

Verksamhetsberättelse 2014

Styrelsen 18 mars 2015
Ägarrådet 24 april 2015

Innehåll

Innehåll.....	2
FÖRORD.....	3
INLEDNING	5
Styrning och uppföljning.....	5
Personal och verksamhet.....	6
Verksamhetsberättelsen	7
VERKSAMHET & AKTIVITETER 2014	8
Verksamhetsprocesser	8
Allmänna utgångspunkter	8
Intressebevakning	9
Programbevakning	11
Förändringsprocesser	13
Huvuduppdragsprocesser	14
Horisontella policyområden	14
EU:s budget- och programperiod 2021—2028.....	14
Europa 2020 & den demografiska utmaningen.....	16
Territoriell samverkan inom ”The Great North”	19
Vertikala policyområden: Fokusområden.....	22
REGIONAL UTVECKLING.....	22
Sammanhållningspolitik för regional kapacitetsuppbyggnad.....	22
Kulturhuvudstadsåret Umeå2014 och kulturell/kreativ regional växtkraft.....	25
INNOVATIONSUNIONEN.....	29
Forskning och Innovation för Europeisk Excellens	29
Smart specialisering genom kreativa kluster och digitala agendan	31
INRE MARKNAD	36
Transport och infrastruktur för sammanlänkat Europa.....	36
Råvarutillgångar och utveckling: Mineraler, metaller, skog & energiproduktion	45
Marknads- och näringslivsutveckling för konkurrenskraftiga småföretag.....	47
ATTRAKTIV LIVSMILJÖ	48
Miljöriktig, hälsosam och klimatsmart tillväxt	48
Kompetens- och landsbygdutveckling med lockande upplevelser.....	50
Kommunikation.....	52
Bilaga: Exempel på program NS EU-forum	56

FÖRORD

För North Sweden European Office (North Sweden/NS) har 2014 varit ett år av omställning. Dels genom att i de nationella förhandlingarna medverka till ett avslut av det intensiva arbete som varit på EU-arenan inför den nya programperioden från 2014, för att på regional nivå kunna övergå till att från och med 2015 börja fullt ut implementera de nya fonderna och programmen. Dels ställa om fokus till att förbereda för kommande förslag och förhandlingar om nästa programperiod från 2021 och framåt. Samtidigt inleddes för NS egen del en ny treårig projektperiod.

Det kan sägas ha funnits tre övergripande fokus för verksamheten.

1. *Agera för att bidra till att de framgångar som nåddes för Övre Norrland i förhandlingarna på EU-nivå inför programperioden 2014—2020 också blev resultatet i de nationella och fortsatta övriga förhandlingar.*

Exempel på områden där North Sweden har gjort skillnad, är att:

- EU-kommissionen, baserat på insatserna från NS och Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) i Bryssel, för första gången i sitt förslag lade in den extra gleshetspott som står för över hälften av regionalfondsmedlen till våra regioner och som därtill i princip enda post under förhandlingarna i EU att utökas (+50%) mot förslaget när allt annat drogs ned.
- besluten på EU-nivå öppnade för att i våra regioner specifikt använda de medlen till också infrastruktur och ICT/bredband som från början var föreslaget att inte tillåtas.
- Botniska korridoren finns med som av EU prioriterat infrastrukturstråk, vilket från början inte var möjligt med de kriterier som ställts upp från EU:s sida.
- skogfrågorna som i princip inte fanns med i de första förslagen för EU:s kommande forskningsprogram Horizon 2020 fördes in som forskningsområden att stödja.
- se till att regionen fick särskilda undantag, för att kunna ge fortsatt stöd till flygplatser.
- bistå regionens aktörer med att följa upp besluten på EU-nivå, så att regionala program och prioriteringar och konkreta arbetsprogram landade i linje med detta, vilket i slutändan också blev utfallet.

2. *Medverka till att ge förutsättningar för regionens aktörer att ta ökad del av de nya fonderna och programmen utifrån en förståelse för hur de hänger ihop för att skapa regional innovation och utveckling samt etablera plattformar för ökad sådan utväxling.*

Exempel på områden där North Sweden har gjort särskilda insatser, är att:

- runtom i regionen tillsammans med bland annat Tillväxtverket anordna fyra EU-forum om de kommande fonderna och programmen och hur de hänger ihop för att bidra till hemmaaktörernas förståelse för och möjligheter till att förbereda sig och växla upp det samlade "erbjudandet" från EU för stöd till regionens samlade utveckling.
- tillsammans med regionerna i NSPA med flera ansöka om och få godkänt för en European Innovation Partnership (EIP) inom Smart Cities, som är en plattform för att genom Europeisk samverkan skapa mervärden för regionen och hela EU med möjligheter till framtida projekt och finansiering från EU.
- engagera regionens aktörer i ansökningar till innovations- och forskningsprogrammet Horizon 2020 inom för regionen relevanta forskningsområden utifrån de initiativ NS tagit i Europaforum Norra Sverige om för regionen starka forskningsområden att stödja.

- under året få den ansvarige chefen i EU-kommissionen för EU:s finansieringsverktyg för infrastruktur, Connecting Europe Facility, att besöka regionen för att lära mer om behov och möjligheter av transportinvesteringar i Övre Norrland för fortsatt stöd från EU.

3. *Styra om siktet mot kommande processer i EU för att bereda nästa programperiod 2021—2027 och föra en dialog om var regionen bör stå och vilka mått och steg som behöver tas för att stå stark i de förslag som arbetas fram och förhandlingarna om dem i EU.*

Exempel på områden där North Sweden har agerat för det långsiktiga fokus, är att:

- ta initiativ till och under 2014 föra i mål förberedelser för en studie av OECD för hela NSPA, för att med aktuella data och relevanta analyser över hela NSPA:s och de enskilda regionernas utmaningar och möjligheter, i rätt tidsspann kunna spela in det i EU:s förslag och förhandlingar inför kommande programperiod.
- medverka i det regionala arbetet med en mineralstrategi och etablerandet av ett nätverk för skogfrågor, för att bidra till att genom aktiviteter gentemot EU visa på regionens ledande kompetens och förmåga att husera EU-initiativ inom mineral och skog.
- utifrån kulturhuvudstadsåret Umeå2014 anordna välbesökta arrangemang i Bryssel för att långsiktigt bredda bilden av regionen med kultur, kreativa näringar och för EU unik innovationsförmåga i det nordligaste Europa.

Något av det som kan nämnas för Umeå2014 är invigningen av året i Regionkommittén, seminarier om "Get creative – Go Baltic" med Nordiska Ministerrådet och EU-kommissionen samt under Open Days, det regionala EU:s "Almedalen", om kulturdriven tillväxt samt därtill att NS medarrangerade EU Design Days. Det handlar sammantaget om mängder av aktiviteter och arrangemang under 2014 som redovisas i det följande, även om allt inte kan fångas av det som sker i vardagen för att planera, förebereda, skriva fram och genomföra.

Inget hade varit möjligt utan duktiga och kompetenta medarbetare och nära samverkan med våra aktörer på hemmaplan. Trots att verksamheten inte varit fullt bemannad eller fått den nya helt Brysselbaserade organisationen helt på plats, har de mål och inriktningar som ställts upp också på det hela taget kunnat nås och genomföras.

Verksamhetsberättelsen försöker att visa på det vi sagt att vi skall göra utifrån ägarnas direktiv och styrelsens målsättningar och vad de redovisade aktiviteterna sedan gett för resultat. Ibland tydliga resultat och måluppfyllelse, ibland, som så ofta när det handlar om långsiktiga processer med många aktörer, mindre tydliga men ändå klart utläsbara effekter.

Det finns givetvis luckor, allt är inte möjligt att göra i en liten organisation som skall täcka ett stort geografiskt område och stora arbetsfält, men North Sweden är en väsentlig nyckelspelare genom att vara regionens ögon, öron, näsa och mun på plats i EU för det som påverkar Övre Norrland och att vara den brygga som binder samman och för processer framåt mellan aktörerna inom EU respektive våra medspelare i Norr- och Västerbotten.

Det är flernivåstyre i praktiken, att vara en del av och sammanlänka den demokratiska dialogen på vår regionala nivå med den demokratiska dialogen i EU och vice versa.

/Mikael Janson

Direktör

INLEDNING

Styrning och uppföljning

North Sweden European Office (North Sweden/NS) är Norrbottens och Västerbottens gemensamma organisation. Syftet är att strategiskt ta del av och föra hem kunskap om, respektive bidra till, att påverka viktiga policyområden i EU som har betydelse för regionens ekonomiska och hållbara tillväxt.

Verksamheten sker i form av ett projekt inom ramen för ett samarbetsavtal mellan medverkande regionala aktörer som också anger verksamhetsbidraget per huvudman. Region Västerbotten står som formell projektägare. Utöver verksamhetsbidraget från huvudmännen erhåller North Sweden även ekonomiskt stöd från Länsstyrelsen Västerbotten.

2014 var det första året i den innevarande projektperioden 2014-2016. North Sweden har arbetat utifrån den av Ägarrådet utpekade verksamhetsinriktningen genom det för 2014/2015 antagna verksamhetsdirektivet och verksamheten har bestått av bevakning och aktiviteter inom den av styrelsen mer konkretiserande verksamhetsplanen för året.

Den löpande ledningen sker via en utsedd styrelse med en företrädare per huvudman enligt sammanställning nedan, samt ett årligt Ägarråd med en företrädare per huvudman som antar verksamhetsdirektiv och följer upp verksamheten genom den verksamhetsberättelse som härmed presenteras avseende verksamhetsåret 2014.

Styrelseledamöter representerande huvudmännen:

- Peter Hedman, *ordförande*, Region Västerbotten
- Anna Lindberg, Norrbottens Läns Landsting
- Tina Norgren, Länsstyrelsen Norrbotten,
- Anna Lassinantti, Västerbottens Läns Landsting
- Anita Lindfors, Kommunförbundet Norrbotten
- Gry Holmgren Hafskjold, Luleå Tekniska Universitet
- Hans-Olov Byquist, Umeå Universitet
- Robert Forsberg, Norrbottens Handelskammare
- Emma Arvidsson, Västerbottens Handelskammare
- Torbjörn Halvardsson, Företagarna Västerbotten
- Kjell Hjelm (*t o m juni*) och Ingela Lekfalk (*fr o m juli*), Företagarna Norrbotten

Styrelsen har under 2014 träffats vid följande tillfällen, samtliga i Skellefteå där inte annat anges: 22/1 (*telefonmöte*), 18/3, 17/6, 27/8, 7/10 (Bryssel) samt 4/12. I samband med mötet i juni anordnades en särskild Arktisk diskussion inom styrelsen och mötet i oktober i Bryssel samordnades i sedvanlig ordning med andra aktiviteter i form av presentation av verksamhetens medarbetare, en särskild diskussion om European Innovation Partnership (EIP) samt medverkan vid NSPA-nätverkets seminarium i anslutning till Open Days. Därutöver har Ägarrådet haft ordinarie möte i Skellefteå den 31/3.

Personal och verksamhet

Antalet anställda har under 2014 uppgått till fyra anställda och därmed har North Sweden under året varit i princip fullbemannad avseende antal personal utifrån de ramar som beslutats om motsvarande fyra heltidsanställda i verksamheten. Tjänsternas tidsomfattning har dock varierat mellan motsvarande 3,5 till 4,25 heltids arbetstid per månad över året och sammantaget motsvarande c:a 3,67 heltids tjänster på helårsbasis.

Avsikten var att under 2014 få en anställning för innovationsfrågorna med placering i Bryssel på plats och rekrytering gjordes under våren, men av olika skäl kunde inte ett avslut på tillsättningen göras och därför går nu arbetet på att lösa det över i 2015. Under 2014 har den tjänsten därmed inte varit fullt bemannad med en överfasning till en heltid som var tänkt, utan bemannats med en tjänst omfattande mellan 50-75%. I gengäld hade verksamheten inne en extra personal på 50% under årets första månad som hängde med från den extra arbetsinsats som gjordes under hösten kring sammanhållningspolitiken och förberedelser för de North Sweden Forum som genomfördes i regionen under våren 2014.

Personal och befattningsort samt sysselsättningsgrad:

- Mikael Janson, *Direktör*, Bryssel (100%)
- Lars Wikman, *Senior Adviser*, Luleå (75% t o m juli, därefter på 50%)
- Mona Mansour, *Senior Adviser*, Bryssel (100%)
- Martha Bahta, *Communicator & Adviser*, Bryssel (100%)
- Bernt Vedin, *Senior Adviser*, Umeå (50% under januari, därefter avslutat uppdrag)

Brysselkontoret har därtill under året liksom tidigare år haft två praktikanter per termin som arbetat med nyhetsbevakning, besöksgrupper och det internadministrativt bland mycket annat. I hög grad bygger kontorets löpande vardagliga verksamhet på praktikanternas insatser. Under vårterminen praktiserade Åsa Fors och Jessica Wikström och under hösten Ludvig Cronqvist och Erica Rönnqvist.

Insatser har också gjorts för att fortsatt arbeta med verksamhetsprocesserna och återhållsamhet i ekonomi för att skapa utrymme för framtida förändrade kostnader i och med att verksamheten inte får någon indexuppräknings samt utrymme för allt mer nödvändig uppgradering av teknik, kontorutrustning och hemsidesplattform samt därtill möjligheter för ett ökat fokus på de interna processerna inklusive gemensam verksamhetsplanering och strategiska personalvårdsinsatser med mera som varit eftersatt, där styrelsen under året godkänt utlägg för sådana investeringar.

Utbyte av telefonisystemet har kunnat påbörjas under 2014, men i övrigt har inte planerad uppgradering ännu påbörjats. I och med att projektet North Sweden fortsatte över i den nya projektperioden utan stora förändringar annat än att hemmakontoren och kostnader för dem utvecklades inför 2014, drog inte det heller några direkta extra kostnader för omstart av verksamheten som fanns med i diskussionerna inför en ny projektperiod. Detta i kombination med att verksamheten inte haft full bemanning i Bryssel gör att ekonomiskt utrymme skapats under 2014 för genomförandet av sådana planerade satsningar med av ägarna angiven ambitionsnivå för North Swedens verksamhet och bemanning.

Verksamhetsberättelsen

Denna verksamhetsberättelse följer strukturen för de av North Swedens Ägarråd utpekade verksamhets- och huvuduppdragsprocesser med styrelsens beslutade målsättningar och aktiviteter inom dessa för att underlätta möjligheterna för uppföljning av verksamheten och uppnådda resultat avseende såväl genomförande som måluppfyllelse.

Utgångspunkten är därför de inriktningar och insatsområden för bevakning och påverkan som slagits fast i verksamhetsplanen med tillhörande aktiviteter inom ramen för verksamhetsdirektivets utpekade huvudsakliga verksamhets- och policyprocesser/fokusområden. I verksamhetsplanen prioriterade sådana insatsområden, är i den följande genomgången markerade med understrykning.

Under respektive processområde återges inom markerad ruta den huvudinriktning som slagits fast i verksamhetsdirektivet för 2014 samt den inriktning och målsättningar som i sin tur ställts upp i verksamhetsplanen för 2014. Redovisningen utgår ifrån de uppställda målen/huvudpunkterna under respektive rubrik i verksamhetsplanen och det är utifrån det genomförandet i form av aktiviteter och en redovisning av uppnådda mål relateras.



Ett samlat Ägarråd den 31 mars på Scandic i Skellefteå.

Erik Bergkvist, Region Västerbotten, Johan Sterte, Luleå Tekniska Universitet, Peter Olofsson, Landstinget Västerbotten, Britta Flinkfeldt Jansson, Kommunförbundet Norrbotten, Robert Salomonsson, Företagarna Västerbotten, Kent Ögren, Norrbottens Läns Landsting, Agneta Marell, Umeå Universitet, Sven-Erik Österberg, Länsstyrelsen Norrbotten, Jan Bergmark, Västerbottens Handelskammare, Kennet Johansson, Länsstyrelsen Västerbotten, Kjell Hjelm, Företagarna Norrbotten, Andreas Lind, Norrbottens Handelskammare.

VERKSAMHET & AKTIVITETER 2014

Verksamhetsprocesser

Allmänna utgångspunkter

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden ska bedriva sin verksamhet inom av ägarna utpekade prioriterade policy- och insatsområden och kunna ge dels relevant information om EU till regionens aktörer, dels för regionen relevanta aktörer i EU nödvändig kunskap om Övre Norrland. Det ska finnas ett tydligt jämställdhetsperspektiv i verksamheten. North Sweden ska vara transparent och tillgängligt inom ramen för gällande offentlighetsregler. Kommunikation är av avgörande betydelse för huvudmännens möjligheter att såväl se nyttan med som kunna dra nytta av North Sweden och ska därför genomföra verksamheten.

VERKSAMHETSPLAN:

North Sweden ska under 2014:

- utifrån fokusområdena etablera relevanta dialoggrupper gentemot huvudmännen.
- bidra med EU-dimensionen i det regionala policy- och jämställdhetsarbetet.
- fortsatt stärka North Swedens roll som en given nyckelspelare och informationskälla för hela Övre Norrland när det gäller EU-relaterade frågor.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har under året uppdaterat dialoggrupperna för att följa de arbetsområden som NS arbetar utifrån och grupper finns inom områdena Regional Utveckling, Innovationsunionen/FoI, Näringsliv och Transport samt Livsmiljö.
- NS har gentemot huvudmännen försökt att uppmana dem att nominera personer att företräda sina organisationer i grupperna för att bidra till aktiva och för alla parter relevanta grupper och plattformar för vidare spridning av information inom huvudmännen.
- North Sweden medverkar i Europaforum Norra Sveriges tjänstemanna- och rapportörsgrupper och medverkar till att arrangera med seminarier och talare vid EFNS möten.
- North Sweden medverkar ofta i huvudmännens olika arrangemang med koppling till regional utveckling samt EU i enlighet med redovisning under de olika verksamhets- och fokusområdena.
- North Sweden för alltid in frågan om bättre könsbalans vid olika aktiviteter och evenemang för att bidra med jämställdhetsperspektivet också på Brysselarenan.
- North Sweden har löpande gett strategisk information via nyhetsbrev, direkt dialog med berörda aktörer samt till dialoggrupperna om processerna i EU och EU:s perspektiv på de nationella förhandlingarna om de nya programmen.
- North Sweden har vid strategiska tidpunkter kunnat förse regionens företrädare med relevant information för att gentemot nationell nivå kunna bättre veta och hantera förhandlingsprocesser där den direkta dialogen med EU annars saknats.
- North Sweden anordnade fyra NS EU-forum i regionen (se "Europa 2020"), för att vara en strategisk resurs för regionens aktörer i deras förberedelser inför och samlade förståelse av den reella uppstarten av den nya programperioden och EU:s perspektiv för möjligheter för mer utväxling av fondmedlen.

