätt, å andra sidan har de mer sociala möten och interaktion som också hade varit önskvärt inte kunnat ske.