

Verksamhetsberättelse 2013

Innehåll

Innehåll.....	2
FÖRORD.....	3
INLEDNING	5
Styrning och uppföljning.....	5
Personal och verksamhet.....	6
Verksamhetsberättelsen	6
VERKSAMHET & AKTIVITETER 2013	8
Verksamhetsprocesser	8
Allmänna utgångspunkter	8
Intressebevakning	9
Programbevakning	10
Förändringsprocesser	12
Huvuduppdragsprocesser	14
Horisontella policyområden	14
Långtidsbudgeten för EU.....	14
Europa 2020 & den demografiska utmaningen.....	16
Den nordliga dimensionen.....	19
Vertikala policyområden: Fokusområden.....	22
Sammanhållningspolitiken	22
Connecting Europe.....	27
Råvaruinitiativet.....	34
Kreativ och Klimatsmart regional tillväxt.....	36
Innovationsunionen	40
Kommunikation.....	45

FÖRORD

North Sweden European Office (North Sweden/NS) har under 2013 fokuserat på att se till att föra i mål det för Övre Norrland önskade utfallet av förhandlingarna i EU inför den nya programperioden 2014—2020. Under året har det också utretts, förberetts och fattats beslut om en ny projektperiod 2014—2016 för North Sweden.

Om 2012 var året för att bidra till att föra in Övre Norrlands perspektiv och prioriteringar i de pågående diskussionerna och förhandlingarna i Ministerrådet och Europaparlamentet, avseende de under 2011 från EU-kommissionen presenterade förslagen till långtidsbudget med alla ingående regleringar för kommande fonder och program, så var 2013 året för att föra allt det i hamn i slutförhandlingarna och besluten inom EU inför 2014.

Det har givetvis också under året varit lika viktigt att vara en länk för diskussion och kunskapsuppbyggnad på hemmaplan om förhandlingarna och vad de betyder inför en ny programperiod samt vad som är viktigt för våra huvudmän att uppmärksamma och återföra synpunkter, ställningstaganden och förändringsförslag på gentemot såväl EU som nationellt.

Därtill var 2013 för North Swedens egen del, ett år för att nå beslut om och förbereda en fortsatt verksamhet för en ny projektperiod från och med 2014.

I princip allt som NS arbetar med har därmed varit uppe på bordet för förhandlingar på olika plan. Det var därför ett återigen väldigt intensivt år. Tack vare duktiga, kompetenta och professionella medarbetare har vi på det stora hela uppnått våra mål.

North Sweden har såväl löpande informerat hemåt om processerna i EU och vilka mått och steg som krävs av de regionala aktörerna, som att genomföra en rad olika små och stora aktiviteter på Brysselarenan för att påverka utfallet.

Exempel på sådana aktiviteter är frukostmöte i Europaparlamentet med de högsta ansvariga inom Kommissionen och Europaparlamentet om Botniska Korridoren samt ett seminarium med de ledande infrastrukturansvariga i Kommissionen om framtidens infrastruktur i EU. NS medverkade också till att de ansvariga för strukturfondsforhandlingarna i Europaparlamentet hölls uppdaterade om Övre Norrlands perspektiv, varav några också företog en delegationsresa till regionen, samt att EU-kommissionen deltog i Europaforum Norra Sveriges möte i Umeå med de ansvariga förhandlarna gentemot Sverige. Därutöver anordnade North Sweden i Bryssel en konferens som samlade alla Barentsuniversitet om forskning och Arktiska frågor med medverkan från EU-kommissionen.

De stora frågorna under året har varit de kommande strukturfonderna, infrastruktursatsningarna samt forsknings- och innovationsprogrammen för EU, som i samband med besluten inom EU vid årsskiftet i hög grad gick Övre Norrlands väg utifrån det uppdrag North Sweden haft. Det blev en extra "gleshetsbonus" med en regionalfond i nivå med tidigare programperiod och från EU:s sida möjligheter för Övre Norrland att använda dem till satsningar också på infrastruktur och informationsteknologi. Botniska Korridoren med anslutande förbindelser finns med på EU:s kartor över prioriterade infrastrukturstråk. Inom forskningsfonderna har för regionen relevanta forskningsområden som exempelvis skogsfrågor kommit in.