- NS har löpande under året, liksom tidigare år, skrivit bredare mer djuplodande analyser, så kallade "State of Play", om skeendena i EU inom olika områden och det faktum att det varit valår med ett nytt Europaparlament samt en ny EU-kommission på plats, även om frekvens och omfattning av dessa fördjupningar minskat mot bakgrund av att de i EU intensiva förhandlingarna med direkt relevans för Övre Norrland om budget och sammanhållningspolitik avslutats.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Genom uppdaterade dialoggrupper och återkommande möten har allmänt bättre fungerande kanaler för information och diskussion med huvudmännen kunnat utvecklas och därmed även ökad medvetenhet och spridning av NS arbete.
- ✓ Att North Sweden blir inbjuden till de regionala aktörernas olika arrangemang och får direkta frågor från aktörer för att ge strategisk kunskap om det som pågår i EU samt att andra än huvudmännen också vill ta del av dialoggrupper och annan information, tyder på att NS är som relevant och strategisk part för regionen.
- ✓ North Sweden ska i huvudsak medverka via sina huvudmän, såväl på inbjudan som egna aktiva kontakter, för att sprida relevant kunskap om det som sker i EU, men genom utåtriktade punktsatser såsom genomförda NS EU-forum sprids också till en bredare grupp ökad allmän kunskap om det NS bidrar med till gagn för regionen.
- ✓ Även om den intensiva förhandlingsfasen i EU inför en ny programperiod av direkt relevans för regionen är över, finns en önskan om och visas uppskattning för att NS fortsätter att när det är relevant bidra med lite mer djuplodande "State of Play" inom olika områden, även om det sannolikt inte når så många men desto mer intresserade.
- ✓ Strävan till jämnare könsbalans i en ofta manligt dominerad omgivning ger utfall, men många gånger mer på marginalen än önskvärt, även om redan det kan göra skillnad mot den gängse bilden för många evenemang i Bryssel.

Intressebevakning

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden måste ha väl utvecklade kontaktnät och kunna agera professionellt och hemtamt både i Bryssel och i den egna regionen. North Sweden ska via hemsida, nyhetsbrev och facebooksida samt vid behov egna anordnade kunskaps- och dialogmöten fortlöpande hålla huvudmän och intressenter uppdaterade om det arbete som görs och det som sker i EU och i regionen med kopplingar till EU. North Sweden är en plattform för regionens närvaro i Bryssel, såväl genom specifika arrangemang inklusive studiebesök, som genom den kontinuerliga löpande bevakningen och intressepåverkan och att kunna ge strategiskt stöd för regionens aktörer gentemot EU.

VERKSAMHETSPLAN:

- Bevakning: North Sweden bevakar det som sker i EU med relevans för regionens aktörer.
- Information: North Sweden riktar in en stor del av sin verksamhet på att informera dels om regionen i EU och dels om EU i regionen.
- Påverkan: North Sweden hjälper aktörer i regionen att förpacka budskapet och leverera detta till rätt adressat, med hjälp av ett antal verktyg.
- Rådgivning: North Sweden erbjuder regionens aktörer strategisk EU-rådgivning.

GENOMFÖRANDE:

- Utöver det som redovisas ovan under de allmänna utgångspunkterna för NS informationsförmedling respektive under de olika fokusområdena för NS bevaknings- och påverkansarbete, sker en allmän bevakning av det som pågår i EU med intresse för regionen, som återkopplas direkt till relevanta aktörer som arbetar med frågorna i regionen, alternativt att aktörer i regionen kontaktat NS om det, vilket kan skattas ske varje vecka.
- Den huvudsakliga allmänna löpande informationsförmedlingen sker dock i övrigt via nyhetsuppdateringar på hemsidan och det nyhetsbrev som North Sweden ger ut varannan vecka respektive statusuppdateringar på North Swedens Facebook-sida och Twitter-konto.
- North Sweden ingår också i olika arbetsgrupper nationellt och på EU-arenan och blir återkommande inbjuden till att medverka i påverkansarbete från regionala och nationella företrädare samt andra aktörer på Brysselarenan.
- North Sweden blir återkommande inbjuden till att för andra berätta om det egna påverkansarbetet, såsom;
 - Om NS lobbyarbete för studenter vid Umeå Universitets statsvetarstudentförening, Nordpol (Umeå 1/4).
 - Berätta om NS lobbyarbete för Botniska Korridoren för praktikanterna på de svenska regionkontoren (6/2).
 - Berätta om NS arbete för Radio P4 Norrbotten på besök i Bryssel för sändning i samband med Europadagen (9/5).
 - Om framgångsrika arbetet för Botniska Korridoren inför nedresta politiker från Småland-Blekinge (25/6).
 - Lunch med Tillväxtverkets Generaldirektör på besök i Bryssel för att lära mer om EU och den regionala nivåns tillväxtarbete (17/9).
 - Om regional lobbying tillsammans med Skåne och Stockholm för SKL:s internationella beredning på besök i Bryssel (6/10).
 - Berätta om NS för besökare från Norrbottniska ungdomsråd på studieresa i Bryssel (16/10).
 - Berätta om NS Universitetssamverkan för företrädare från Stockholms Akademisamverkan på studievecka i Bryssel (3/11).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Övre Norrland lyfts i olika sammanhang som ett gott exempel inom olika frågor från EU:s institutioner och det är förstås svårt att veta vilken roll NS spelar för det, men närvaron i Bryssel spelar givetvis en roll för kunskap om och intresse för regionen, särskilt för att vara en relativt perifer region med få människor.
- ✓ Hos de regionala aktörerna finns en allmänt god kunskap om vikten av att utgå från EU:s policys, som även om de utgår från huvudmännens egna EU-relaterade processer, kan antas också bero av att North Sweden bidrar med information, kunskapsförmedling och regional förståelse för EU:s perspektiv och i direkta kontakter med regionala aktörer får North Sweden ofta goda vitsord, vilket gentemot dem betyder att NS ger relevant information och rådgivning.
- ✓ Inbjudningar att berätta om och förmedla kunskap om NS påverkansarbete från annat håll riktar sig förstås inte direkt till de egna huvudmännen, men är ett tecken på att omvärlden uppfattar NS som en relevant och duktig aktör för sina huvudmän på Brysselarenan och skapar i sig goda relationer till andra för NS/regionen relevanta aktörer.

- ✓ Sist i verksamhetsberättelsen finns under "Kommunikation" en sammanställning med analys över statistik för hemsida och nyhetsbrev samt allmän besöksverksamhet hos North Sweden i Bryssel, som ger en bild av hur den allmänna information som North Sweden förmedlar når ut via dessa kanaler, vilket kan sammanfattas med att den digitala nyhetsförmedlingen når fler medan antalet besöksgrupper varit lägre under 2014, men i gengäld har NS nått fler via egna arrangemang i regionen.



Radiointervju om North Swedens arbete för regionen av Radio Norrbotten P4 på besök i Bryssel.

Mikael Janson och Mona Mansour intervjuade om hur NS arbetar för sändning på Europadagen den 9 maj i samband med Brysselresa för radios lokalredaktioner inför EU-valet. North Sweden jobbar för regionens aktörer med syfte att bistå i deras processer och står för egen del inte i den publika frontlinjen, men det finns ett intresse från olika håll för North Swedens arbete och ambitionen är att vara en öppen och tillgänglig aktör och kunna visa på de mervärden och resultat som genereras till gagn för regionen.

Programbevakning

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden ska löpande synliggöra nyheter och ansökningsomgångar avseende program och projekt som utlyses samt medverka till initiala kunskaper samt möjligheter och kontakter för regionala aktörer att gå in i EU-projekt och etablera samarbete med andra aktörer i EU. Det renodlade ansökningsarbetet och programgenomförandet utförs av regionens aktörer. North Sweden medverkar med sina kunskaper i etablerandet av ett virtuellt EU-projektkontor i regionen.

VERKSAMHETSPLAN:

North Sweden ska med kunskap om EU:s finansieringsformer och vilka vägar och möjligheter som står till buds för att ta del av dessa kunna bistå genom att:

- kommunicera allmän information om programmen via hemsidan och länkar till relevanta externa hemsidor, med löpande uppdaterad information om programmen.
- erbjuda sammanfattande information om de för regionens aktörer mest relevanta fonderna och programmen och var mer information om dem finns att söka.
- bevaka nya ansökningsomgångar som görs och informera om det via nyhetsbrevet och/eller när det är relevant föra information direkt till berörda regionala aktörer.
- ge rådgivning till/i samarbete med regionala aktörer vid seminarier eller enskilt om matchning av lämpliga program och vilka vägar och stödfunktioner som finns.
- bistå med partnersök via för NS och aktuellt program relevanta egna brysselnätverk och EU-kommissionens tillgängliga kanaler med flera.

- agera för att ge kunskap om EU:s fonder vid exempelvis näringslivets möten.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden tog inför North Sweden EU-forumen som anordnades under våren (se "Europa 2020"), i samverkan med Mid Sweden fram kortfattade och lättillgängliga informationsblad över de flesta relevanta EU-fonderna och programmen som finns upplagda på hemsidan med information om programmen och var mer information kan sökas för den som planerar att söka projektstöd.
- North Sweden har kontinuerligt publicerat information om pågående programarbete och utlysningar samt partnersök via hemsida och nyhetsbrev och är ett område som ökar när programmen börjat rulla igång under 2014.
- Informationen har även spridits via direkt kommunikation till tänkbara intressenter i regionen genom riktade mail och telefonkontakter, exempelvis TEN-T-utlysningar avseende infrastruktur, forskningsfonderna Horizon 2020 (H2020) och miljöprogrammet LIFE.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Under året har North Sweden kunnat medverka vid arrangemang för att berätta om policy, program och strategier på EU-arenan och därmed bidra till de regionala aktörernas beredskap inför kommande programperiod.
- ✓ NS har via nyhetsbrev och hemsida bidragit till senaste uppdaterade informationen om förhandlingarna, besluten och strukturerna för de nya programmen och var information finns att söka, som varit uttalat uppskattat från många olika håll.
- ✓ Det framgår också av kommunikationsavsnittet sist, att partnersök är en del av hemsidan som många söker sig till, så det kan antas att det är en uppskattad service som North Sweden tillhandahåller, även om det är ett område som ännu kan utvecklas mer allteftersom det är något som ökar när programmen nu är igång.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Virtuella EU-projektkontoret (VEUPO)**
 - Målsättningar:
 - Fler ansökningar från regionen till de olika sektorsprogrammen.
 - Länsövergripande samverkan inom EU-projektbevakning och deltagande för en tydlig ingång i regionen för projekthantering.

GENOMFÖRANDE:

- NS har medverkat i diskussionen kring VEUPO och i partnerskapet för det sedan det togs över av Region Västerbotten och i olika sammanhang fört fram VEUPO som ett gott exempel på samverkan för projektstöd och vikten av en fortsättning utifrån ett samlat Över Norrlandsperspektiv och arbetet i Norrbotten kring ett liknande koncept.
- North Sweden har vid VEUPO:s sammankomster informerat om de kommande programmen och fonderna, såsom vid konferens om Administration i EU-projekt på Umeå Universitet med information om EU:s nya fonder och program (2/4).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NS har genom VEUPO kunnat bidra till ökad insikt om de kommande programmen för EU och vikten av ökat fokus på även EU:s sektorsprogram samt kommande forskningsprogram.
- ✓ VEUPO har, med stöd från North Sweden, medverkat till att aktivera regionala aktörer att engagera sig och samverka kring program och strategier inom såväl EU

som nationellt – t ex VINNOVA-utlysningar – och regionalt samt att etablera regionala, nationella, Europeiska och internationella partnerskap.

Förändringsprocesser

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden ska under 2014 forma en helt Brysselbaserad verksamhet, med fokus på att gentemot huvudmännen och regionens aktörer etablera arbetsformer som gör att North Sweden upplevs som en nära, tillgänglig, relevant och konstruktiv partner i det som kopplar till regional utveckling med bäring på EU inom ramen för av huvudmännen utpekade prioriteringar.

VERKSAMHETSPLAN:

Avseende förberedelserna inför en fortsatt verksamhet efter 2016 ska North Sweden;

- förbereda för den dialog inom och mellan huvudmännen inför de samråd och beslut som krävs för en fortsatt verksamhet från 2017 och framåt.

GENOMFÖRANDE:

- Direktören för North Sweden har i styrelsen under hösten presenterat underlag för utgångspunkter och hanteringsordning avseende framtagande av förslag för beslut om kommande projektperiod att kunna diskuteras inom huvudmännen och skrivas fram till ägarrådet 2015 för slutgiltiga ställningstaganden och beslut under 2016.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ De allmänna utgångspunkterna som presenterats i styrelsen ger underlag för att utifrån styrelsens förberedande diskussion skriva fram ett underlag som kan antas i styrelsen och tas upp på ägarrådet 2015 och därmed ger ett års tid för diskussion och ställningstaganden för, givet att det finns en samsyn mellan huvudmännen, förnyad påskrift av ett avtal vid ordinarie ägarråd 2016.

VERKSAMHETSPLAN:

För en mer optimerad verksamhet ska bland annat följande åtgärder vidtas:

- Tydliggöra NS olika pågående policyprocesser
- Effektivare verksamhet
- Erbjuder North Sweden som en strategisk part för regionens aktörer
- Kvalitetssäkra verksamhetsprocesserna

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har under 2014 byggt vidare på formerna för verksamhetsstyrning och uppföljning via ordningen och utformningen av verksamhetsdirektiv, verksamhetsplan och verksamhetsberättelse med angivna insatsområden och målsättningar.
- Utifrån det har verksamhets- och fokusområdena ytterligare utvecklats och samordnats för ökad tydlighet och koppling till ansvar i organisationen genom de fyra övergripande arbetsområdena med en ansvarig per område: Regional Utveckling, Innovationsunionen, Inre Marknad samt Attraktiva Livsmiljöer.
- Under året har fortsatta diskussioner förts med Region Västerbotten men också Länsstyrelsen Norrbotten som NS organisatoriska administrativa tillhörighet respektive anställande myndigheter, för att klara ut gränsdragningar och förhållningssätt i syfte att ta fram en samlad intern handledning med ökad tydlighet i

dels att NS betalar för de tjänster som Region Västerbotten och Länsstyrelsen Norrbotten tillhandahåller, dels gränsdragningsproblematik som finns.

- Under 2014 har också arbetet med uppgradering av kontor och teknik inletts genom anlitan av nya leverantörer för telefoni, data och internet och ett under hösten omfattande arbete för att få ordning på eftersatt underhåll och genom åren allt trassligare och allt mer ofunktionella uppkopplingar för att vid årsskiftet ha bytt ut internetuppkoppling och installerat helt ny telefoni samt en större mer funktionell utskriftsenhet.
- Utöver de egna interna förändringsprocesserna arbetar NS tillsammans med andra regionkontor för att maximera den egna arbetsinsatsen på Brysselarenan, såsom informal Baltic Sea Group (iBSG) avseende Östersjörelaterade frågor, nätverket för de svenska regionkontoren i Bryssel (Svereg) som också inbegriper SKL, Sveriges Kommuner och Landsting, samt framförallt regionkontoren inom nätverket för Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) och Europaforum Norra Sverige (EFNS).
- NS samverkar med Mid Sweden i det som är gemensamt och ger nytta/gemensam utväxling för hela Norra Sverige, inklusive återkommande gemensamma avstämnings-/planeringsmöten i de olika nätverken, men har under året försvårats av att Mid Swedens ägare inte kunnat enas om verksamheten och Mid Sweden därför under året tappat sin personal med stora oklarheter om uppdrag och framtid.
- North Sweden har fått ta en större del av det gemensamma arbetet inom EFNS och NSPA när Mid Sweden successivt i realiteten avvecklats och samtidigt försökt hålla gränsdragningen tydlig för att inte ta över än mer arbetsuppgifter för Mid Swedens aktörer även om förfrågningar och önskemål om det fortsatt öka under året.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Swedens arbetsmetod med styrning och uppföljning genom formerna för verksamhetsdirektiv, verksamhetsplan och verksamhetsberättelse och koppling till intern ansvarsfördelning har fortsatt kunnat utvecklas för en tydligare verksamhet gentemot huvudmän och finansörer och även om det är omfattande dokument får de av de som tar del av dem ofta uppskattning för tydlighet i mandaten och processerna.

Huvuduppdragsprocesser

Horisontella policyområden

EU:s budget- och programperiod 2021—2028

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden ska vara en strategisk resurs för regionens aktörer, kopplat till plattformarna Europaforum Norra Sverige samt NSPA, för relevant informationsförmedling till hemmaaktörerna och påverkan gentemot EU:s institutioner, för att inför kommande programperiod från EU:s sida fortsatt uppfatta Norra Sverige som en konstruktiv, relevant och intressant partner som levererar mervärden till Europa och därmed intressant från EU:s sida att ge ett fortsatt utvecklingsstöd i enlighet med de regleringar för de nordliga glesbefolkade områdena som beslutats om för 2014—2020.

VERKSAMHETSPLAN:

- **EU:s framtida långtidsbudget 2021—2028 med fokus på sammanhållningspolitiken**
 - Målsättningar:
 - NS agera för att Övre Norrland synliggörs i underlagen för EU:s förberedande arbete för utformning av kommande budgetperiod.
 - NS bidra till att regionens aktörer är insatta i EU:s strategier och underlag för utvecklingen av den framtida EU-politiken.
 - NS förmedla kunskap om EU:s policyutvecklingsarbete och uppmärksamma på behov av aktivitet från regionens sida.
 - NS bistå Europaforum Norra Sverige och NSPA i strategier och aktiviteter som sätter fokus på norra Europa från EU:s sida.
 - NS medverka till att diskussionen inom EU slår vakt om den extra allokering med tillhörande regleringar som nu beslutats om.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden initierade inom Europaforum Norra Sveriges rapportörsgrupp under 2013 förslag om att i NSPA genomföra en OECD-studie inför kommande EU-förhandlingar och i samband med Europaforum och NSPA forum i Umeå hösten 2013 bjöds OECD in och det anordnades gruppdiskussioner om bland annat en sådan studie, som NS i början av 2014 sammanställde ett PM med slutsaser utifrån från de diskussionerna, som ett underlag för de fortsatta diskussionerna.
- OECD bjöds åter in för att vara med vid ett NSPA styrgruppsmöte i Bryssel med politiker och tjänstemän för att berätta om deras så kallade territorial review, till vilken även chefen för Småland-Blekingekontoret var inbjuden för att berätta om deras arbete med en motsvarande studie med efterföljande diskussioner inom styrgruppen (3/4).
- I samverkan med de övriga NSPA-kontoren förde NS i samspel med Region Västerbotten som samordnande aktör inom EFNS och NSPA fortsatt dialog med OECD och mellan regionerna om studien och ordningen för beslut om den utifrån det koncept som OECD tog fram efter styrgruppsmötet och efterföljande dialog med en avstämning inom NSPA:s styrgrupp vid ett nytt möte i Bryssel (9/10).
- North Sweden medverkade inför och under NSPA Forum i Bodö med konkret fokus på OECD-studien och att Region Västerbotten kunde ge sin syn på vikten av och tankarna kring en sådan studie inför att i den NSPA styrgrupp som lagts till efter forumet mellan NSPA:s alla regioner kunna ge besked om att genomföra studien (4-5/11).
- NS medverkade vid Tillväxtberedningen Norrbottens möte i Luleå för att redovisa bakgrund och processen för OECD-studien (21/11).
- North Sweden har därutöver i dialoggrupper och de många olika sammanhang där NS varit företrätt för att berätta om verksamheten och regionen i EU lyft fram att nu börjar arbetet för 2021—2028 och att se var regionen och dess aktörer ska stå för att möta de kommande diskussionerna, förhandlingarna och besluten i EU.
- North Sweden har under 2014 med några möten påbörjat dialog med relevanta svenska Europaparlamentariker när de startat upp under hösten efter valet i maj, för att bistå i att kunna förmedla kunskap om regionen och EU:s politik.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har gentemot regionens aktörer kunnat föra fram vikten av att förbereda mobilisering inför kommande förhandlingar om nästa programperiod och

de utmaningar som finns, vid sidan av fokus på att nu implementera uppstarten av nuvarande nya fonder och program med flera plattformar.

- ✓ Den tydligaste insatsen för att från NS bidra till att skapa en plattform och ge stöd för regionens budskap om möjligheter och problem för regional utveckling är etablerandet av en diskussion i EFNS och Övre Norrland samt NSPA för beslut om att samlat i hela NSPA gå fram med att göra den OECD-studie som nu är beslutad om.

Europa 2020 & den demografiska utmaningen

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden på olika sätt ska bidra till att göra Europa 2020-strategin känd inom regionen, som en plattform för att möta den stora demografiska utmaning regionen står inför. Därmed kan också regionen genom North Sweden på andra hållet enklare komma i konstruktiv dialog om regionens intressen med Kommissionen och andra inom EU, som vill se att Europa 2020-strategin genomsyrar hela EU. North Sweden ska också medverka till en allmänt ökad kunskap om och förståelse för hur de nya fonder och program som nu sätts på plats hänger ihop och kan användas för att stödja strategiska utvecklingsinsatser hos regionens aktörer i samklang med intentionerna från EU:s sida.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Europa 2020 som strategiskt regionalt utvecklingsverktyg**
 - Målsättningar:
 - Europa 2020 genomsyra regionala och lokala strategier/aktiviteter.
 - Det regionala Europa 2020 stödda NS möjligheter till dialog med EU.
 - Regional insikt om hur smart specialisering genom innovativt klusterbyggande i regionen samspelar med EU:s vilja att ge stöd.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har aktivt medverkat i de olika arbetena med regionalt strukturfondsprogram och regionala utvecklingsstrategier (RUS) samt innovationsstrategier (RIS) i Västerbotten och Norrbotten, för att bidra med kopplingarna till EU och möjligheterna till framtida finansiering från EU utifrån Europa 2020-strategin, som en given plattform i det sammanhanget.
- NS medverkade vid Norrbottenskonferens för politiker i kommuner och landsting i Norrbotten med en punkt om strategiarbete för tillväxt och hur Europa 2020 kopplar till de regionala strategierna (28/3).
- North Sweden medverkade med inspel i samband med konsultation i Regionkommittén om rapport kring tillgänglighet och utveckling i demografiskt och geografiskt utsatta områden (15/4).
- NS deltog vid CPMR General Assembly i Umeå vid regionalpolitiska diskussionen och "sidomöten" med aktörer på plats (25/9).
- NS medverkade vid Landshövdingen i Västerbottens dialog på Länsresidenset i Umeå om arbetet med statliga utredningen "Tillväxt från Norr" för att lyfta potentialen för innovation i det nordliga Europa kopplat till EU och samverkan inom NSPA (25/9).
- North Sweden arrangerade tillsammans med NSPA ett fullsatt seminarium på Norway-House under Open Days-veckan med efterföljande mingel riktat till besökare från regionen samt även EU-kommissionen och Europaparlamentet om NSPA som en smart region i EU där företrädare från de fyra kontoren gav olika regionala aspekter kring smart specialisering, smart cities, kommande OECD-studie samt från NS sida smart region-perspektivet (7/10).

- På det samråd som EU-kommissionen hade ute om en revidering av Europa 2020-strategin skrev NSPA-kontoren i Bryssel fram en inlaga som efter godkännande av NSPA:s styrgrupp lämnades in med fokus på de regionala perspektiven och bygga vidare på nuvarande strategi för alla regioners möjligheter att bidra till EU:s tillväxt.
- North Sweden talade om Västerbotten i EU med fokus på innovationspotential kopplat till EU:s strategier och stöd och North Swedens roll för utfallet vid Kommunchefsmöte i regi av Region Västerbotten (3/12).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Europa 2020 genomsyrar mycket av diskussionerna kring de regionala utvecklingsstrategierna, tillsammans med det som kallas smart specialisering och stöd för starka regionala kluster kopplat till EU:s kommande fonder och program, och där har NS absolut kunnat bidra med kunskap om EU:s perspektiv på detta till den regionala diskussionen/arbetet.
- ✓ I dialogen med särskilt EU-kommissionen är det tydligt att de tar fasta på Övre Norrland som en konstruktiv dialogpartner som arbetar utifrån Europa 2020, dels i den direkta dialogen med North Sweden, dels mot bakgrund av att Övre Norrland i många sammanhang kommer högt på EU:s jämförelsetal över innovationsförmåga.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Den demografiska utmaningen integreras med EU:s pågående arbete**
 - Målsättningar:
 - NS kunna föra in den demografiska utmaningen i dialogen med EU om regionens behov.
 - EU:s arbete med den demografiska utmaningen få spridning i regionen.
 - Bidra till att regionens forsknings- och innovationscentra får ledande roller i EU:s insatser för att möta Europas demografiska utmaningar.

GENOMFÖRANDE:

- Den demografiska utmaningen finns förstås med som ett underliggande tema för det mesta kopplat till regional utveckling som North Sweden arbetar med gentemot Bryssel inom framförallt sammanhållningspolitiken och lobbyarbetet tillsammans med Northern Sparsely Populated Areas, även om fokus i arbetet ligger på utvecklingsfrågorna för hur strukturfonderna kan vara ett instrument för förändring.
- North Sweden har i sina lobbyaktiviteter dock kopplat den demografiska utmaningen till gleshetskriterierna, för att förtydliga Övre Norrlands särskilda villkor och agera för det för att motverka förskjutning till fördelning till rent demografiska fördelningsprincipen som sprider medlen på fler regioner.
- NS har tagit initiativ till och via EFNS medverkat till att etablera samverkan inom ramen för strukturfonderna och Horizon 2020 mellan universiteten och landstingen i de fyra nordligaste länen samt nationella aktörer avseende de unika regionala biobankerna i regionen och den demografiska databasen i Umeå kopplat till VINNOVA:s projekt för Nationella påverkansplattformar för att få fram flera svenska EU-ledande Horizon 2020-projekt.
- North Sweden har inom ramen för Europaforum Norra Sverige tagit initiativ till en EFNS positionen kring Smarta glesbygdregioner för att långsiktigt utmana det urbana fokus som finns i EU och innovationspotentialen i även glesbefolkade områden till gagn för hela EU, som under året genom av NS initierade diskussioner i NSPA etablerade ett arbete kring ansökan om deltagande i European Innovation Partnership (EIP) Smart Cities (*se Innovationsunionen*), som en del av att bredda

Smart Cities fokus från att i de först skrivningarna fokusera på städer med över 250.000 invånare, men efter insatser från NSPA via ERRIN:s arbetsgrupp för smarta städer togs sådana skrivingar bort i EU-kommissionens slutgiltiga utlysning.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Det finns inom EU och bland andra regioner i Bryssel stor medvetenhet om Övre Norrlands "försprång" vad gäller den demografiska utmaningen och därför intresse för samverkan om detta och har hittills kunnat ge stöd åt behovet av stöd för att hantera det, även om det sker genom gleshetskriterier snarare än demografiska.
- ✓ Övre Norrland har genom koordinering från Umeå Universitet (UmU) i samverkan med Luleå Tekniska Universitet (LTU) i den etablerade samverkan kring VINNOVA:s påverkansplattform, möjlighet att ta en strategisk position på EU-arenan inom Biobanker och flergenerationsdata med flera för den demografiska utmaningen relevanta forskningsområden.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Regionala programsynergier för maximal utväxling av EU:s fonder**
 - Målsättningar:
 - NS förmedla kunskap och skapa förståelse hos de regionala aktörerna för EU:s programerbjudande och hur det hänger ihop från EU:s sida.
 - NS bidra till ökat intresse för och möjligheter för regionens aktörer att ta ökad del av EU:s olika andra program utöver regionalfondsmedlen.
 - NS medverka till kunskapsuppbyggnad kring programsynergier och hinder för full utväxling av EU:s program inför framtida revideringar.

GENOMFÖRANDE:

- För att i läget mellan färdiga förhandlingar i EU och innan uppstart nationellt bidra till kunskap om det NS arbetat med och hos aktörerna i regionen ökad medvetenhet om hur de nya fonderna och programmen för 2014—2020 hänger ihop gjorde North Sweden en extra satsning i samverkan med Tillväxtverket och de regionala huvudmännen i form av fyra North Sweden EU-forum runt om i Övre Norrland med medverkan från Tillväxtverket, huvudmannaföreträdare inom olika EU-program och EU-kommissionen i Stockholm.
- Heldagskonferenserna under ledning av North Sweden genomfördes i Överkalix (29/4), Skellefteå (6/5), Luleå (7/5) samt Lycksele (14/5) och nådde närmare 300 personer och därtill i runda tal 150 personer via videolänk för de två forumen i Västerbotten som också webbsändes. Fokus låg på de kommande programmen och kopplingen mellan de regionala fonderna, inklusive Interreg, socialfond och landsbygdsutvecklingsfond, och de så kallade sektorsfonderna och EU:s forsknings- och innovationsprogram Horizon 2020, utifrån EU:s strävan till ökade synergier och uppväxling av de samlade resurserna och hur det hänger samman med EU:s strategier och ska kopplas till de regionala utvecklingsstrategierna i syfte att ge en samlad bild av "EU:s smörgåsbord av fonder och program" och bidra till att i regionen bättre lyfta blicken mot andra finansieringsmöjligheter än ERUF.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Det är för tidigt att säga vilken effekt NS insatser får och se dem isolerat annat, men NS EU-forumet fick generellt mycket höga betyg av de som svarade på utvärderingen (över 100 svarande), även om det rätt så förväntat ansågs vara mycket information på en gång, med kommentarer som att man fått upp ögonen för

andra finansieringsformer och förståelse för hur det hänger ihop från EU, som antyder att en del av avsikten med forumen nåddes i alla fall.

- ✓ Regionala aktörer utöver tidigare kända, som sökt finansiering från inte minst Horizon 2020 har av allt att döma ökat i regionen och det tyder på att allt fler börjat se bredare möjligheter än det traditionellt ganska starka fokus mot EU:s Regionala Utvecklingsfond (ERUF) som annars varit rådande i regionen, men är förstås för tidigt att dra några slutsatser ännu.



Välbesökt North Sweden EU-forum i Luleå den 7 maj, ett av fyra forum runt om i regionen under våren.

North Sweden anordnade fyra EU-forum under våren i Överkalix, Skellefteå, Luleå samt Lycksele för att ge bilden av EU:s "smörgåsbord" av fonder och program och hur de är tänkta för att mobilisera regionens aktörer inför uppstarten av den nya programperioden. Forumen anordnades i samarbete med och medverkan av Tillväxtverket, Region Västerbotten, Länsstyrelserna i Norrbotten och Västerbotten samt Landstinget och Kommunförbundet i Norrbotten plus EU-kommissionen i Stockholm.

Territoriell samverkan inom "The Great North"

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden ska kunna visa på Norra Sverige strävan till regionalt inflytande vad gäller flernivåstyre och regional utveckling tillsammans med övriga NSPA-regioner kopplat till Östersjösamarbetet. Norra Sverige ska också genom North Sweden på Brysselarenan vara en samarbetspartner som också kan föra in de regionala perspektiven för EU:s strävan till lokalt och regionalt utbyte med tredje land inom Barents och Nordkalotten, därtill kopplat till EU:s ökande arktiska intressen och förnyade engagemang för den Nordliga dimensionen, "The Great North".

VERKSAMHETSPLAN:

- **EU engagerat i regional samverkan Barents-Arktis och nordliga dimensionen**

- Målsättningar:

- "The Great North" med den nordliga dimensionen inkluderande Barents och Arktis lyftas fram än mer inom EU.
- Etablera en plattform för att med EU:s intresse för Arktis och den Norra hemisfären överlag lyfta in Övre Norrlands betydelse för EU.
- Stärka det regionala perspektivet inom EU:s ökande Arktiska fokus med Övre Norrland och NSPA som EU:s regionala centrum för det.
- Samspele med nationell svensk nivå omkring Arktis för ökad samlad roll på Brysselarenan och inom EU för regionens intressen.
- Underlätta utbyte mellan NSPA-regionen/EU och Ryssland m fl.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden följde upp tidigare års diskussion med olika aktörer om EU och Arktis koppling till Övre Norrland genom medverkan vid möten med UD och Sveriges Arktiska Ambassadör i Luleå på inbjudan av politiken och träffar med Svenskt Näringsliv i Norrbotten, Luleå Kommunledning, Invest i Norrbotten, Swedish Lapland samt Landshövding och Länsledning på Länsresidenset (15/1).
- North Sweden har rent allmänt i olika sammanhang lyft fram EU:s Arktiska processer och medverkat i insatser för ökade regional förståelse kring dem och betydelsen för regionen av dem och att engagera sig i dem, såsom;
 - Särskild Arktisk diskussion i styrelsen i anslutning till styrelsemöte (17/6).
 - Särskilt Arktiskt fördjupningspass i anslutning till NS Dialoggrupp Regional Utveckling (26/8).
 - Berätta om EU och Arktis regionala dimensioner vid möte med Nordkalottrådet i Kiruna (22/8).
 - Delta med EU-kopplingen vid Tillväxtberedningen i Norrbottens diskussion om en Arktisk samverkansgrupp tillsammans med UD (27/11).
- NS har bistått vid planering av och deltog vid CPMR Östersjökommissionens generalförsamling och konferens om Arktis i Luleå med talare från Europaparlamentet (7-8/5).
- North Sweden informerade om och agerade för att aktörerna på hemmaplan skulle svara på EU-kommissionens samråd om samordning av fonder och program utifrån Arktiska perspektiv samt samordnade en gemensam skrivelse från nätverket för NSPA inklusive dialog med EU-kommissionens ansvariga enhet, DG MARE, om samrådet.
- NS arrangerade, som en uppföljning till initiativen under 2012 och 2013 med workshops om samverkan mellan universiteten i Barentsregionen i S:t Petersburg respektive Bryssel under Länsstyrelsen Norrbottens ordförandeskap i Regionala Barenstrådet, en Barents workshop i Tallinn i samverkan med European Research Managers and Administrators Association/EARMA årskonferens, med talare från North Sweden, Norge, Sverige, Finland och Ryssland med syfte att "marknadsföra" Barentsregionen som EU:s arktiska part för samverkan inom H2020 (30/6).
- NS har under året lyft frågan om samverkan inom NSPA-nätverket på Brysselarenan kring också de Arktiska frågorna och att ha det som ett tema på NSPA Forum i Bodö där NS ledde ett särskilt diskussionspass om NSPA:s förhållande till Arktis under NSPA för att etablera en samsyn om NSPA:s samlade roll i EU:s Arktiska processer inför kommande underlag för en Arktisk strategi som EU-kommissionen arbetar med (4-5/11).
- Det är mycket olika aktiviteter kring Arktis från olika aktörer och några sådana med medverkan av North Sweden i Bryssel är:
 - "Sustainable Arctic Policies" om Finlands Arktiska policy på Finska representationen med företrädare för Finska regeringen, Kanadas ambassadör, Europeiska Utrikestjänsten och Europaparlamentariker (19/2).
 - Möte om Arctic Traditional Knowledge med Samiska företrädare och Kanadas Ambassad till EU (5/3).
 - Konferensen "Arctic Smartness – Driving Force for the European Future Development" (15/3).
 - North Denmarks dialog tillsammans med EU-kommissionen om Arktis och Grönland och möjligt ökat utbyte med nordligaste EU (3/7)
 - Konferensen "EU in The Arctic" i Bryssel anordnad av Arctic Information

Center i Rovaniemi för möten med Sveriges Arktiska företrädare från UD och Polarforskningsrådet samt DG MARE med flera (11/9).

- Den årliga "Arctic Futures"-konferensen med bland annat North Norway som aktör (13-14/10).
- Berätta om North Sweden och Övre Norrlands Arktiska intressen vid North Denmark-dialog med medverkan av också East and North Finland samt EU-kommissionen (11/12).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Genom insikten om att de arktiska perspektiven också kopplar till de nordliga glesbefolkade områdena finns nu det arktiska perspektivet med i NSPA även om inte alla ingående regioner definierar sig som arktiska.
- ✓ Övre Norrland genom North Sweden har blivit en tydlig dialog- och samarbetspart för de inom EU-kommissionen som arbetar med de arktiska strategierna med ett ökande fokus på de regionala utvecklingsperspektiven vid sidan om det "storpolitiska Arktis".
- ✓ Överlag börjar EU:s nordliga regioner, i grunden Övre Norrland och Finska Lappland, att bli aktörer som hänvisas till från olika aktörer på Brysselarenan för de nordliga och arktiska frågorna som i sin tur kopplar till Barents, Northern Dimension med mera, mot att tidigare framförallt Norge och North Norway varit på den arenan.
- ✓ Medvetenheten om och aktiviteter för att liera sig med och kunna påverka de arktiska perspektiven och pågående processer inom EU är också tydliga i hemmaregionen med etablerandet av ett samarbetsorgan för de arktiska frågorna som ett tydligt uttryck för det.
- ✓ NS insats för ökad samverkan i Barents kring forskning och innovation med stöd för EU:s program har burit frukt, men försvåras förstås av situationen i Ryssland.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Övre Norrland och NSPA som väsentliga delar av EU:s Östersjöstrategi**
 - Målsättningar:
 - Norra Sverige och NSPA vara en tydlig central del av Östersjön och EU:s Östersjöstrategi.
 - Synligare makroregional samverkan inom ramen för Östersjöstrategin i det regionala och interregionala arbetet i Övre Norrland.
 - Östersjöarbetet vara ett exempel på fungerande flernivåstyre med Övre Norrland som aktiv part.

GENOMFÖRANDE:

- Aktivt deltagande i informal Baltic Sea Group (iBSG) för att vara EU-kommissionens naturliga regionala dialogpartner på Brysselarenan, bland annat genom att ingå i planeringsgruppen för det årliga iBSG-seminariet.
- Tillsammans med iBSG, Nordiska Ministerrådet och EU-kommissionen på Gotheinstitutet i Bryssel arrangera det årliga iBSG-seminariet med för året temat kreativ tillväxt i Östersjöregionen (*se "Umeå2014"*) med medverkan av Umeå2014 och uppvisande av kulturprojektsamverkan mellan Västerbotten och Österbotten i form av projektet SELLING.
- Utifrån diskussion inom CPMR:s "core group" och i samverkan med iBSG och uppvaktnings av parlamentariker kunde stöd skapas för att i Europaparlamentet etablera en så kallad Intergroup mellan olika ledamöter med intresse för havs- och

kustfrågor i vid mening och som kan vara en gruppering för Östersjöfrågor och även andra för regionen relevanta intressen.

- North Sweden har också ställt sig positivt till att husera den tjänst för sekretariat till CPMR:s Östersjökommission som Landstinget i Norrbotten och Region Västerbotten gått samman om att finansiera, med målsättningen att ge ömsesidig nytta inom Östersjöarbetet till gagn för Övre Norrland.



Riika Engman och Linda Blomqvist från Västerbotten och Österbotten säljer in kulturprojektet SELLING i samband med Östersjöseminariet om "Get creative - Go Baltic!"

Utöver det sedvanliga årliga seminariet med informal Baltic Sea Group, under 2014 i samverkan med Nordiska Ministerrådet och EU-kommissionen, som i år på North Swedens initiativ fokuserade på kultur och kreativa näringar med bland annat Umeå2014, anordnades också ett projektcafé med 20-talet projekt för utbyte av erfarenheter och framtida samverkan. SELLING från Västerbotten i samverkan med Österbotten var ett av de projekten.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden är genom aktiv medverkan i iBSG samt CPMR utifrån regionens engagemang i CPMR:s Östersjökommission, en partner inom Östersjöfrågorna på Brysselarenan och har direkt tillgång till aktörer i EU med Östersjöintressen.