Det finns givetvis luckor, allt är inte möjligt att göra i en liten organisation som skall täcka ett stort geografiskt område och stora arbetsfält. Det går inte heller alltid att bevisa, att utan North Sweden hade det inte rört sig i en för regionen önskad riktning inom EU. Det går dock utan tvekan att hävda, att NS är en väsentlig pusselbit genom att vara regionens ögon, öron, näsa och mun på plats i EU för det som påverkar Övre Norrland. En stundtals något otacksam uppgift, att vara den brygga som binder samman och för processer framåt mellan aktörerna inom EU respektive våra duktiga medspelare på hemmaplan, som är de som också får strålkastarna på sig. Det är dock så det skall vara. NS finns inte för sin egen skull, utan för den nytta vi ger till våra uppdragsgivare, ytterst medborgarna i Norr- och Västerbotten.

Det är, som framgår av det följande, en omfattande mängd aktiviteter som genomförts. Aktiviteter kopplade till de mål som ställts upp. Verksamhetsberättelsen försöker att visa på det vi sagt att vi skall göra utifrån ägarnas direktiv och de målsättningar som styrelsen satt upp och vad de redovisade aktiviteterna sedan givit för resultat. Ibland tydliga resultat och måluppfyllelse som kan kopplas direkt till det vi gjort, ibland, som så ofta när det handlar om långsiktiga processer med många aktörer, mindre tydliga men ändå klart utläsbara effekter.

Redovisningen blir självklart ändå inte heltäckande eller fångar allt det som sker löpande i vardagen för att planera, förebereda, skriva fram och genomföra. Det är flernivåstyre i praktiken, att vara en del av och sammanlänka den demokratiska dialogen på vår regionala nivå med den demokratiska dialogen i EU och vice versa.

Några av de resultat som går att peka på där North Sweden gjort skillnad är:

- » Att EU-kommissionen lade in en "gleshetsbonus" till våra områden, beror på den samverkan NS skapat genom nätverket Northern Sparsely Populated Areas (NSPA).
- » Att den potten i förhandlingarna kommit att säkras för våra områden med helt nya särskilda paragrafer och, som i princip den enda posten i hela EU-budgeten, utökades mot EU-kommissionens förslag, kan kopplas till ett målmedvetet arbete från NS sida.
- » Att förslaget om ett förbud mot infrastruktur och informationsteknologi (ICT) med regionalfondspengar togs bort samt att ICT förts in som utpekat mål, därtill med en särskild ny paragraf för NSPA-området, beror på aktivt arbete på Brysselarenan.
- » Att samarbetet inom våra nordliga områden pekats ut som centralt för Östersjöstrategin i EU:s underlag för kommande program, är ett kvitto på NS arbete.
- » Att Botniska Korridoren finns med på förslaget till infrastrukturstråk att satsa på i EU, hade inte varit utan systematisk bearbetning under NS ledning på Brysselarenan.
- » Att regionen är stark inom råvaror betyder inte automatisk tillgång till EU:s satsningar på området och där har North Sweden kunnat agera för att mobilisera i regionen.
- » Att skogsfrågorna kommit in som ett forsknings- och innovationsområde för de kommande forskningsfonderna i EU, har skett efter inspel från North Sweden.
- » Att det blivit en ansökan och pengar från EU till projektet för en ny Kvarken-färjeförbindelse, hade inte varit möjligt utan de EU-kontakter som NS etablerat.
- » Att EU-förslag om att stoppa stöd för regionala flygplatser successivt i processen justerats till gagn för Övre Norrland beror av inspel från NS som andra hakat på.
- » Att alla Universitet i Barents på NS initiativ samlats för att agera för att få del av mer av EU:s forskningsmedel, är ett exempel på NS som en plattform för långsiktiga mervärden.

/Mikael Janson

Direktör

INLEDNING

Styrning och uppföljning

North Sweden European Office (North Sweden/NS) är Norrbottens och Västerbottens gemensamma organisation. Syftet är att strategiskt ta del av och föra hem kunskap om, respektive bidra till, att påverka viktiga policyområden i EU som har betydelse för regionens ekonomiska och hållbara tillväxt.

Verksamheten sker i form av ett projekt inom ramen för ett samarbetsavtal mellan medverkande regionala aktörer som också anger verksamhetsbidraget per huvudman. Region Västerbotten står som formell projektägare. Utöver verksamhetsbidraget från huvudmännen erhåller North Sweden även ekonomiskt stöd från Länsstyrelsen Västerbotten.

2013 var det sista året i den innevarande projektperioden 2009-2013. North Sweden har arbetat utifrån den av Ägarrådet utpekade verksamhetsinriktningen genom det för 2013 antagna verksamhetsdirektivet och verksamheten har bestått av bevakning och aktiviteter inom den av styrelsen mer konkretiserande verksamhetsplanen för året.