Vertikala policyområden: Fokusområden

REGIONAL UTVECKLING

Sammanhållningspolitik för regional kapacitetsuppbyggnad

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen för North Sweden är att medverka till att regionens aktörer ska kunna dra nytta av EU:s beslutade och under 2014 nationellt färdigställda struktur- och investeringsfonder i form av för regionen anpassade program inom ramen för EU:s samlade sammanhållningspolitik. Därtill ska North Sweden förbereda för kommande revideringar och förberedelser för nästa programperiod, i syfte att åter tillförsäkra en sammanhållningspolitik för alla EU:s regioner med en särskild allokering för glesbefolkade nordliga områden, att fullt ut kunna användas för att möta regionens specifika utmaningar.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Sammanhållningsfonderna stötta regional utveckling**
 - Målsättningar:
 - De regionala fonderna såsom Regionala Utvecklingsfonden (ERUF) stödjade de regionala prioriteringarna, inklusive infrastruktur och ICT.

- Struktur- och investeringsfonderna samspela med andra fonder och program, inklusive att i regionen använda nya territoriella instrument.
- Extra strukturfondsmedel till EU:s nordliga glesbefolkade områden vara en integrerad del inför beslut om kommande programperiod.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har aktivt medverkat till arbetet inom Europaforum Norra Sverige (EFNS) genom att medverka i tjänstemannagrupperna och andra aktiviteter såsom deltagit i rapportörsmötena samt forumet i Sundsvall (20-21/3) och i de sammanhangen uppdaterat om arbetsläget i EU kopplat till de nationella förhandlingarna om strukturfondsprogrammen och de positioner EFNS antagit och föra dem vidare till aktörer på EU-arenan.
- North Sweden har under året slagit samman tidigare dialoggrupper inom sammanhållningspolitik och gränsfrågor till en samlad dialoggrupp om Regional Utveckling med fokus på EU:s sammanhållningspolitik, som har haft två möten under året (1/4, 26/8,) och i övrigt delges information via mail när det är relevant som är en ingång för att förmedla frågor och information vidare till andra berörda hos huvudmännen för eventuell vidare hantering.
- North Sweden har också på Brysselarenan följt arbetet med de så kallade nationella partnerskapsöverenskommelserna och kunnat förmedla Övre Norrlands erfarenheter till olika aktörer med insyn och påverkan på processen från EU:s sida, såsom;
 - Informell kommunikation och samtal i samband med olika evenemang på EU-arenan med EU:s förhandlare gentemot Sverige företrädare inklusive ansvarig EU-kommissionär Johannes Hahn med medarbetare för att lyssna mer till de regionala perspektiven för Övre Norrland, såsom Cohesion Forum (9/9).
 - Kommunikation med nationella förhandlare om arbetsläget för processen för ökad förståelse för vilka regionala inspel och argument som krävdes och få dem att se vikten av att arbeta brett mot olika delar av EU-kommissionen för att spela in de regionala perspektiven.
 - Inom CPMR:s core group för sammanhållningspolitiken med fokus på partnerskapsförhandlingarna och det regionala inflytandet med företrädare från EU-kommissionen (10/4) samt utfallet av förhandlingarna för CPMR:s syn på de nationella processerna och kopplingen till EU-kommissionens föreslagna investeringspaket (17/12).
- North Sweden bidrar också med underlag och EU-perspektiv på partnerskapsöverenskommelseförhandlingarna och svenska programmeringsprocessen i den utvärdering som ska göras inom EFNS inför vårens forum.
- North Sweden har varit en aktiv part i NSPA-nätverket i Bryssel med regelbundna planeringsmöten utifrån huvuduppdraget att arbeta med EU:s sammanhållningspolitik för NSPA, och var det kontor som höll i arbetet under förhandlingarna i EU och uppföljning av utfallet som i hög grad gick i NSPA-regionernas önskade riktning som stöd för de nationella processerna.
- Inför att det Regionala Rådet på den Svenska Representationen, som skött förhandlingarna om sammanhållningspolitiken för svensk del, skulle flytta hem för att stödja Näringsdepartementets arbete med de nationella förhandlingarna gentemot EU, anordnade North Sweden en liten avtackningslunch tillsammans med Mid Sweden (10/3).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Besluten i EU landade under 2013 i hög grad i linje med det som North Sweden arbetat för inför och under förhandlingarna avseende såväl en extra allokering med regionala utvecklingsfondsmedel i nivå med tidigare år och möjligheter att använda de medlen för också infrastruktur och ICT/Bredband.
- ✓ De följande nationella förhandlingarna mellan Sverige och EU-kommissionen om en partnerskapsöverenskommelse och program har däremot varit trögare, men utifrån de nya paragrafer som förhandlades in i besluten på EU-nivå särskilt för de nordliga glesbefolkade områdena, har North Sweden från sitt håll i dialog med aktörer på olika nivåer kunnat bidra till att ge stöd för att få resultat mer i linje med regionens önskemål och de beslut som de facto fattades på EU-nivå.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Gränsöverskridande regionalt och interregionalt samarbete för regionens aktörer i EU**
 - Målsättningar:
 - Tätare samspel över gränserna samt inom hela NSPA-området.
 - Regionens aktörer aktivt delta i Interregs olika delar med aktörer runtom i hela Europa.
 - EU uppmärksamma regionens aktiva samverkan med andra parter för gemensam utveckling i närområdet och all-europeiskt utbyte.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har i samband med NS EU-forumen lyft fram de regionala aktörernas möjligheter att ta del av territoriella fonder och sektorsfonder för att dra nytta av ökad Europeisk samverkan i linje med EU:s önskemål.
- North Sweden har för egen del och genom NSPA medverkat vid olika aktiviteter och möten kopplat till det pågående arbetet med Interregfonderna för att ge de regionala EU-perspektiven och arbetet med OECD-studien är ett medel för att skapa plattform för ökat framtida utbyte inom NSPA inklusive gemensamma projekt.
- Inom ramen för innovationsfrågorna är EIP:n smart cities (*se "Innovationsunionen"*) ett medel för att skapa utbyte på Europeisk nivå med regionens aktörer inom forskning och innovation med målet att etablera gemensamma projekt till gagn för regionens aktörer.
- NS bistod Umeå i att ordna med Norway House för workshop om styrning av hållbar stadsutveckling utifrån samverkan mellan städer runtom i EU i samband med EU:s Urban Forum CITIES of Tomorrow (17/2).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Initiativet till en gemensam OECD-studie för NSPA ger förutsättningar för att utbytet mellan regionerna inom NSPA dels synliggörs gentemot EU, dels ger en plattform för framtida strategiska gemensamma projekt och aktiviteter.
- ✓ På liknande sätt kan den EIP för smart cities som NS arbetar för ge en plattform för utbyte också inom Interreg utöver sektorsfonder och Horizon 2020.
- ✓ Genom information i samband med NS EU-forum och andra tillfällen har NS bidragit med kunskap om de territoriella programmen och vikten av att se till samverkansmöjligheter inom projekt utöver de inomregionala Regionalfonderna.

Kulturhuvudstadsåret Umeå2014 och kulturell/kreativ regional växtkraft

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen för North Sweden är att under 2014 vara en tillgänglig partner på Brysselarenan för Umeå2014 och därutöver agera för att kunna använda Umeå2014 som ett verktyg för en långsiktig ambition att i EU kunna lyfta fram att Övre Norrlands framväxande kreativa näringar och kluster och innovationsförmåga har relevans för hela EU och EU:s tillväxtstrategier. Därtill ger det samiska perspektivet i Umeå2014 en möjlighet att inom EU:s institutioner bidra till ökad insikt om det samiska perspektivet samt att gentemot EU föra in de samlade regionala perspektiven för Övre Norrlands del in i bland annat EU:s arktiska intressen.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Övre Norrland genom Umeå2014 bli känt för kreativitet och innovation**
 - Målsättningar:
 - Relevanta aktörer på Brysselarenan uppmärksamma att Umeå och norra Sverige är Sveriges och hela EU:s Kulturhuvudstadsregion.
 - Inom EU etablera insikt om den innovationsförmåga och kreativa potential som finns i Övre Norrland och de nordliga delarna av EU.
 - Ökad kunskap och intresse för samverkan med norra Sverige inom olika framtidsutvecklingsområden från EU och aktörer i Europa.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden medverkade vid återuppstarten av nätverket för Regioner för Kreativitet och Kultur (RCC), i syfte att föra in Umeå2014 på agendan och att regionen långsiktigt kan vara väl företrätt om nätverket når ambitionen om att vara regionernas EU-kulturnätverk (22/1).
- NS genom direktören var inbjuden till invigningshelgen av Umeå2014 med möjlighet att informellt träffa relevanta aktörer kring kultur och regional utveckling och även från EU att bygga vidare på (30/1-2/2).
- North Sweden initierade och anordnade i samverkan med Sveriges Ambassadör i Belgien en invigning av Umeå2014 tillsammans med EU:s andra kulturhuvudstad Riga på Regionkommittén i Bryssel med medverkan av bland annat Kommunalförbundet Marie-Louise Rönmark för Umeå2014 som talare och bildspel från Umeå samt musikslag från Riga inför runt 150 inbjudna gäster från Brysselarenan (20/2).
- Direktören för NS skrev en artikel i Svenska Klubbens tidning om invigningen och Umeå2014 för att uppdatera intresserade svenskar i Bryssel och Belgien, där det bor ca 10.000 svenskar varav de flesta arbetar inom EU:s institutioner, NATO, internationella organisationer samt globala företag med säte i Bryssel med omnejd, om hela Sveriges och alla svenskars kulturhuvudstad Umeå.
- I samband med att SKL:s politikerutskott för kulturfrågor besökte Bryssel var NS inbjuden för att berätta om Umeå2014 och hur North Sweden i EU arbetar med kultur och kreativa näringar (19/3).
- North Sweden föreslog att det årliga seminariet inom informal Baltic Sea Group (iBSG) skulle fokusera på kultur och kreativa näringar som tillväxtfaktor för hela Östersjöregionen och NS satt med i arbetsgruppen för att anordna det i samverkan med Nordiska Ministerrådet och EU-kommissionen.
- Seminariet på Goetheinstitutet om "Get creative – Go Baltic!" lockade runt 200 deltagare med medverkan av bland andra Kommunalförbundet Marie-Louise Rönmark för Umeå2014 och en presentation av samarbetskulturprojektet Selling mellan

Västerbotten och Österbotten och i anslutning till seminariet anordnades också ett projektcafé med möjlighet till utbyte mellan olika Östersjöprojekt inom kulturområdet och som samlade 20-talet projekt inklusive Selling-projektet och en presentation av Umeå2014 för de som besökte seminariet att ta del av och med information från EU-kommissionen om det nya Creative Europe-programmet (3/4).

- North Sweden engagerade sig genom medlemskapet från och med 2014 i det regionala forsknings- och innovationsnätverket ERRIN i dels arbetsgruppen för design och kreativitet med annars mycket fransk, dansk, italiensk och finsk tyngd, dels den gruppens planering av 2014 års EU Design Days, för att föra in Umeå2014-perspektiven och kännedom om Umeå2014 och kopplingen till den världsledande Designhögskolan i Umeå med möjligheter att också gentemot EU-kommissionen påverka pågående arbete inom EU:s policys för kreativa näringar utifrån att det allt mer kopplas samman med design i EU och bland annat skrev NS fram ett diskussionsunderlag för det lobbyarbetet i arbetsgruppen.
- North Sweden var medarrangör av tredagarskonferensen EU Design Days som är inne på tredje året och blivit en plattform för utbyte om designrelaterade frågor i EU med för året medverkan av Kapstaden, World Design Capital 2014, EU-kommissionen och ledande designaktörer från engagerade regioner i hela Europa, sammantaget närmare 200 deltagare, och kunde genom det få med Helena Karlberg från LTU Business som avslutningsnummer för att ge ett inspirationsanförande om arbetet med "Designa Norrbotten" (24-26/9).
- Medverkan i Design Days öppnade också för att Helena Karlberg, att medverka vid ERRIN:s råvaruseminarium (*se "Råvaror"*) för att med "Designa Norrbotten" ge ett annorlunda perspektiv på regional utveckling i råvaruintensiva regioner (22/10).
- North Sweden arrangerade som Lead Partner tillsammans med Umeå i ett seminarium med över 160 anmälda inom Open Days med fyra andra tidigare och blivande kulturhuvudstäder, Liverpool, Leuwaarden, Wroclaw och Valetta, som är med i ECOC-nätverket för kulturhuvudstäder med Kommunalrådet Marie-Louise Rönmark för Umeå2014 som inledare och konstnärlige ledaren för Umeå2014, Fredrik Lindegren, som talare tillsammans med bland annat ansvarig på EU-kommissionen för Kreativa Europaprogrammet, på temat "Culture as a recipe for territorial cooperation and co-creation" med efterföljande mottagning (8/10).



Fredrik Lindegren, Konstnärlig ledare för Umeå2014, vid Open Days-seminariet den 8 oktober om kulturhuvudstäder med North Sweden som Lead Partner.

Utöver Fredrik medverkade också Marie-Louise Rönmark från Umeå2014 samt företrädare från tidigare och kommande kulturhuvudstäderna Liverpool, Wroclaw, Leeuwarden och Valetta samt EU-kommissionens ansvariga för Creative Europe-programmet, med panelsamtal och publikdialog om hur bygga kulturellt kapital i städer samt kulturdriven växtkraft utan gänser inför sammantaget runt 150 i publiken.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har på Brysselarenan – inklusive svenska EU-aktörer – kunnat medverka till sprida kunskap om att Umeå är EU:s kulturhuvudstad, dels vid själva de genomförda aktiviteterna som sådana förstås, dels att kopplat till dem och andra aktiviteter kunna sprida kännedom om Umeå2014 i vidare sammanhang än de som kommer till aktiviteten i sig, och även om det är svårt att veta, har Umeå absolut gjort sig mer känt än många tidigare kulturhuvudstäder de senare åren och utan att dra det allt för långt har Umeå absolut blivit mer omtalat och uttalat omnämnt i olika sammanhang kring kultur, kreativa näringar och regional stadsutveckling jämfört med exempelvis Riga, den andra kulturhuvudstaden under 2014.
- ✓ Umeå2014 har under året kunnat användas som ett varumärke och en ingång för att väcka intresse för North Swedens och regionens medverkan i olika sammanhang och att bidra med aktörer från regionen, även i de fall Umeå inte kunnat prioritera egen medverkan, för att berätta om kulturdriven tillväxt/regional innovationsförmåga och i ett sådant sammanhang som Design Days visa på en bredare bild av regionen som helhet och bidra till ytterligare intresse från omvärlden.
- ✓ North Sweden har utifrån engagemanget för Umeå2014 och den grad av intresse och kraft som nu fanns i Umeå under det intensiva kulturhuvudstadsarbetet att arbeta med NS på Brysselarenan, under året kunnat komma in i och etablera plattform för fortsatt fördjupat arbete inom design, kreativa näringar och kultur i syfte att etablera Övre Norrland som en innovativ och intressant region gentemot EU och kunna koppla regionens aktörer till EU:s processer.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Regionala och samiska perspektiv samspela i EU:s arktiska policyarbete**
 - Målsättning:
 - Bistå EU i att samspela med de olika regionala intressen som finns genom Umeå2014:s samiska perspektiv och intresset för det i EU.

GENOMFÖRANDE:

- I samband med invigningen av Umeå2014 i samverkan mellan NS och Sveriges ambassadör till Belgien samt Riga anordnades också en utställning i Regionkommittén med bilder och ett bildspel om det samiskt liv som en fotograf följt under ett år, som tillställdes av Umeå2014 och förevisades under två veckor efter invigningen (20/2—7/3).
- North Sweden har deltagit i planeringsmöten med EU-kommissionens enhet för DG MARE med ansvar för EU:s Arktiska politik för att anordna dialogmöte med samiska företrädare och bistå med de regionala perspektiven.
- I samband med en förfrågan om intresse om ökad kunskap kring den samiska befolkningen från Jane Morrice, vice ordförande i den Europeiska Ekonomiska och Sociala Kommittén (EESC), medverkade NS till att dels bidra till förslag kring en samisk utställning i EESC, dels etablera kontakt med Umeå för att genomföra ett besöksprogram utifrån Umeå2014 i anslutning till ett annars från EESC planerat besök i Rovaniemi med möten med finska samiska företrädare (22-23/9).
- North Sweden medverkade också tillsammans med finska företrädare mot bakgrund av besöket i Umeå för vice ordföranden Jane Morrice i ett uppstartsmöte (14/10) kring en samisk utställning under våren 2015 i EESC, för att medverka till också svenska samiska inslag i den utställningen utifrån särskilt de samiska perspektiven i Umeå2014 och följde upp det med kontakter till aktörer på hemmaplan och

- exempelvis Sveriges Ambassadör till Belgien och Kulturrådet på Svenska Representationen om eventuellt intresse att medverka (11/11).
- North Sweden deltog i den etablerade årliga dialogen mellan EU-kommissionens alla berörda enheter samt Utrikestjänsten och ursprungsfolken i Arktis inom ramen för EU:s Arktiska arbete och strävan till fullvärdig observatörsstatus i Arktisk Rådet för EU och bistod i att få ned regionala svenska samiska företrädare till den dialogen (13/10).
 - North Sweden, tillsammans med East and North Finland och EU-kommissionen, anordnade i anslutning till den Arktiska urfolksdialogen ett särskilt möte och dialog mellan de samiska företrädarna, EU-kommissionen och de båda kontoren om regionalt inflytande i EU och hur NSPA fungerar och arbetar (14/10).
 - North Sweden anordnade därtill i samverkan med parlamentarikerna Jens Nilsson från Sverige och Liisa Jaakonsaari från Finland i Europaparlamentet ett dialogmöte med inbjudna parlamentariker, assistenter och tjänstemän om samiska frågor och samiskt inflytande i EU (14/10).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Utifrån det samiska temat i Umeå2104 har North Sweden i Bryssel kunnat lyfta fram fokus också på Umeå och norra Sverige från EU:s aktörer med intresse för samiska perspektiv.
- ✓ North Sweden har kunnat arbeta väldigt nära EU-kommissionen i att anordna dialog med samiska företrädare och få ned svenska sådana och därmed också kunnat föra in de samlade regionala perspektiven i den dialogen för att tillförsäkra budskapet om att i EU se den regionala helheten i sin dialog och arbetet med en Arktisk policy.



Invigning av Umeå2104 samt samisk bildutställning den 20 februari på Regionkommittén i Bryssel inför inbjudna företrädare från EU.

Marie-Louise Rönmark från Umeå2014 talar på invigningen som anordnades av North Sweden med Sveriges Belgien-ambassadör och Riga, EU:s andra kulturhuvudstad. I anslutning till invigningen anordnades också en bildutställning med filmvisning från Umeå2014 om det samiska året under två veckors tid i Regionkommittén. Bland andra aktiviteter med Umeå2014 kan nämnas det av NS initierade Östersjöseminariet på Goetheinstitutet om "Get creative - Go Baltic".

INNOVATIONSUNIONEN

Forskning och Innovation för Europeisk Excellens

VERKSAMHETSDIREKTIV:

***Målsättningen** är att från North Sweden bidra till att stärka universitetens och näringslivets – med flera regionala aktörers – möjligheter att påverka kommande arbetsprogram och forskningsutlysningar med i sin tur ett ökat aktivt regionalt deltagande i EU:s forsknings- och innovationsprogram och en ökad medvetenhet om behovet av regional samverkan på olika plan inom och utom regionen för att få del av EU:s forsknings- och innovationsmedel, inklusive den plattform North Swedens medlemskap i det regionala forskningsnätverket ERRIN medför. Detta ska ske genom nära dialog med och aktiviteter tillsammans med universiteten och andra aktörer samt att gentemot EU vid utlysningar av innovationssatsningar och forskning peka på de för hela EU relevanta framtidsområden som också är styrkeområden för regionens aktörer inom forskning och innovation.*

VERKSAMHETSPLAN:

- **Kommande arbetsprogram för forskning och innovation (FoI) i Horizon 2020**
 - Målsättningar:
 - Prioriterade forsknings- och innovationsområden vid regionens universitet, forskningsinstitut, företag och offentliga aktörer ska vara väl synliggjorda för ökat regionalt deltagande i Horizon 2020.
 - Innovationer inom offentlig verksamhet vara väl tillgodosedda och möjliggöra deltagande i Horizon 2020 för regionens offentliga aktörer.
 - SME-programmet inom Horizon 2020 göras tillgängligt för alla SME:s inklusive regionens många mikroföretag.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden ingår i arbetsgrupper och blir återkommande inbjuden till att medverka i påverkansarbete i Bryssel och nationellt inom ramen för till exempel Näringsdepartementets grupp för Regional Nationell Dialog/RND, VINNOVA-grupper och konferenser i samverkan med SKL kring offentliga sektorn i EU:s forsknings- och innovationsprogram Horizon 2020 (H2020) samt strategigruppen för Widening-programmet inom H2020.
- Exempel på specifika möten under året är:
 - VINNOVA:s strategiska grupp med representanter från Vetenskapsrådet, Formas, Forte, Energimyndigheten, Rymdstyrelsen och VINNOVA, för att utvärdera offentlig sektors förutsättningar och deltagande inom H2020 (19/11).
 - Talare på VINNOVA:s och SKL:s nationella konferens i Stockholm med temat Horizon 2020 och kopplingen till EU:s strukturfonder (26/11).
 - Nationellt RND-mötet i Umeå med Region Västerbotten som värd (8-9/12).
- NS har under året deltagit i olika möten på Brysselarenan för att följa utvecklingen inom de kommande forskningsprogrammen inklusive flera gemensamma möten mellan de svenska regionkontoren och VINNOVA:s kontor i Bryssel för att lyfta in regionens forskningsfrågor i Sveriges samlade arbete gentemot EU.
- Från och med 2014 är North Sweden medlem i ERRIN, det regionala nätverket för forskning och innovation i Bryssel, och har börjat medverka i aktiviteter och finna relevanta arbetsgrupper inom nätverket för regionens aktörer att engagera sig i för utbyte med andra regioner och påverka gentemot EU i och med att ERRIN allt mer blivit ett bollplank för EU-kommissionen i olika forskningsrelaterade policyfrågor.

- North Sweden har fört fram och spridit de av EFNS antagna positionerna till olika aktörer i EU vid olika tillfällen via olika kanaler såsom Sveriges huvudaktör inom H2020, VINNOVA, Europaparlamentariker och aktörer i Bryssel samt regionalt och nationellt.
- Under året har NS även nått nya – intresserade – H2020-aktörer som företag inom Energisektorn i samband med ett möte i Umeå med inriktning mot lågenergibyggnad (26/2) och i Luleå med Hushållningssällskapet Rådgivning Nord AB (25/6).
- NS har genom NSPA och ERRIN agerat för att ta bort begränsningarna i kommande EU-plattform för Smart Cities and Communities om att det endast riktar sig till städer över 250.000 invånare, som fanns med i de första underlagen, och NSPA skrev samman en position om bland annat detta som underlag för det påverkansarbetet och utifrån det ansökte NSPA därefter om och fick godkänt för ett partnerskapet inom European Innovation Plattform (EIP) inom Smart Cities and Communities, med anmält intresse från Kiruna, Luleå, Piteå, Skellefteå och Umeå kommuner samt LTU och UmU medverkar från regionen i samverkan med Brysselkontoren och parter inom NSPA samt Polen och Spanien.
- NS har genom hemsidan och i direktkontakt med olika aktörer informerat om program, utlysningar, policy och strategier inom H2020.
- North Sweden har medverkat vid och arrangerat regionala informationsmöten kring program och utlysningar, t ex inom ramen för den regionala turnén med NS EU-forum under våren 2014 (se "Europa 2020").
- NS har följt och informerat om planeringen av H2020 programperioden för 2016-2017 inom bland annat NS dialoggrupp inom FoI som varit en aktiv arbetsgrupp för aktiviteter med fokus på synergier mellan strukturfonderna och H2020 för regional kapacitetsuppbyggnad för H2020 och till vars möten även andra aktörer bjudits in, som vid ett möte på SwereaMefos i Luleå (8/4).
- NS har ingått i Europaforum Norra Sveriges arbetsgrupp för FoI och medverkat vid och arrangerat EFNS informationsmöten samt arbetat inom NSPA med t ex Arctic/Barentssamverkan, Smart Specialisering och EIP:n Smart Cities samt i arbetsgrupper inom ERRIN och "lobbande" gentemot H2020 och dess arbetsprogram 2016—2017.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Förberedelsearbetet har möjliggjort att aktörer har kunnat påverka kommande program och utlysningar som i sin tur ger möjlighet till ett ökat aktivt regionalt deltagande i EU:s forsknings- och innovationsprogram och ytterligare påverkan inför kommande nya arbetsprogram när det arbetet påbörjas.
- ✓ Begränsningen inom Smart Cities and Communities att enbart omfatta städer över 250.000 invånare togs efter arbetet från NSPA genom ERRIN bort och gör att även mindre städer i regionen kan delta i den plattformen.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Forskningssamverkan inom European Research Area (ERA)**

- Målsättningar:

- Regionens relevanta aktörer vara informerade om utvecklingen inom forskning över gränserna inom European Research Area (ERA).
- ERA utvecklas så att perifera FoI-regioner kan utvecklas på bästa sätt.

GENOMFÖRANDE:

- Under året har fokus varit att fler aktörer ska känna till och aktivt delta på EU-arenan inom H2020 för att få ut fler aktörer och därmed möjligheter till samverkan inom Europeiska forskningskonsortier och i alla sammanhang har NS påtalat vikten av internationellt utbyte och de krav om det som finns för att få tillgång till forskningsstöd från EU.
- Medlemskapet i ERRIN är en plattform för utbyte med andra aktörer inom EU för samverkan och forskningsutbyte, men ännu i en uppstartsfas för att inom North Sweden hitta formerna och för regionens aktörer mest relevanta arbetsgrupper.
- NS har genom hemsidan och direktkontakt informerat om utlysningar och informationsträffar inom Horizon 2020.
- Under 2012 och 2013 och inom ramen för och i samverkan Länsstyrelsen Norrbotten som ordförande i det Regionala Barentsrådet arrangerade NS Horizon 2020 workshops i S:t Peterburg och Bryssel som under 2014 lett till konkret samverkan och H2020-ansökningar, men ordförandeskapet har tagits över av Ryssland och även om North Sweden har fortsatt upprätthålla kontakter och samverkan med det ryska ordförandeskapet har inte egna initiativ kunnat tas.
- NS medarrangerade avslutskonferens i Bryssel för Sumilcereprojektet om hållbara strategier för mineralutvinning med företrädare från LTU i Sverige och universitet i Finland, Norge och Ryssland samt EU-kommissionens forskningsenhet och LKAB (2/12).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Medvetenheten om att Horizon inte är "business as usual" mot tidigare forskningsprogram med ökande krav på samverkan med andra aktörer och internationella utblickar har absolut ökat i regionen och NS har kunnat spela en roll för det.
- ✓ Workshopen med Barentsuniversiteten i Bryssel initierade ett antal konkreta ansökningar till H2020 med både ett Barents och ett Arktiskt partnerskap med regional medverkan, utöver att visa upp Barentsregionen som en stark forskningspartner för EU inom viktiga forskningsfält.
- ✓ Även om steg tagits, är det ett arbete kvar för att komma in i rätt arbetsgrupper och få med sig rätt aktörer hemifrån för att kunna dra full nytta av ERRIN-nätverket och den vägen också etablera utbyten som kan generera för regionen relevanta projekt.

Smart specialisering genom kreativa kluster och digitala agendan

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden genom att lyfta fram de ledande innovationskluster och forskningsmiljöer av excellence som finns i regionen, ska verka för en förståelse i EU om att regional innovationsförmåga genom smart specialisering i konkurrenskraftiga kluster med spetskompetens är giltigt och av vikt att stödja från EU:s sida även för regioner som Övre Norrland, rentav att NSPA i sin helhet kan vara föregångare och testbädd för innovationer för hela EU, inte minst kopplat till EU:s digitala agenda och nya ICT-lösningar samt hemvist för exempelvis serverhallsetableringar inom ramen för EU:s molnstrategi för IT.

VERKSAMHETSPLAN:

• **Programsynergier och Smart Specialiseringsstrategier (S3)**

○ Målsättningar:

- Regionen etablera strategi för att optimera satsningar inom excellenta FoI-miljöer med stöd från EU:s instrument.
- Regionen tillämpa S3 för att stärka tillväxtområden och strategiska kluster inom regionen i samverkan med akademi, industri och SME:s.
- Förbättra möjligheterna att kombinera strukturfondssatsningar – både inom de regionala och nationella programmen – med sektors- och ramprogram som COSME och Horizon 2020.

GENOMFÖRANDE:

- EU:s forsknings- och innovationsprogram Horizon 2020 öppnade för ansökningar i december 2013 och regionens aktörer har arbetat intensivt med ansökningar inom flera områden och de första projekten har godkänts och inletts och North Sweden har under 2014 varit runt hos Universitet och andra aktörer och bidragit med information och kunskap till aktörer i färd med att söka.
- North Sweden har aktivt tillsammans med East and North Finland medverkat till en godkänd European Innovation Plattform (EIP) inom Smart Cities och Communities och från NS sida fått med Kiruna, Luleå, Piteå, Skellefteå och Umeå kommuner samt LTU och UmU att anmäla sitt intresse för att medverka i samverkan med Brysselkontoren och parter inom NSPA samt Polen och Spanien för att etablera ett utbyte och möjligt samarbete inom för regionen relevanta områden med möjlighet att också ta ett Europeiskt ledarskap inom dessa områden.
- NS har efter att EIP:n för Smart Cities godkändes av EU-kommissionen under hösten fört en intensiv dialog med framförallt East and North Finland för att dels fokusera arbetet på de för våra regioner relevanta områden och lägga upp arbetet så att det blir verkstad till gagna för aktörerna med möjlighet till kommande finansiering.
- Nationellt har NS har medverkat i och varit talare vid konferenser som Vinnova i samverkan med Sveriges Kommuner och Landsting (SKL) arrangerat under hösten kring offentlig sektorns möjligheter inom Horizon 2020.
- NS har även arbetat med regional Smart Specialisering (inklusive de regionala RUS och RIS), för att bidra till förutsättningar för kapacitetsuppbyggnad och synergier mellan strukturfonder och H2020 inklusive särskilda möten med regionala aktörer kring de kreativa näringarna och Creative Europe-programmets möjligheter.
- North Sweden har stöttat regionens aktörer på olika sätt genom att förmedla kunskap om smart specialisering och ge regionala perspektiv på regionens potential och möjligheter och har det som en stående punkt i olika presentationer, inklusive som ett grundläggande tema för de NS EU-forum som anordnades runtom i regionen, med fokus på att regionalt bygga smarta innovationssystem kopplat till smart regionkonceptet och lyfte det perspektivet särskilt:
 - Som en punkt vid NSPA:s styrgruppsmöte i Bryssel med medverkan av chefen för ERRIN-nätverket om EU:s koncept för Smart Specialisering (3/4).
 - Medverkan som talare på initierad workshop i Norrbotten och Västerbotten kring "An ICT enabled society evolution": Enabling ICT and cross-disciplinary research/innovation initiatives and actions targeting Smart Regions" (10/6).
 - Medverkan i och genom NSPA-nätverket tillseende att Region Västerbotten som medlem i EU:s Smart Specialiseringsplattform, S3, höll i ett pass vid S3-konferensen "Smart Specialisation in Sparsely Populated Regions" i Rovaniemi (17-18/6).

- North Sweden har under året också sonderat bredare samverkansparter och i det sammanhanget exempelvis i samband med ERRIN:s årsmöte på temat Smart Specialisering tagit kontakt med Barcelona, 2014 års Smart City i EU, och Quebec för framtida potentiella utbyten inom exempelvis EIP:n Smart Cities (19/6) och medverkan i att arrangera EU Design Days i Bryssel (se "Umeå2014").



Helena Karlberg från LTU Business ger ett avslutande "inspirationsanförande" på EU Design Days 24–26 juni, arrangerat av North Sweden tillsammans med ERRIN-nätverket.

EU Design Days har genom regionala forskningsnätverket ERRIN blivit en samlingsplats för designföreträdare från regioner i bl a Italien, Frankrike, Danmark och Finland, i samverkan med EU-kommissionen och under 2014 även World Design Capital Kapstaden. Design genomsyrar allt mer av EU:s policyer för smart specialisering inom kreativa näringar, av intresse även för Övre Norrland och kopplat till temat för Umeå2014 om kulturdriven tillväxt.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Både de regionala och nationella strukturfondsprogrammen har starkt fokus på regionalt och nationellt "kapacitetsbyggande" och smart specialisering för synergier med Horizon 2020 och regionen är i flera delar väl förberedd inför den nu rullande programperioden.
- ✓ Intresset för Horizon 2020 och medverkan i det ökar i regionen inom hela "tripel helix", det vill säga hos olika aktörer inom offentliga aktörer, näringsliv och akademien, men är ett fortsatt utvecklingsområde då många saknar egna resurser och kompetens för t ex ansökningar och projektledning för sådana projekt.
- ✓ Genom positionerna i EFNS och träffar med regionens olika aktörer inklusive de offentliga företrädarna, har de regionala politiska aktörerna börjat diskutera forskningsfrågorna mer konkret och också resulterat i exempel på mer strukturerad samverkan mellan exempelvis Landsting och Universitet utifrån kraven i H2020.
- ✓ Deltagandet från regionens SME generellt mycket svagt inom H2020 och andra EU-program, så det är ett fortsatt område att arbeta med.
- ✓ Regionens aktörer såsom LTU är också part inom godkända H2020 Smart Cities-projekt och fler ansökningar – som från Umeå kommun – planeras under 2015.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Radarforskning och rymdklustret**

- Målsättningar:

- Stärkt rymdkluster i Kiruna med synergier till andra FoI-områden och uppmärksammas som strategisk resurs för EU.
- Fullskaliga radarforskningsprojektet EISCAT_3D realiserar som prioriterat strategiskt ESFRI forskningsprojekt.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har kopplat till rymdfrågorna bland annat på Brysselarenan deltagit vid aktiviteter anordnade av nätverket för regioner med rymdintressen, NEREUS, för att följa diskussionen och se möjliga samverkansområden för också rymdverksamheten i norra Sverige och etablera framtida relevanta kontakter, såsom NEREUS konferens om en EIP inom rymdrelaterade frågor (26/6).
- NS har också haft initiala kontakter med Space Port Sweden för att utveckla möjligheterna för att på EU-nivå se hur rymdverksamheten i regionen samlat kan ta plats och synliggöras på EU-arenan.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har fortsatt samla in regionala perspektiv kring rymdverksamheten och se hur de kan matcha relevant arbete inom EU för att kunna etablera nytta för regionens aktörer gentemot EU, och även om det ännu är i sin linda från NS sida så har Spaceport Kiruna ökat sin profilering och även Esrange vill uttalat arbeta mer mot EU och det ger bättre förutsättningar för arbetet framåt för såväl rymdklustret som regionen i stort.
- ✓ Radarverksamheten har däremot legat i träda mot bakgrund av tidigare års kontakter med aktörerna och fortsatt oklarhet om projektet med EISCAT_3D och hantering på EU-nivå.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Ledande regionala FoI-miljöer sammanlänkade på EU-nivå och globalt**
 - Målsättning:
 - Starka FoI-miljöer i regionen som på EU-nivå också är delaktiga inom relevanta Knowledge and Innovation Communities (KIC).

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har följt upp tidigare initiativ via EFNS för att etablera regional samverkan inom ramen för strukturfonderna och Horizon 2020 mellan universiteten och landstingen samt nationella aktörer avseende de unika regionala biobankerna i regionen och den demografiska databasen i Umeå kopplat till VINNOVA-projektet Nationella påverkansplattformar för att få fram flera svenska EU-ledande Horizon 2020-projekt och under 2014 har ett antal H2020-ansökningar lämnats in och ansökningar till strukturfonderna har förberetts för att lämnas in i februari 2015.
- Två KIC:ar inom Life Science och Gruv/mineral har öppnats för ansökningar under 2014 och regionen är en stark aktör inom konsortiet "RawMatTERS" inom Råvaru-KIC:en med Luleå tekniska universitet, LTU, som en av sex noder i Europa som genom beslut under hösten 2014 får ansvar för en del av Europeiska unionens hittills största råvarusatsning inom ramen för European Institute of Innovation and Technology (EIT), som North Sweden följt och kunnat informera hemåt om aktiviteter kopplat till det på EU-arenan av möjlig relevans.
- North Sweden har för sin del också genom egna aktiviteter i samverkan med regionens aktörer gentemot EU agerat för att bistå i att bredda bilden och visa på en region som samlat klarar av och är intressant för att husera sådana stora engagemang från EU:s sida såsom seminarium i Bryssel om regionens mineralstrategi (se "Råvaror").

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Det tidigare arbetet med H2020 positioner inom Europaforum Norra Sverige och NSPA har t ex konkretiserats i ansökningar och projekt som inom VINNOVA-utlysningar för Nationella H2020 påverkansplattformar, VINNOVA Strategiska Innovations Områden (SIO) och ansökningar inom H2020 och en EIP där NS medverkar.
- ✓ Exempel är Umeå universitet som koordinerar ett projekt med fokus på Biobanker och demografiska databaser och SLU koordinerar ett med fokus på hållbar skog i samverkan med även LTU, Mittuniversitet och EFNS landstingen samt nationella parter.
- ✓ Utifrån NS initiativ till positioner inom exempelvis EFNS som sedan spelats in mot VINNOVA och EU har regionens aktörer plattformar för att inom några starka forskningsområden etablera projekt och söka finansiering från EU som nu också sker.
- ✓ I och med uppstarten av den nya programperioden och utlysningar inom Horizon 2020 samt uppstart av nya KIC:ar har regionen kunnat dels etablera sig som en given nod inom KIC:en för råvaror och det är ett intensivt arbete från regionens aktörer som gjort det möjligt, men där NS kunnat bistå gentemot EU för att bredda bilden och föra en dialog med relevanta aktörer i syfte att ge understöd för det arbetet.



Mikael Janson från North Sweden inleder seminariet om regionens mineralstrategi den 21 oktober med bland annat Landshövdingarna från Norrbotten och Västerbotten samt Region Västerbotten på talarlistan.

Utöver regionala företrädare fanns också industrin och EU-kommissionen samt Svenska Representationens Industriråd och från såväl UmU som LTU samt från Covenant 2022 och Lower Silecias mineralkluster med för att ge olika perspektiv på hållbar gruvdrift och Europeisk samverkan för det, inklusive om den stora råvaru-KIC som var i slutfasen av beslut i EU och med sedermera LTU som en av noderna.

VERKSAMHETSPLAN:

• **ICT-tjänster inom Digitala Agendan**

- Målsättningar:
 - Regionen kunna visa på övergripande strategier som ett ledande område avseende ICT och den digitala agendan inom EU.
 - Utifrån intresset i EU för molnstrategier bidra till ökad medvetenhet i EU om potentialen för serverhallar och motsvarande i Övre Norrland.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden var med vid presentationen av arbetet med den regionala serverhallsstrategin i strukturfondspartnerskapet för Norrbotten och kunde i samband med det återkoppla till de ansvariga avseende tidigare hantering av frågan

om den planerade finska skatterabatten på serverhallar som NS haft utbyte med regionala intressenter om under 2013 (16/1).