Den löpande ledningen sker via en utsedd styrelse med en företrädare per huvudman enligt sammanställning nedan, samt ett årligt Ägarråd med en företrädare per huvudman som antar verksamhetsdirektiv och följer upp verksamheten genom den verksamhetsberättelse som härmed presenteras avseende verksamhetsåret 2013.

Styrelseledamöter representerande huvudmännen:

- Peter Hedman, *ordförande*, Region Västerbotten
- Kurt-Åke Hammarstedt (t o m februari) och Anna Lindberg (fr o m november), Norrbottens läns landsting
- Tina Norgren, Länsstyrelsen Norrbotten,
- Anna Lassinantti, Västerbottens läns landsting
- Anita Lindfors, Kommunförbundet Norrbotten
- Gry Holmgren, Luleå tekniska universitet
- Hans-Olov Byquist, Umeå universitet
- Andreas Lind, Norrbottens Handelskammare
- Gun-Karin Karlsson, Västerbottens Handelskammare
- Torbjörn Halvardsson, Företagarna Västerbotten
- Kjell Hjelm, Företagarna Norrbotten

Styrelsen har under 2013 träffats vid följande tillfällen, samtliga i Skellefteå där inte annat anges: 22/2, 9/4, 20/5 (telefonmöte), 18/6 (telefonmöte), 29/8, 8/10 (Bryssel) samt 5/12 (telefonmöte). Därutöver har Ägarrådet haft ordinarie möte den 22/3 samt extra möte den 13/8 för beslut om samarbetsavtal inför ny projektperiod för North Sweden från och med 2014.

Personal och verksamhet

Antalet anställda har under 2013 uppgått till motsvarande fyra heltids personal över året och därmed har verksamheten varit i princip fullbemannad under hela året utifrån de ramar som beslutades om under 2011 för att klara en ekonomi i balans. Tjänsteledigheter har under året besatts med vikariat som förlängts vid avslut av anställning.

Under första halvåret var verksamheten bemannad med motsvarande 3,5 tjänster och under en överlappningsperiod på en månad med 4,5 tjänster. För att klara det intensiva Brysselbaserade arbetet med att följa och påverka de pågående förhandlingarna om EU:s budget och alla regelverk för den kommande programperioden, samtidigt med behov av att ta fram underlag för och förbereda förändringar inför en ny projektperiod för NS har därtill en halvtids anställd förstärkt kontoret på hemmaplan under hösten, till motsvarande 1,25 tjänst i Sverige och 3 tjänster i Bryssel.

Personal och befattningsort samt sysselsättningsgrad:

- Mikael Janson, *Direktör*, Bryssel (100%)
- Sabine Mayer, *Senior Adviser*, Umeå (under mars på 100%, föräldraledig januari—februari, tjänstledig april—oktober och därefter slutat på North Sweden)
- Lars Wikman, *Senior Adviser*, Luleå (vikariat/ersättare för Sabine Mayer på 50% t o m mars och därefter på 75%)
- Mona Mansour, *Senior Adviser*, Bryssel (100%)
- Bernt Vedin, *Senior Adviser*, Umeå (fr o m juni till och med årsskiftet på 50%)
- Martha Bahta, *Adviser*, Bryssel (100%)

Brysselkontoret har därtill under året haft två praktikanter per termin som arbetat med nyhetsbevakning, besöksgrupper och det internadministrativt bland mycket annat. I hög grad bygger kontorets löpande vardagliga verksamhet på praktikanternas insatser. Under vårterminen praktiserade Niklas Johansson och Eric Lundvall och under hösten Jennie Larsson och Filip Ingelström. Därtill hade North Sweden också en sommarpraktikant, Josephine Ylipää, som delvis överlappade vårens praktikanter och därmed gav kontinuitet i verksamheten avseende praktikanternas uppdrag.

Insatser har också gjorts för att fortsatt bringa ordning i ekonomi och administration för att komma i fas med givna ekonomiska ramar och därtill kunna bygga upp marginaler för de kostnader som antogs för den under 2013 planerade organisationsutredningen och tänkbara omställningskostnader inför en ny projektperiod för North Sweden.

Verksamhetsberättelsen

Denna verksamhetsberättelse följer strukturen för de av North Sweden Ägarråd utpekade fokusområdena med styrelsens beslutade målsättningar och aktiviteter inom dessa för att underlätta möjligheterna för uppföljning av verksamheten och uppnådda resultat avseende såväl genomförande som måluppfyllelse.