- Initiativet till Smart Regions som NS lyft fram inom EFNS och NSPA syftar till att etablera en plattform för EU-fokus på också mer glesbefolkade regioner än det starka urbana fokus som råder, bygger till stor del på att också lyfta fram regionens unika ICT-potential och redan idag föregångare inom många sektorer och en möjlig "testbädd" för nya ICT-lösningar för hela Europa och därmed forskning och innovation med stöd av H2020, där den EIP inom Smart Cities som regionen via NS är med i kan ge konkret stöd för det.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Många regioner visar spontant intresse för Smart Regions-initiativet som också har lyfts fram inom AER och på initiativ av NSPA har en EIP smart cities godkänts, med möjligheter att på EU-nivå lyfta fram ICT-koncept för de nordliga glesbefolkade områdena, inom exempelvis e-samhälle, Big Data och serverhallsetableringar samt så kallade seriösa spel.

INRE MARKNAD

Transport och infrastruktur för sammanlänkat Europa

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden aktivt ska medverka till att Botniska korridoren tillsammans med Northern Axis förblir del av CEF, finansieringsmekanismen för TEN-T under 2014-2020, samt gentemot EU bistå regionens aktörer i att kunna visa på vikten av att knyta ihop Europas nordliga delar, såsom en fungerande färjetrafik över Kvarken och andra tvärförbindelser samt fortsatt bredbandsutbyggnad och etablerandet av sammanlänkade så kallade gröna korridorer i Europa inkluderande Övre Norrland. North Sweden ska också medverka till att Botniska Korridoren kan bli en fullvärdig stomnätskorridor samt arbeta för att regionen tar del av och ansöker om finansiering från de utlysningar som kommer inom TEN-T/ CEF och andra EU-finansieringsinstrument samt på Brysselarenan synliggöra dessa ansökningar.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Botniska korridoren (BK)**

- Målsättningar:

- Botniska Korridoren (Botniabanan, Norrbotniabanan, Haparanda-banan och Malmbanan) med Luleå hamn finns med i TEN-T Core Network och ska vara tydliga objekt berättigade till stöd från EU:s fond för infrastruktursatsningar, Connecting Europe Facility (CEF).
- BK ska långsiktigt kunna bli en fullvärdig stomnätskorridor genom att jackas in i den befintliga stomnätskorridor som går från Skandinavien till Medelhavet.

GENOMFÖRANDE:

- Fokus för North Sweden under 2014 har i mångt och mycket varit på att föra dialog med EU-kommissionen samt tjänstemän i NS dialoggrupp Transportpolitik, politiken och andra berörda inklusive Luleå hamn och Norrbotniabanegruppen (NBB) om möjligheterna i de nya förordningarna och nuläge i Bryssel/aktuellt i regionen och nationellt kring nationella transportplanen och fortsatt BK-samverkansprojekt.

- North Sweden har haft tät och nära dialog i North Swedens dialoggrupp Transportpolitik med infrastrukturtjänstemän i regionen för uppdatering, avstämning, förankring, planering, genomförande och uppföljning av aktiviteter.
- Europaform Norra Sverige har på grund av valår haft en lägre aktivitetsnivå och tjänstemannagruppen för infrastruktur har därför träffats i andra sammanhang och diskussionerna har kretsat kring BK och att hitta former för fortsatt samverkan mellan länen.
- North Sweden har löpande träffat handläggare på DG Move för att uppdatera om arbetsläge och se möjligheter för stöd för regionens önskade satsningar.
- NS har medverkat med en statusuppdatering om de avslutade förhandlingarna om TEN-T och CEF, samt argument för fortsatt BK-samverkan, på seminariet "Botniska korridoren - diskussion om hur vi ska samarbeta kring korridoren i framtiden" i Stockholm med tjänstemän och politiken i de fem nordligaste länen (7/1).
- NS har gentemot aktörerna i Botniska Korridoren lyft fram vikten av ett aktivt påverkansarbete på nationell nivå som förutsättning för övrigt påverkansarbete på Bryssel/internationell nivå och vikten av att bibehålla det etablerade konceptet för Botniska Korridoren gentemot EU i de pågående diskussionerna mellan aktörerna på hemmaplan om projektets fortsättning och att i Bryssel föra dialog med övriga regionkontor för att vidmakthålla BK som ett starkt samlat koncept gentemot EU.
- NS medverkade på det sista styrgruppsmötet för BK med en presentation av de nya förordningarna samt argument från EU-perspektiv för fortsatt BK-samverkan (27/1).
- NS har medverkat i olika andra BK-möten för planering av gemensamma aktiviteter och diskussioner om ett fortsatt samverkansprojekt och särskilt lyfta fram vikten av aktivt påverkansarbete på nationell nivå som förutsättning för övrigt påverkansarbete på internationell nivå.
- NS har medverkat och deltagit i transportseminarier i Bryssel, Sverige och Finland för att synliggöra BK.
- NS har bistått i planering av slutseminariet för BK-seminariet med inbjudna talare från regeringskansliet, riksdagen, politiken och tjänstemän på regionalnivå och industrin samt EU i Stockholm (27/1).
- North Sweden har efter beslutet om att föra in BK på EU:s kartor som del av stomnätet men dock inte en stomnätskorridor, samtalat med handläggare på EU-kommissionen om målsättningen att integrera BK i korridoren Skandinavien-Medelhavet och bland annat föreslagit en högnivåträff med korridorsamordnare Pat Cox i samband med hans besök i Stockholm i september 2014 för att inleda dialogen.
- Möjligheterna för en sådan träff med stomnätskorridoren sonderades i öppen samverkan mellan Brysselkontoren och North Swedens huvudmannaaktörer inklusive ett planerat möte mellan svenska och finska planupprättare, men i och med att process och ansvar för BK:s fortsättning på hemmaplan inte hunnit klaras ut sköts det på framtiden.
- North Sweden har ansvarat för samordningen av aktiviteter för Brysselkontorens arbetsgrupp för Botniska korridoren som sammankallande för mötena för uppdateringar och uppföljning av aktuellt läge samt planering av gemensamma kommande lobbyinsatser i Bryssel.
- North Sweden har företrätt och bistått regionens företrädare i transportarbetsgruppen för CPRM Baltic Sea Commission och därtill haft en framträdande roll i planering och genomförande av arbetet i gruppen samt bistått med kompetens om aktuella frågor i Bryssel.

- NS har drivit fram att CPMR i sin dialog med EU-kommissionen även lyfter fram betydelsen av godsflödena från angränsande regioner och flöden till stomnätsskorridoren Skandinavien-Medelhavet i de korridorforum som samordnar det nationella arbetet med de formella korridorerna inom TEN-T och för svensk del består av möten mellan EU-kommissionen, Näringsdepartementet, Trafikverket och berörda regioner för framtagande av studier över godsflödesanalyser och identifiering av investeringsbehov i objekt.
- NS har deltagit på de återkommande möten som arrangeras av Transportrådet på Sveriges ständiga EU-representation, dit svenskar i Bryssel (tjänstemän på EU-kommissionen, Europaparlamentet, regionkontor, industrilobbyister m fl) verksamma i transportpolitiska frågor bjuds in, för information om regeringens ställningstaganden i lagstiftningsförslag och annat som behandlas på transportministrarnas rådsmöten.
- NS har deltagit på sammanträden för transportutskottet i Europaparlamentet i Bryssel för att följa diskussionen och knyta kontakter med parlamentariker och även tjänstemän från EU-kommissionen och övriga organisationer.
- NS fick utifrån kontorets konstruktiva arbete med EU-kommissionen, den ansvariga för EU:s finansiering av infrastruktur, Stephane Ouaki, enhetschef på EU-kommissionens DG MOVE med ansvar för Connecting Europe Facility (CEF), att besöka Övre Norrland, från början från NS sida planerat för två dagar i båda länen men på grund av ändrad agenda i slutändan en samverkan med Länsstyrelsen i Norrbotten under värdskap av Landshövdingen, Norrbottens läns landsting med Landstingsstyrelsen ordförande och Kommunförbundet Norrbotten och Luleå kommun med bland annat information om näringslivets behov genom medverkan av Luleå Hamn, Luleå Airport, LKAB, SSAB, Boliden och Outokumpu, SCA och SmurfitKappa, Swedish Lapland, samt NBB (24-25/6).
- NS har ingått i teamet för planering av aktiviteter för Norrbottensveckan i Almedalen 2015 som var ett publikt seminarium på temat "200 miljarder investeras i Norrbotten – EU prioriterar regionens transportnät för framtiden", och enskilda möten för regionala aktörer med nyckerpå personer på myndigheter och industri (30/6-3/7).



Besök i Luleå den 24-25 juni av ansvarig chef på EU-kommissionen för EU:s finansieringsinstrument Connecting Europe Facility för utbyggnad av infrastruktur.

Stephane Ouaki, enhetschef för Connecting Europe Facility (CEF), finansieringsinstrumentet för infrastruktursatsningar inom TEN-T, på besök i Luleå med företrädare från Länsstyrelsen, Landstinget och Kommunförbundet samt North Sweden för att diskutera behoven i norra Sverige med fokus på Övre Norrland såsom Botniska Korridoren och dess tvärförbindelser.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ De nya förordningarna för TEN-T och CEF trädde i kraft i januari 2014 och Övre Norrlands järnvägssektioner samt Luleå hamn finns med i TEN-T Core Network (TEN-T stomnätet) och är prioriterade objekt berättigade till stöd från EU:s fond för infrastruktursatsningar, Connecting Europe Facility (CEF).
- ✓ Botniska Korridoren (Botniabanan, Norrbotniabanan, Haparandabanan och Malmbanan) med Luleå hamn finns med i TEN-T Core Network och är ett tydligt objekt berättigade till stöd från EU:s fond för infrastruktursatsningar, Connecting Europe Facility (CEF).
- ✓ Det är en tydlig återkoppling av NS budskap när ansvariga i EU-kommissionen i olika sammanhang uttalar att Botniska Korridoren och särskilt Norrbotniabanan är bland de för EU viktigaste saknade länkarna att åtgärda för fungerande godsflöden i EU och att den högste ansvarige för hela EU:s finansiering av infrastruktur väljer att vilja besöka regionen.
- ✓ Svenska och andra regioner på Brysselarenan visar aktivt att de är intresserade av North Swedens arbete och att knyta an till Botniska Korridoren på olika sätt och det får tas som tecken på att arbetet med BK varit framgångsrikt på flera plan.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Bothnian Green Logistics Corridor 2 (BGLC2)**
 - Målsättning:
 - Medverka till en EU-ansökan för att implementera resultaten i projektet Bothnian Green Logistic Corridor, BGLC, en Grön korridor i anslutning till Botniska korridoren och inom ramen för Östersjöstrategin, utifrån pågående diskussioner i regionen.

GENOMFÖRANDE:

- I och med att regionerna som samarbetat inom BGLC-projektet inte har tagit fram någon ny EU-ansökan för BGLC2 har NS inte prioriterat frågan, mer än att följa EU:s övergripande arbete med gröna korridorer.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ I och med att de regionala aktörerna avslutade BGLC-projektet har inga specifika aktiviteter gjorts från NS sida.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Blue Growth**
 - Målsättning:
 - Mer av Sjömotorvägar/Motorways of the Sea (MoS) i norra Östersjön.

GENOMFÖRANDE:

- NS har bistått Region Västerbotten med rådgivning för att välja ut lämpliga objekt för medfinansiering från NDPTL-fonden (Northern Dimension Partnership on Transport and Logistics) som finansieras av EU-kommissionen, Finland, Norge och Tyskland även om alla länder dit Sverige hör kan få finansiering från den. Det utmynnande i en ansökan för Umeå hamn och Vasa hamn "Nya terminaler i Umeå och Vasa hamnar" och som tilldelades 320 000 euro för studier, planering och projektering av en ny terminal, dess funktion och struktur i anslutning till färjelinjen på båda sidor om Kvarken och är det enda svenska projektet som inlämnats till NDPTL och därtill det projekt som tilldelats högst andel finansiering från fonden.

- North Sweden har haft möten med Umeå och Kvarken om det pågående projektet "Midway Alignment" för en uppgraderad färjeförbindelse mellan Umeå och Vasa i Umeå (10/9) och tillsammans med West Finland (9/12).
- NS har fört dialog med Kvarken om utsikter för finansiering av fas 2 till vilken en ny ansökan från CEF, EU:s nya finansieringsmekanism för TEN-T projekt, kan bli aktuellt, för det pågående projektet "Midway Alignment of the Bothnian Corridor" som avslutas under 2015.
- North Sweden deltog också i Motorways of the Seas uppstartskonferens i Göteborg med medverkan av Kvarken genom ett sido-seminarium om projektet vid vilket bland annat besöktes av samordnaren av MoS, Brian Simpson (18/11).
- NS har fört dialog med Luleå hamn om etablering av MoS med andra Östersjöhamnar och om CEF-finansiering för nu pågående projekt inom TEN-T som omfattar nödvändiga förberedelser innan nästa fas såsom muddring, spårdragning, flytt av kajer med mera för ökad kapaciteten för exporten av järnmalm.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Utifrån North Swedens förarbete har 320 000 euro tillförts medfinansiering från NDPTL-fonden tilldelats Umeå hamn och Vasa hamn för projektet "Nya terminaler i Umeå och Vasa hamnar".
- ✓ Projektet Midway Alginment pågår och är etablerat som ett starkt varumärke inom Sjömotorvägar/Motorways of the Sea och utöver de regionala aktörernas arbete har under året North Sweden i dialog med West Finland kopplats in för strategiskt stöd på EU-arenan och följa upp de initiala insatser som gjordes från North Sweden för att få upp projektet på EU-agendan och stödja det genom att få det med i olika NS-aktiviteter på Brysselarenan.
- ✓ Luleå hamns TEN-T projektet pågår och är en förutsättning för en fördubbling av lastkapaciteten av järnmalm ökar från 9 miljoner ton till 20 miljoner ton.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Northern Axis med Malmbanan (NA)**
 - Målsättning:
 - NA och BK förblir integrerade delar för konkurrenskraftigt EU.

GENOMFÖRANDE:

- NS har bistått Länsstyrelsen i Norrbotten och Norrbottens Läns Landsting samt Norrtåg med rådgivning om finansiering från CEF och NDPTL-fonden för persontrafik på Haparandabanan och övriga relaterade investeringar vid gränsövergången till Finland.
- NS har regelbundet besökt regionen för dialog med tjänstemännen i NS dialoggrupp transportpolitik, politiken på lokal och regional nivå samt andra berörda om nuläge i Bryssel/aktuellt i regionen samt planering av aktiviteter och stöd med att bidra med Brysselperspektiv i Barentsregionen.
- NS har lyft fram och fört dialog med EU-kommissionens DG GROWTH och DG MOVE om råvarutransporternas vikt och Norra Sveriges behov av fungerande infrastruktur, på Northern Axis och vidare mot Transsibiriska järnvägen.
- NS har bevakat arbetet med transportplanen för Barents Euro-Arctic Pan-European Transport Area (BEATA) som presenterades av den norska regeringen i Narvik september 2013 och där Finland som övertog ordföranderollen 2014 kommer att inleda en översyn under 2015.

- NS har ingått i teamet för planering av aktiviteter för Norrbottensveckan i Almedalen 2015; publikt seminarium "200 miljarder investeras i Norrbotten – EU prioriterar regionens transportnät för framtiden", och enskilda möten för regionala aktörer med nyckerpersoner på myndigheter och industri (30/6-3/7).
- NS har medverkat på Bothnian Arc trafikseminarium i Kemi tillsammans med politiska företrädare och näringsliv med flera, med en presentation om EU:s nya infrastrukturpolitik och möjligheterna att utveckla transportinfrastrukturen i Barentsregionen via delfinansiering från CEF (19/1).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ De nya förordningarna för TEN-T och CEF trädde i kraft i januari 2014 och järnvägssektionerna Malmbanan samt Haparandabanan finns med i TEN-T Core Network och är prioriterade objekt berättigade till stöd från EU:s fond för infrastruktursatsningar, Connecting Europe Facility (CEF).
- ✓ Northern Axis mot Norge respektive Finland med koppling till Botniska korridoren och Luleå Hamn finns med på EU:s karta över Core Network.
- ✓ NS har goda kontakter med Europeiska institutionerna och för dialog om utmaningar och möjligheter i NA inklusive finansiering av olika projekt.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Comprehensive network och övriga delar inom TEN-T**
 - Målsättningar:
 - E10 och E12 samt övriga delar av det övergripande nätet (comprehensive network) i Övre Norrland ska kunna dra nytta av EU:s infrastrukturfinansiering.
 - Fler hamnar kunna kvala in till Comprehensive Network.

GENOMFÖRANDE:

- NS har bistått Skellefteå hamn med rådgivning och fört dialog med EU-kommissionens DG MOVE om EU:s vägar för att uppgradera hamnar inom TEN-T.
- NS har fört in den arktiska strategin i diskussionen, för att visa på förändrade handelsvägar och i EU skapa beredskap för framtida förändringar med fokus på våra regioner och tillsammans med Länsstyrelsen i Norrbotten och Region Västerbotten har NS tagit fram ett inspel i NSPA:s svar på EU:s samråd om finansiering i Arktis, där det föreslås att det tillsätts en Europeisk samordnare (förhandlingsperson) som en katalysator för att harmonisera planeringen av transportsystemet i NSPA-området med omnejd.
- NS har samverkat med NDPTL (Northern Dimension Partnership on Transport and Logistics) och fört kontakt med finska aktörer om Barents Euro-Arctic Pan-European Transport Area (BEATA) och den plan som tagit fram för hela Barentsregionens transportinfrastruktur som plattformar och även möjligheter till finansiellt stöd.
- NS har i samarbete med övriga regionkontor i NSPA-nätverket anordnat seminariet "Transport infrastructure in the European Arctic" i Europaparlamentet för diskussioner om gränsöverskridande transport- och logistiksamarbeten utifrån BEATA-planen och utmaningar med EU-parlamentarikerna Jens Nilsson och Henna Virkkunen som värdar och med huvudtalare från LKAB, EU-kommissionens DG Move m fl med deltagare från Europaparlamentsföreträdare, organisationer i Bryssel och tjänstemän från NSPA-regioner i Sverige, Finland och Norge (19/11).
- North Sweden har löpande under året rapporterat till infrastrukturgruppen samt lagt upp nyheter på hemsidan och i nyhetsbrevet om relevanta nyheter samt bevakat

informationsdagar om ansökningsdagar inom EU:s större program och andra lagstiftningsförslag inom transportområdet.

- NS har mot bakgrund av att finansieringen inom CEF inte i första hand är riktad för vägnätet med undantag för gränsövergångar där stödnivån uppgår med högst 10%, fört dialog med EU-kommissionen och Trafikverket om finansiering av infrastruktur med EU-medel/strukturfonderna i regionen.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Ökad tydlighet finns om hur processen ser ut för att fler hamnar ska kunna kvala in till det övergripande nätet.
- ✓ Samverkan inom NSPA ger möjlighet att mer kraftfullt och samlat kunna spela in BEATA-trafikplanen och andra infrastrukturplaner för det nordligaste Europa i EU:s arbete och koppla det till EU:s arktiska policyprocesser där skrivningar om vikten av fungerande infrastruktur i våra regioner också blir allt mer framträdande.
- ✓ North Sweden genom arbetet med NDPTL kunnat medverka till finansiering av anslutningar till tvärstråket i Västerbotten samt genom lobbyarbetet för att öppna för infrastrukturens satsningar även med ERUF-medel gjort det möjligt att under programperioden göra åtgärder för bättre fungerande kommunikationer i regionen.



Seminarium i Europaparlamentet den 19 november om transportinfrastruktur i det Europeiska Arktis anordnat av North Sweden tillsammans med nätverket för NSPA.

Företrädare från EU-kommissionen, regionens näringsliv och nationella myndigheter i Sverige, Finland och Norge inför regionala aktörer och inbjudna från Europaparlamentet om vikten av satsningar enligt transportplanen för det Barents-Arktiska området (BEATA) i Europas nordliga delar för tillväxt för hela Europa och EU, med Europaparlamentariker Jens Nilsson och Henna Virkkunen som värdar.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Svaveldirektivets genomförande**
 - Målsättningar:
 - Sjöfarten i Norra Östersjön ska ha konkurrensneutrala förutsättningar.
 - Kunskap om stödmöjligheter från EU för utbyggnad av infrastruktur för alternativa drivmedel på Östersjön.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har bevakat EU-kommissionens initiativ om finansiellt stöd för anpassning till strängare miljöregler och återfört information till hemmaregionens aktörer.
- NS har bevakat CPMR:s och andra lobbyorganisationers arbete i Bryssel.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Rådet och Europaparlamentet har godkänt svaveldirektivet med vissa förändrade övergångsregler för att mildra konsekvenserna och North Sweden har följt och bidragit i de förhandlingarna.
- ✓ North Sweden har under 2014 följt diskussionerna om direktivets genomförande för att när det blir aktuellt kunna bistå i diskussioner om motsvarande direktiv för alla EU:s vatten för konkurrensneutralitet inom hela EU samt kunnat dels i dialog med EU-kommissionen peka på vikten av stöd för omställningen, dels idka rådgivning till regionala aktörer om de stöd som finns.

VERKSAMHETSPLAN:

• **Regionala Flygplatser**

- Målsättning:
 - Uppdaterad kunskap om EU:s arbete med statsstödsreglerna för flygplatser finnas hos regionens företrädare.

GENOMFÖRANDE:

- EU-kommissionen antog nya riktlinjer i februari 2014 och North Sweden har tillsammans med tjänstemän i EFNS tagit fram pressmeddelande om de nya EU-riktlinjerna för statligt stöd till flygplatser och flygbolag utifrån att under 2013 från NS sida ha agerat kraftfullt i samverkan med bl a EFNS, CPMR och AER för att få till stånd undantagsregler för flygplatserna i norra Sverige i Europeiska kommissionens förslag om strängare regler för sådant stöd.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Kommissionens nya antagna riktlinjer innebär efter förändringar i linje med NS inspel att alla icke-statliga flygplatser i Norrbotten och Västerbotten även i fortsättningen utifrån särskilda undantag för EU:s nordliga glesbefolkade områden kan ta emot visst regionalt och lokalt stöd för investeringar och drift.

VERKSAMHETSPLAN:

• **Direktivet om infrastruktur för förnybart bränsle**

- Målsättning:
 - Kännedom om finansieringsmöjligheter från EU för utbyggnad av infrastruktur för alternativa drivmedel i Övre Norrland.

GENOMFÖRANDE:

- ✓ NS har bistått i rådgivning och kvalitetssäkring av TEN-T-ansökan BioGaC (Biomethane and LNG in the North for Growth and competitiveness in the EU) för att bygga infrastruktur för förnyelsebart bränsle på vägnätet i form av modeller för att snabbt, affärsmässigt och säkert introducera biogas/naturgas som fordonsgas där det saknas befintligt gasnät och därmed helt enkelt fler tankställen i norra Sverige. Projektägare är Skellefteå kommun och övriga partners är Piteå kommun, BioFuel Region, Härnösand Miljö och Energi AB, Sundsvalls kommun, Örnsköldsviks kommun, AGA AB och AC Fordonsgas AB samt med Region Västerbotten och Länsstyrelsen i Västernorrland som medfinansiärer.
- ✓ NS har bistått regionens aktörer med information bl a via hemsidan och nyhetsbrevet om genomförande av direktivet om infrastruktur för förnybart bränsle och möjlig finansiering från EU för exempelvis biogasutbyggnad.

- ✓ NS har uppmärksammat regionens företrädare om att ta del av utlysningar inom ramen för CEF för förnybara bränslen och gentemot EU agera till gagn för dessa ansökningar.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ 20 miljoner kronor har tilldelats projektet BioGaC från EU:s program för TEN-T för utbyggnad av gastankställen i norra Sverige.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Bredbandsinfrastruktur**

- Målsättning:

- Stöd från EU för bredbandssatsningar och IT inom CEF i Övre Norrland.

GENOMFÖRANDE:

- NS har fortsatt genom kontakterna med EU och ställningstaganden från EU:s sida gett stöd åt de regionala aktörerna gentemot nationell nivå och EU.
- NS har informerat regionens aktörer om utlysningar för IT- investeringar/ aktiviteter från bl a CEF Digital/ICT inklusive projektobligationer.
- NS har gentemot EU på olika möten lyft fram regionens kompetens och företagandepotential inom ICT inklusive unika förutsättningar för serverhallsetableringar som en del av tillväxtpotentialerna.
- I och med att EU:s beslut inför 2014 var att drastiskt minska de föreslagna investeringsmedlen för ICT inom CEF, har NS fortsatt att fokusera på att ge regionens aktörer och även gentemot Näringsdepartementet och andra stöd i att i de nationella förhandlingarna tillse att Övre Norrland fortsatta kan använda Regionala Utvecklingsfondsmedel för också bredband i enlighet med det som förhandlats fram i regleringarna men EU-kommissionen från DG REGIO ändå fortsatte sitt motstånd emot medan däremot andra delar av Kommissionen kunnat bistå i att sätta press i enlighet med Övre Norrlands önskemål.
- North Sweden har följt och i samband med möten i Bryssel informerat hemåt om den lansering av bredband via satellit som gjorts i EU för att kunna nå alla medborgare i hela EU som annars inte nås av fasta nät.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har kunnat ge konkreta råd i regionen kring stöd för bredband från CEF och även uppmärksammat regionens aktörer om de möjligheter som finns för bredband via satellit genom de initiativ som tagits i EU riktade till EU:s landsbygdsområden och mest avlägsna platser.
- ✓ Även om det drog ut på tiden så fick i slutändan norra Sverige sitt undantag i enlighet med de särskilda regler för regionen som skrevs in under förhandlingarna på EU-nivå och därmed möjlighet att använda också Regionala utvecklingsfonden till bredband och i det spelade NS en roll utifrån arbetet på EU-nivå, gentemot nationella aktörer och att ge argument för regionens företrädare, utöver att ha funnits med i arbetet för de regleringar som var det som överhuvudtaget öppnade för möjligheten.

Råvarutillgångar och utveckling: Mineraler, metaller, skog & energiproduktion

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden i samverkan med regionens aktörer ska etablera budskapet om regionens betydelse för hela EU och aktiva deltagande i EU:s olika initiativ för att stärka innovationsförmågan i råvaruindustrin och en hållbar tillgång på råvaror för EU. Därtill att även skogsbrukets betydelse uppmärksammas i EU:s policyarbete vid sidan om befintliga strategier för mineraler och energi inom råvaruområdet. North Sweden ska gentemot EU:s ansvariga för råvarufrågorna samtidigt agera för att behovet av och möjligheterna till hållbar regional utveckling förs in som en integrerad del av EU:s arbete med råvarufrågorna i EU:s nordliga områden.

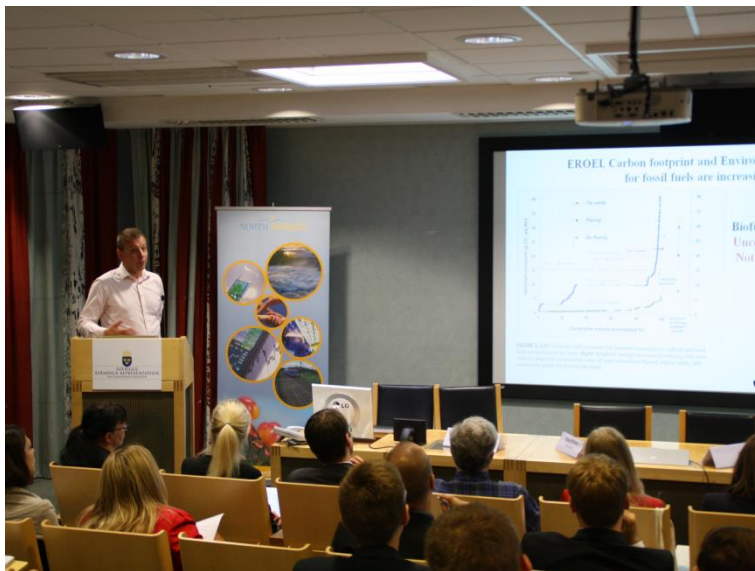
VERKSAMHETSPLAN:

- **Regional utveckling kombinerat med råvarutillgångar**
 - Målsättningar:
 - EU:s råvaruinitiativ (RMI) också inbegripa hållbar jämställd lokal och regional utveckling.
 - Regionens viktiga roll för EU:s interna råvarutillgång och tillväxt görs känt inklusive den kompetens som finns på området i regionen.
 - EU:s politik för tillgång till och förädling av råvaror på samhälleligt hållbara villkor också ska inbegripa skog och energiutvinning.
 - Skapa kunskap om best practice på EU-nivå avseende hållbar råvaruproduktion och förädling från regionens råvarutillgångar.

GENOMFÖRANDE:

- NS har i samarbete med industrin, universitet och tjänstemän på offentlig förvaltning tagit fram EFNS synpunkter på EU-kommissionens förslag om en ny EU-strategi för skogen och den skogsbaserade sektorn och synpunkterna har lämnats in till EU-kommissionens berörda direktorat, Europaparlamentariker, Näringsdepartementet och Sveriges ständiga representation i Bryssel.
- NS ingår i det informella nätverket för skog- och energifrågor med representanter från skogsindustrin, skogsägarna, universitet, myndigheter m fl för diskussion och planering av EU-inriktat påverkansarbete.
- NS har på Svenska Representationen i Bryssel arrangerat ett skogsseminarium med anledning av meddelandet om en ny EU-skogsstrategi som presenterades av Europeiska kommissionen i september 2013 och Rådsslutsatserna som antogs av Ministerrådet den 19 maj, för en diskussion om EU:s skogsstrategi och för att synliggöra skoglig biomassa som en viktig råvarukälla för framväxande biobaserade industrier samt den skogsbaserade industrins betydelse för tillväxten i Europa, med inbjudna huvudtalare från Europeiska kommissionen, regeringarna i Sverige och Finland, företrädare för industri och akademi samt regionala representanter (4/6).
- NS har som utgångspunkt för det egna råvaruarbetet deltagit i arbetsgruppsmöten för "Regional mineralstrategi för Norrbotten och Västerbotten" som bland annat lyfter de regionala utvecklingsaspekterna och kommer att utmynna i en rad åtgärder.
- NS har under året följt upp EU:s arbete med framtagande av SIP (Strategiskt genomförandeprogram) för det Europeiska innovationspartnerskapet för Råvaror (EIP RM) samt om Raw Materials Commitments (RMC) Covenant 2022, som är ett åtagande mellan ett antal regioner och städer i Europa som åtar sig att samarbeta inom hållbar mineralutvinning och cirkulär ekonomi med Länsstyrelsen i Norrbotten som ordförande fram till årsskiftet 2015-2016.

- NS för dialog med samordnaren för Covenant 2022 i Bryssel och rapporterar till Länsstyrelsen i Norrbotten.
- NS har inom ramen för projektet "Regional mineralstrategi för Norrbotten och Västerbotten" i Bryssel anordnat ett seminarium för att visa på regionens arbete och beredskap att husera stora satsningar inom råvaruområdet, där strategin presenterades av Sven-Erik Österberg, Landshövding i Norrbotten, Magdalena Andersson, Landshövding i Västerbotten, samt Region Västerbotten och medverkande talare från EU-kommissionen, DG ENTR respektive KIC på EIT, LKAB, Boliden, LTU, UmU, RMC Covenant 2022 m fl (21/10).
- Genom medverkan i EU Design Days (se "Umeå2014") bjöds Helena Karlberg, LTU Business, med bistånd av North Sweden, in till East and North Finlands och North Norways seminarium tillsammans med ERRIN och Kemiindustrin om råvaror, för att med exemplet "Designa Norrbotten" visa på vikten av att skapa attraktivitet också i råvarubaserade områden (22/10).
- NS har deltagit på lanseringsseminariet för RawMatTERS, i Luleå med Luleå tekniska universitet, LTU, som är en av sex noder i Europa som får ansvar för en del av Europeiska unionens hittills största råvarusatsning "RawMatTERS", en satsning som väntas ge högre konkurrenskraft, nya företag och nya kvalitativa jobb (17/12).



Moderatorn Magnus Matisons från Biofuel Region i Umeå inleder North Swedens skogsseminarium på Svenska Representationen 4 juni.

Fullsatt seminarium med ledande aktörer från svensk skogsindustri, forskning och Energimyndigheten samt Finska EU-representationen och EU-kommissionen om skogsfrågornas betydelse för klimatsmart tillväxt i EU. Sverige och Finland behöver lyfta fram ett nordiskt hållbart skogsbruk som en stark industri inom bioekonomin i EU i genomförandet av EU:s uppställda klimatmål och arbetet med den föreslagna skogsstrategin för EU.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Regionens betydelse för EU:s interna råvarutillgång och tillväxt har blivit välkänt och ett exempel på det är att DG GROWTH, utifrån NS arbete inom det regionala arbetet för mineralstrategin och kunnat koppla det till EU, har bjudit in Övre Norrland att som enda region i EU presentera det regionala arbetet med råvarufrågorna inklusive skog på högnivåkonferensen för råvaror som kommer att hållas i januari 2015.
- ✓ North Sweden medverkade till etablerandet av skogs- och energinätverket för att gentemot EU få igång de svenska aktörerna och aktiviteter i Bryssel, gör att de svenska perspektiven har en plattform att arbeta utifrån som tidigare saknades i debatten om skog och bioekonomi inom EU.
- ✓ Forskning och innovation inom råvaror som skog och mineral – och i samverkan inom regionen samt Barentsregionen – har förutsättningar inom t ex Horizon 2020, där regionala aktörer som LKAB och Swerea-Mefos och skogsindustrin har

strategiska positioner på EU-arenan med stöd av att NS inför besluten om Horizon 2020 genom samverkan med svenska aktörer såsom VINNOVA gentemot EU fick med skrivningar om skogsfrågorna som inte fanns i de ursprungliga förslagen.

Marknads- och näringslivsutveckling för konkurrenskraftiga småföretag

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden ska kunna bidra till bättre ny- och småföretagandetillväxt i Övre Norrland genom att kunna informera om de möjliga stöd och upphandlingsregler som finns i EU samt bevaka och påverka pågående revision av EU:s statsstödsregler till gagn för regionens näringsliv samt vid behov uppmärksamma EU på de gränshinder som finns i strid mot intentionerna med EU:s inre marknad.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Småföretagandetillväxt (SME growth)**
 - Målsättning:
 - Fler företag inom fler näringar kunna växa kopplat till EU-målen.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden deltog i informationsdagen för nyuppstarten av Enterprise Europe Network och utlysningen av finansiering av stödfunktioner till småföretag för att kunna informera hemåt om sådana möjliga satsningar (6/2).
- NS har deltagit på AER-seminariet om småföretagarprogrammet COSME som bl a omfattar åtgärder för att förenkla för småföretag och kunna informera om det.
- NS har lagt ut information om utlysningar för relevanta stöd för SME på hemsidan och nyhetsbrevet.
- Informationsinsatser kring SME-program och utlysningar inom H2020, strukturfonderna och VINNOVA har gjorts i samband med North Swedens olika aktiviteter riktat till regionens aktörer.
- North Sweden arbetar med många olika parter för att nå ut till SME – i första hand Handelskammarna och Företagarna – och regionens Näringslivskontor samt Uminova och LTU Business, som har i uppdrag att stödja SME som vill ut på EU-arenan inom särskilt Horizon 2020, samt därutöver även med t ex VINNOVA och deras nationella och direkt mot internationella program för SME.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har bidragit till ökad kunskap om EU-stöd till företag hos olika regionala aktörer och vikten av att få med småföretagen i de regionala och internationella projekt regionen genomför.
- ✓ Det har tidigare varit ett svagt deltagande från regionens SME och är därmed ett område att nu när den nya programperioden startat upp fortsatt arbeta med och se var svårigheterna finns för att bidra med bättre anpassade regelverk för SME till kommande revideringar/programperiod, för även med många olika kanaler är det svårt att för en verksamhet som NS nå enskilda SME och få upp dem på banan utan ett mer strategiskt samordnat stöd mellan regional nivå, nationellt och EU.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Fungerande inre marknad över gränserna**
 - Målsättningar:
 - Regionens företag kunna arbeta gränsöverskridande.

- Regionens aktörer kunna dra nytta av såväl nya upphandlingsregler som offentlig upphandling av innovationer.
- Regionens aktörer vara införstådda med kommande statsstödsregler.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden följde under 2013 det pågående arbetet med att revidera EU:s statsstödsregler och kunde gentemot regionens aktörer informera om processen och medverka i olika sammanhang där frågorna diskuterades inklusive agera för att via NSPA skicka in en gemensam position om förslagen till EU-kommissionen för ändringar anpassade efter regionens behov.
- Under 2014 har NS fortsatt följa frågan och föra dialog med EU-kommissionen vid olika tillfällen för att se till att de förändringar som EU-kommissionen aviserade i slutet av 2013 också blev beslutade i linje med Övre Norrlands och NSPA:s påpekanden för förändringar och löpande informerat i EFNS och egna dialoggrupper.
- North Sweden har också fortsatt att följa implementeringen av de under 2013 beslutade nya upphandlingsreglerna i EU och dito svensk lagförändring och fört dialog med aktörer om tolkningen av dem i syfte att kunna bistå regionens aktörer vid förfrågningar och deras diskussioner med nationella företrädare.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ EU-kommissionens beslut om förändrade regler för statsstöd ger fortsatta möjligheter till stöd i glesbygd om det kan motiveras med att det är för att förhindra avfolkning, dock inte investeringsstöd för stora företag, och överensstämmer i flera delar med positionen från NSPA.
- ✓ North Sweden har kunnat vara ett stöd för regionala aktörer i frågan om förändrade upphandlingsregler, även om det inte varit ett huvudfokus för NS under året.

ATTRAKTIV LIVSMILJÖ

Miljöriktig, hälsosam och klimatsmart tillväxt

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att under 2014 från North Swedens sida etablera ett arbetsfält inom klimat, hälsa och miljö och uppmärksamma Norra Sveriges utvecklingskraft på dessa områden i EU samt upplysa i regionen om de möjligheter som EU erbjuder för utveckling, samarbeten och stöd inom klimat, hälsa och miljö. North Sweden ska i samverkan med regionens aktörer verka för ett aktivt deltagande i EU:s olika initiativ för CO₂-minskande åtgärder respektive de hälsofrämjande utmaningar som den demografiska utmaningen med allt fler äldre i glesbefolkade områden medför.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Klimatsmart hälsobefrämjande regional tillväxt genom ökat EU-engagemang**
 - Målsättningar:
 - Regional EU-kunskap inom hälsoområdet och miljöskydd, såsom vatten, skogar, avfall och biodiversitet samt EU:s handlingsplan för klimat och energi.
 - Skapa samlad kunskap om regionens e-hälsoinsatser att kunna presentera som Europeisk förebild.
 - Skapa kunskaps- och erfarenhetsutbyte på EU-nivå kring gröna lösningar som finns i Norra Sverige.