Utgångspunkten är därför de bevaknings- och påverkansprojekt med tillhörande aktiviteter som slagits fast i verksamhetsplanen inom ramen för verksamhetsdirektivets utpekade

huvudsakliga verksamhets- och policyprocesser/fokusområden. I verksamhetsplanen prioriterade sådana projekt, är i den följande genomgången markerade med understrykning.

Under respektive processområde återges inom markerad ruta den huvudinriktning som slagits fast i verksamhetsdirektivet för 2013 samt de målsättningar som i sin tur satts upp för de uppspaltade uppdragsprojekten i verksamhetsplanen för 2013. Redovisningen utgår ifrån de uppställda målen/huvudpunkterna under respektive rubrik i verksamhetsplanen och det är utifrån det genomförandet i form av aktiviteter och en redovisning av uppnådda mål relateras.



Bild: © Forum Europe

Dialog pågår – i alla dess former, på alla nivåer, i alla möjliga såväl formella som informella sammanhang om alla förslag och beslut på gång inom EU och för North Swedens del, det med relevans för Övre Norrland.

Direktören för North Sweden, Mikael Janson, i samtal med ansvarig rapportör i Europaparlamentet för strukturfondsregleringarna, Lambert van Nistelrooij, och EU-kommissionens chef för bredbandsfrågor, Anna Krzyzanowska, om möjligheterna att använda EU:s regionala fond för investeringar i bredband och informationsteknologi.

VERKSAMHET & AKTIVITETER 2013

Verksamhetsprocesser

Allmänna utgångspunkter

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden ska bedriva sin verksamhet inom av ägarna utpekade prioriterade fokusområden. Det ska finnas ett tydligt jämställdhetsperspektiv i verksamheten. North Sweden ska vara transparent och tillgängligt inom ramen för gällande offentlighetsregler. Kommunikation är av avgörande betydelse för huvudmännens möjligheter att såväl se nyttan med som kunna dra nytta av North Sweden och ska därför genomsyra hela verksamheten.

VERKSAMHETSPLAN:

North Sweden ska under 2013:

- arbeta med fungerande och relevanta dialoggrupper gentemot huvudmännen.
- bidra med EU-dimensionen i det regionala jämställdhetsarbetet.
- stärka North Swedens roll som en given nyckelspelare och informationskälla för hela Övre Norrland när det gäller EU-relaterade frågor.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har under året aktiverat samtliga befintliga dialoggrupper enligt redovisning under respektive ämnesområde samt gentemot huvudmännen aktivt stött på för att få uppdaterade utsedda personer som ska ingå i grupperna.
- North Sweden medverkar i Europaforum Norra Sveriges rapportörsgrupp om Attraktiva Livsmiljöer som särskilt lyfter jämställdhetsperspektivet.
- North Sweden har arbetat strategiskt med information om pågående förhandlingar i EU och innebörden av dem för Övre Norrland genom sitt nyhetsbrev och direkt till dialoggrupperna, för att uppfattas som en given strategisk resurs för huvudmännen, i enlighet med redovisning under Kommunikationsavsnittet.
- North Sweden medverkar ofta i huvudmännens olika arrangemang med koppling till regional utveckling samt EU i enlighet med redovisning under de olika verksamhets- och fokusområdena i det följande.
- North Sweden uppmärksammade Europadagen och Europaveckan genom att i samverkan med Europa Direkt-kontoren i Luleå och Skellefteå arrangera två seminarium med temat "Om lobbyismen i EU - så kan Norrbotten och Västerbotten påverka de dagsaktuella frågorna". Media var även på plats för att intervjua Mikael Janson i samband med seminarierna samt P4 Norrbottens morgonprogram (7/5).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Genom mer frekventa och uppdaterade dialoggruppsmöten har bättre fungerande kanaler för diskussion med huvudmännen kunnat utvecklas och därmed även ökad medvetenhet och spridning om vilken information som finns att hämta och följa via North Swedens ordinarie kanaler.
- ✓ Att North Sweden ofta blir inbjuden till de regionala aktörernas olika arrangemang för att ge strategisk kunskap om det som pågår i EU och för de egna strategierna, är ett tecken på att NS är som relevant och strategisk part för regionen.
- ✓ North Sweden ska i huvudsak medverka via sina huvudmän, såväl på inbjudan som egna aktiva kontakter, för att sprida relevant kunskap om det som sker i EU, men

genom utåtriktade punktinsatser såsom medverkan under Europaveckan sprids också ökad allmän kunskap om det NS bidrar med till gagn för regionens aktörer, vilket visas av såväl visst medialt intresse, men framförallt att fler regionalt verksamma får vetskap om det NS bidrar till.