- Regionens aktörer ska vara införstådda med möjligheter inom EU:s fonder och program samt övriga instrument inom miljö och klimat.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden tillsammans med Nenet, Norrbottens energikontor bjöd in till seminarium om "Leverera hållbara och smarta energilösningar på lokal nivå" under EU:s energivecka med medverkan av EU-kommissionen, företrädare för Norra Sverige följt av olika goda regionala projekt exempel från Norra Sverige och Flandern och Bryssel. (24/6)
- North Sweden tillsammans med Umeå kommun anordnade ett miniseminarium med mottagning på Svenska representationen om Umeås nominering till Green Capital 2016 i anslutning till Green Week - "Northern Sweden Green Week Day" kallad i inbjudan då NS tidigare samma dag anordnades ett skogsseminarium - för att visa hur de arbetar med hållbar stadsutveckling och förutom företrädare för Umeå kommun fanns Anders Ahnlid, Sveriges ambassadör i EU, och Marie-Hélène Varelle från EU-kommissionen med ansvar för Green Capital bland talarna (4/6).
- NS har vid flertal tillfällen träffat aktörer som jobbar med klimat, energi och miljö frågor samt deltagit på konferenser och seminarium i temat både i Bryssel och i regionen i syfte att etablera kontakter och nätverk. Exempel på konferenser:
 - Greening regional policy: Achievements and perspectives (30/1).
 - Towards toxic-free plastics and more sustainable recycling Europe's pressing challenge (11/2).
 - 2030 climate and energy framework - impact on the industry and environment (18/2).
 - Info Day on the Third Health Programme 2014-2020? (11/4).
 - An opportunity for a more coherent, ambitious energy and climate policy? (26/6).
- NS har deltagit i Europaforum Norra Sveriges arbetsgrupp klimat/energi/miljö samt två fysiska arbetsmöten i Luleå (29/11) och på Arlanda 11/12.
- NS dialoggrupp för klimat/energi/miljö har vid flertalet tillfällen informerats via riktade informationsinsatser.
- North Sweden har via hemsidan informerat om relevanta utlysningar och förändringar inom klimat och miljöområdet rörande klimat och energipaketet, Life-programmet, 7:e miljöhandlingsprogrammet och aktuella konferenser kring miljö, klimat och alternativa energikällor.
- NS planerar tillsammans med SKL inför en konferens inom Sveregenätverket våren 2015 för en workshop om e-samhälle med fokus på e-hälsa.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har under året börjat etablera det nya arbetsområdet inom Attraktiv livsmiljö och försöka hitta nätverken och i det sammanhanget arbetat nära Europaforums arbetsgrupp för miljö, klimat och energi och kanaler för informationsförmedling av det som händer i EU.
- ✓ NS har kunnat bistå hemmaaktörerna vid förfrågningar inom olika relaterade frågor kring hälsa och miljö samt också tillsammans med hemmaaktörerna gjort insatser i samband med både Green Week och Energy Week som några aktiviteter för att höja aktiviteten på området hos regionens aktörer gentemot EU.



Kenneth Backgård från Landstinget i Norrbotten, i samtal med ungdomar från regionen involverade i NENET-projektet "futuraize" för lägre energikonsumtion i skolor vid seminarium 24 juni.

Seminarier leddes av North Sweden och hölls i samband med ett studiebesök av NENET med representanter från skolor i Jokkmokk och Haparanda i samband med Energy Week i Bryssel och i samverkan med företrädare från Brysselregionen och Flamländska teknikinstitutet som berättade om sina projekt för smartare energianvändning och med var också EU-kommissionens enhet för hållbar tillväxt.

Kompetens- och landsbygdsutveckling med lockande upplevelser

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att under 2014 från North Swedens sida dels ge underlag för hur EU:s strategier samt fonder och program kan stödja det regionala bedömda behovet av särskilda kompetensutvecklingsinsatser och till EU:s företrädare kunna kommunicera det och de regionala goda exempel genom nyttjande av ny teknik som finns, dels etablera en dialog med regionens turismnäring om möjlig samlad utveckling av regionens turism- och upplevelsenärings i samspel med EU:s strategier.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Inlands- och landsbygdsutvecklingsmöjligheter kopplas till EU:s processer**
 - Målsättningar:
 - Etablera kontakter och nätverk för regional EU-kunskap om kompetensutveckling, landsbygdsutveckling och turism.
 - EU se och vilja stödja regionens kreativa utvecklingsmöjligheter som en framtida smart glesbygdsregion.
 - Regionens aktörer vara införstådda med möjligheter inom EU:s fonder och program för kompetensutveckling och upplevelsenärings.

GENOMFÖRANDE:

- NS har deltagit i Europaforum Norra Sveriges arbetsgrupp Attraktiv livsmiljö under 2014 (19/2, 20/10)
- NS deltog i en nationell konferens om Europa 2020 i Sverige med fokus på genomförandet av Europa 2020-strategin, Arrangerad av SKL, Regeringskansliet och EU-kommissionen i Sverige (20/2).
- NS har vid ett flertal tillfällen träffat aktörer som jobbar med turism och regional utveckling samt deltagit på konferenser och seminarium på temat både i Bryssel och i regionen i syfte att etablera kontakter och nätverk, såsom:
 - Women in the Baltic Sea Region: Qualification and Labour Market Integration (4/3).
 - Workshop on IT in Tourism (21/3).

- Encountering people – changing Europe - transnational cooperation – a leverage for the new ESF (1/4).
- Maximising the impact of Regions (19/9).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden medverkar i ökande grad strategiskt vid aktiviteter kopplat till turism i Bryssel och att vid besök av relevanta aktörer ha med turismfrågorna som en väsentlig tillväxtindustri, i syfte att hitta formerna för arbetet med detta arbetsområde samt rätt aktörer att arbeta med på hemmaplan.
- ✓ North Sweden informerar via nyhetsbrev och direkt informationsförmedling om landsbyggsfond, socialfond och Erasmus+ som verktyg för utbyten och utveckling kring inte minst kompetensförsörjning och det var också en stor del av NS EU-forum att visa på vikten av att titta på även de finansieringsmöjligheterna från regionens aktörer utöver regionalfonden.

Kommunikation

WEBB:

North Sweden har via sin hemsida, <http://www.northsweden.eu>, löpande förmedlat nyheter med EU-perspektiv i syfte att informera och uppdatera regionala intressenter om det som sker i EU och regionen med EU-perspektiv.

Antal besök kan innehålla flera besök från samma person. Nya besök är personer som aldrig tidigare besökt webbplatsen. Ett högt antal nya besökare tyder på att man är bra på att leda trafik till webbplatsen, medan ett högt antal återkommande besökare är ett tecken på att webbplatsens innehåll är tillräckligt lockande för att besökarna skall komma tillbaka.

Nyckeltal för 2014 (med jämförelsesiffror för 2013 inom parentes):

	1 jan - 31 dec 2014 (2013)
Antal besök per dag	70 (68)
Antal unika besökare	13 039 (12 841)
Genomsnittlig tid på webbplatsen	3 min 17 sek (3 min 18 sek)
Genomsnittligt antal sidor per besök	3 sidor (3,17 sidor)
Andel nya besök	48,47 % (49,28 %)
Direkt trafik	28,2 % (24,22 %)
Hänvisning från Nyhetsbrevet	4,64 % (3,2 %)
Hänvisning från Facebook	4,35 % (4,2 %)

Totala antal besökare till hemsidan har under året ökat något, såväl nya som tidigare besökare. Fler trafikanter mot tidigare har kommit till NS hemsida från olika söksiter, såsom Google, med främst sökord som "North Sweden" eller "North Sweden European Office".

Hemsidan hade 25 327 (24 633) besök under 2014, en ökning på 2,83 %, med ett snitt på 70 (68) besök varje dag. Antal unika besökare har ökat med 142 personer till 13 029 (12 841). Besökarna stannar ungefär lika länge på webbsidan som tidigare år men besöker färre sidor. Det mest populära innehållet är Startsidan, Om oss, Kontakta oss, fokusområdessidorna, sökfunktionen följt av partnersök.

De tio mest populära nyheterna var:

1. Anmäl dig till North Sweden EU-Forum
2. North Sweden söker praktikanter för våren 2015
3. Arktisk strategi med fokus på regionalt samarbete antogs i Europaparlamentet
4. EU har godkänt det sjunde miljöhandlingsprogrammet
5. Konferensdokumentation från North Swedens EU-Forum
6. Ansökan Senior Adviser inom EU:s forsknings- och innovationspolitik till North Sweden
7. Samverkan smarta städer i norr (EIP ansökan inom NSPA)
8. Höstens nya praktikanter!
9. Seminarium om skogstrategin
10. Jackpot för Sverige i TEN-T

Besöken är jämnt fördelade över året med undantag för juli och augusti när besöken blir betydligt färre både på hemsidan och på Facebook. Utifrån statistiken ökar antalet besökare på sidan de dagar som nyhetsbrevet publiceras. Flest unika besökare under en dag hade North Swedens hemsida med 321 personer vilket kan jämföras med 378 året innan.

Validerat.se är en tjänst som testar webbplatser för tillgänglighet och vår webb har haft 99-100% passerade tester under hela året.

North Sweden har sedan februari 2010 en Facebook-sida som i slutet av 2014 hade 409 följare (dvs "gilla"-markeringer) och det är 76 fler personer än 2013. Vid varje statusuppdatering nås i snitt c:a 100 personer. Räckvidden varierar dock och flera av inläggen når närmare 200 personer och som flest nåddes 337 personer.

NYHETSBRUV:

Under året har North Swedens nyhetsbrev, som kommer ut varannan vecka, haft ca 1 040 prenumeranter. Därutöver har 384 personer läst nyhetsbrevet via webben.

Totalt skickades 21 nyhetsbrev ut 2014:	
2014-01-16	Open Days 2014, Jobba på North Sweden och EU:s klimat- och energipolitik 2030
2014-01-30	EU presenterar klimat- och energimål för 2030, Nya uppförandekoder för struktur- & investeringsfonderna och Nya praktikanter hos oss och Jobba hos oss på North Sweden
2014-02-13	Invigning av Umeå2014- kickstart på kulturhuvudstadsåret, Invigning av Umeå2014 i Bryssel och Stor konferens om e-hälsa i Kiruna
2014-02-27	North Swedens EU-forum, Europaforum Norra Sverige i Sundsvall, Nya riktlinjer för statligt stöd räddar norra Sveriges flygplatser och Årets kulturhuvudstäder Umeå och Riga invigdes i hjärtat av EU
2014-03-13	Anmäl dig till IBSG seminarium 3 april, Europaparlamentet stödjer digitala investeringar, Stor innovationskonferens i EU och North Sweden söker praktikanter
2014-03-27	Anmäl dig till North Swedens EU-Forum, Arktisk strategi med fokus på regionalt samarbete, Utsläpp inom fartyg och Praktisera på North Sweden
2014-04-10	Anmäl dig till North Sweden EU-forum, seminarium om "Get Creative - Go Baltic", Regeringens förslag till Nationellt regionalfondsprogram och Praktisera hos North Sweden
2014-04-24	North Sweden EU-forum - ny programperiod, nya möjligheter! Övre Norrland har lägst långtidsarbetslöshet i hela EU, Vad planerar North Sweden att göra och vad har vi gjort?
2014-05-08	EU-Forum turné i Överkalix, Skellefteå och Luleå, Översiktlig information om EU:s fonder och program och Du väljer vem som ska bestämma i Europa!
2014-05-22	EU-Forum på turné - Lycksele, Samverka för smarta städer i norr, Luleås förvaltningschefer på studiebesök i Bryssel
2014-06-05	Resultat av EU-valet 2014, Seminarium: skogsindustrin som tillväxtmotor för hela Europa och Fokus på Europas miljöhuvudstad 2016 med Umeå finalisten
2014-06-19	Fokus på infrastruktur i Norr i Almedalen, Satsningar på FOI inom europeiska struktur- och investeringsfonder, Årets arbetsplan för EU:s hälsoprogram antaget
2014-07-03	Smart energilösningar på lokal nivå och fokus på bioenergi under EU:s energivecka, Umeå2014 på Open Days i Bryssel och Glad sommar önskar North Sweden
2014-09-11	Chef för EU:s infrastrukturinvesteringar besökte Norrbotten, NSPA på Open Days i Bryssel & Nya praktikanter
2014-09-25	Samråd kring effektivisering av EU-finansiering i Arktis, CEF-utlysning inom transportinfrastruktur, State of play och NSPA under Open Days
2014-10-09	Umeå2014 på Open Days i Bryssel, North Sweden medverkade under EU Design Days, NSPA Side Event under Open Days
2014-10-23	Seminarium om gruvnäringen i Norra Sverige, Samiska möten i Bryssel på EU:s agenda och Länsstyrelsen Norrbotten leder arbete med råvaror på EU-nivå
2014-11-06	NSPA Forum i Bodø om Arktis och OECD-studie, Sverige och EU klara med Partnerskapsöverenskommelse, Beslut om EU:s nya energi- och klimatmål inför 2030
2014-11-20	NSPA seminarium om transporter i europeiska Arktis, Europaforum Norra Sverige yttrar sig om EU2020-strategin, NSPA åtar sig att arbeta för smarta städer & samhällen i EIP

2014-12-04	Hållbar gruvnäring diskuterades på avslutningskonferens, Ny investeringsplan ska leda till tillväxt och nya jobb i EU & NSPA yttrande om Europa 2020 strategin och Arktis
2014-12-18	LTU i EU:s miljardsatsning inom råvaruindustrin, Umeå2014 avslutar kulturhuvudstadsåret med grand finale och North Sweden önskar God Jul och Gott Nytt år

En tredjedel av mottagarna öppnade nyhetsbrevet och av dessa klickade 31 % på minst en länk i nyhetsbrevet. Detta innebär att andelen aktiva prenumeranter (de som klickade av alla som fick e-post) är 12 % (c:a 125 personer). Både i öppningsfrekvens och aktiva prenumeranter ligger North Sweden över medel för nyhetsbrev från organisationer enligt branschstatistiken.

BESÖKSVERKSAMHET:

Besöksverksamheten är en viktig del av North Sweden då den ökar informationsspridning och delaktighet och när det är möjligt skriver NS nyhetsartiklar om besöksgruppernas program och intryck av Bryssel. Dessa artiklar är ofta populära i nyhetsbrevet och bidrar förhoppningsvis till att uppmuntra till fler besök.

Under 2014 har besöksgrupperna varit färre än närmast föregående år och förklaringar kan vara att det varit valperiod och att den nya programperioden inte kommit igång ännu. Därtill har delegationer från Norrbotten och Västerbotten deltagit i konferenser såsom Open Days, som är en aktivitet som tar mycket tid i anspråk, och andra forum. Under året gjordes också den särskilda satsningen gentemot aktörerna på hemmaplan med North Sweden EU-forum om den kommande programperioden, som NS arrangerade i Överkalix, Luleå, Skellefteå och Lycksele. Totalt samlades vid de fyra tillfällena 289 registrerade externa deltagare och därtill 137 uppkopplade live via webbsändning för forumen i Västerbotten som också webbstreamades (och där inspelningen legat kvar efter det för fortsatta möjligheter att i efterhand se de forumen via dator).

North Swedens fokus ligger i att bistå med expertkompetens som efterfrågas av besöksgrupper från regionen snarare än allmänna EU-upplysningsresor, särskilt när det gäller aktörer som inte räknas till huvudmannaorganisationerna men North Sweden utifrån sitt övergripande uppdrag att bistå regionens samlade aktörer lägger upp program för. NS har vid olika tillfälle anordnat studiebesöksprogram som ofta sträcker sig under två dagar, där grupperna vanligtvis får träffa representanter från EU-kommissionen, Sveriges ständiga representation i EU och Europaparlamentet samt andra relevanta aktörer i Bryssel. NS har också fått många andra mer eller mindre (in)formella besök såsom företrädare från Kiruna Tekniska verk respektive Byggindustrierna i Övre Norrland samt praktiskt assisterat regionens företrädare när de besökt Bryssel.

Organiserade besök för North Sweden i Bryssel från regionala aktörer under 2014:

- Prata om NS för en grupp Krisdemokrater från Västerbotten på besök i Bryssel om North Sweden (11/2).
- Prata i Europaparlamentet om NS för en grupp Moderaterna från Norrbotten på besök i Bryssel (3/5).
- Arrangera besöksprogram för Skolungdomar från Jokkmokk och Haparanda tillsammans med NENET i samband med seminarium i Bryssel (24/6).
- Arrangera fullt besöksprogram för förvaltningschefer från Luleå och berätta om NS arbete för dem (7-9/5).

- Berätta om NS och NSPA för forskare från LTU och universitet i Norge och Finland i samband med råvaruforskningskonferens i Bryssel (1/12).



Förvaltningschefer i Luleå på studiebesök i Bryssel 7 till 9 maj i regi av North Sweden.

En av årets besöksgrupper utanför Berlaymont, EU-kommissionens huvudsäte några hundra meter från North Swedens kontor, i samband med tre intensiva dagar med besök på olika delar inom EU-kommissionen om näringslivsfrågor, turism, regionalpolitik och stadsutveckling, VINNOVA:s Brysselkontor om forskningsfrågor, SKL i Bryssel samt information om North Swedens verksamhet med mera.

Bilaga: Exempel på program NS EU-forum

<p></p> <p>North Sweden EU-Forum: Ny programperiod, nya möjligheter för norra Sverige i EU!</p> <p>Program i Skellefteå, 6 maj</p> <p>09:15 Fika & Registrering</p> <p>09:45 Välkommen och introduktion Mikael Janson, North Sweden European Office Harriet Classon, Region Västerbotten</p> <p>Policybakgrund</p> <p>10:00 Hur hänger det ihop, vad vill EU och vad betyder det för oss? Mikael Janson, North Sweden European Office</p> <p>10:20 Vad vill regionen utifrån de regionala prioriteringarna och hur kopplar det till de regionala handlingsplanerna för Strukturfonderna Katarina Molin, Region Västerbotten</p> <p>10:45 Bensträckare</p> <p>Bygga regional kapacitet</p> <p>10:55 Det regionala strukturfundsprogrammet för Övre Norrland och det nationella regionalfundsprogrammet Märtha Puranen och Madelen Nilsson, Tillväxtverket</p> <p>11:40 Socialfundsprogrammet Ann-Marie Hekklå, ESF-rådet</p> <p>12:05 Landsbygdsprogrammet Marika Linder, Länsstyrelsen i Västerbottens Län</p> <p>12:20 Lunch</p> <p>De territoriella programmen och Östersjöstrategin</p> <p>13:15 Östersjöprogrammet Ulf Savbäck, Tillväxtverket</p> <p>13:35 Norra Periferiprogrammet Annika Blomster, Region Västerbotten</p> <p></p> <p>TILLVÄXT VERKET</p>	<p></p> <p>Nå Excellens & Konkurrenskraft</p> <p>13:50 Forskningsfonderna Horizon 2020 Lars Wikman, North Sweden European Office</p> <p>14:10 Småföretagarprogrammet COSME Ulf Savbäck, Tillväxtverket</p> <p>14:30 Kreativa Europa Eva Jonsson, Norrbottens läns landsting</p> <p>14:50 Bensträckare</p> <p>15:00 Utbildning-, ungdom- och idrottsprogrammet Erasmus+ Christina Edman, Skellefteå kommun</p> <p>Det samlade EUrbjudandet</p> <p>15:20 EU:s programerbjudanden för 2014-2020 kopplat till Europa 2020 Johan Wultv, EU-kommissionen Stockholm</p> <p>15:50 Frågor & diskussion</p> <p>16:30 Summering & avslut med fika</p> <p></p> <p>TILLVÄXT VERKET</p>
--	--