Intressebevakning

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden måste ha väl utvecklade kontaktnät och kunna agera professionellt och hemtamt både i Bryssel och i den egna regionen. Goda kontakter på nationell nivå är också av betydelse. North Sweden ska via hemsida, nyhetsbrev och facebooksida samt vid behov egna anordnade kunskaps- och dialogmöten fortlöpande hålla huvudmän och intressenter uppdaterade om det arbete som görs och det som sker i EU och i regionen med kopplingar till EU. North Sweden är en plattform för regionens närvaro i Bryssel, såväl genom specifika arrangemang som genom den kontinuerliga löpande bevakningen och intressepåverkan.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Bevakning:** North Sweden bevakar det som sker i EU med relevans för regionens aktörer.
- **Information:** North Sweden riktar in en stor del av sin verksamhet på att informera dels om regionen i EU och dels om EU i regionen.
- **Påverkan:** North Sweden hjälper aktörer i regionen att förpacka budskapet och leverera detta till rätt adressat, med hjälp av ett antal verktyg.
- **Rådgivning:** North Sweden erbjuder regionens aktörer strategisk EU-rådgivning.

GENOMFÖRANDE:

- Utöver det som redovisas ovan under de allmänna utgångspunkterna för NS informationsförmedling respektive under de olika fokusområdena för NS bevaknings- och påverkansarbete i det fortsatta, sker en allmän bevakning av det som pågår i EU med intresse för regionen, som återkopplas direkt till relevanta aktörer som arbetar med frågorna i regionen, alternativt att aktörer i regionen kontaktat NS om det, vilket kan skattas ske varje vecka.
- Den huvudsakliga allmänna löpande informationsförmedlingen sker dock i övrigt via nyhetsuppdateringar på hemsidan och det nyhetsbrev som North Sweden ger ut varannan vecka respektive statusuppdateringar på North Swedens facebook-sida och Twitter-konto.
- North Sweden blir återkommande inbjuden till att medverka i studier kring påverkansarbete i Bryssel eller att för andra aktörer och regioner berätta om det egna påverkansarbetet, såsom;
 - Europaparlamentariker Cecilia Wikström med assistenter (Bryssel 19/2),
 - Juseks Studentförening på Umeå Universitet (Umeå 10/4),
 - om EU:s utmaningar för AER:s (Assembly of European Regions) svenska delegater (Stockholm 17/4),
 - medverkan Västerbotten Direkts tidning om Västerbottens påverkan på EU (telefonintervju 8/7),
 - studie om regioners påverkan på EU utförd av Köpenhamns Universitet (telefonintervju 8/7),

- berätta om NS infrastrukturlobbying i EU för ordförandena i Östergötlandskommuner och landsting (Bryssel 6/9),
- tillsammans med regionkontoren för Skåne och Stockholm berätta om regionalt inflytande i EU för SKL:s (Sveriges Kommuner och Landsting) ledningsgrupp (Bryssel 26/9),
- informera om läget för informationsteknologi (ICT) och infrastruktur i de kommande strukturfonderna för Region Värmlands handläggare (telefonavstämning under oktober),
- berätta om lobbyarbete i Bryssel för utredare om eventuellt kontor i Bryssel för Nordiska Rådet (Bryssel 14/11),
- medverka vid möte med Enhetschefen för EU:s infrastrukturriktlinjer, TEN-T, för den politiska regionledningen i Skåne kring NS arbete (Bryssel 29/11).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Övre Norrland lyfts i olika sammanhang som ett gott exempel inom olika frågor från EU:s institutioner och det är förstås svårt att veta vilken roll NS spelar för det, men närvaron i Bryssel spelar givetvis en roll för kunskap om och intresse för regionen, särskilt för att vara en relativt perifer region med få människor.
- ✓ Hos de regionala aktörerna finns en allmänt god kunskap om vikten av att utgå från EU:s policys, som även om de utgår från huvudmännens egna EU-relaterade processer, kan antas också bero av att North Sweden bidrar med information, kunskapsförmedling och regional förståelse för EU:s perspektiv och i direkta kontakter med regionala aktörer får North Sweden ofta goda vitsord, vilket gentemot dem betyder att NS ger relevant information och rådgivning.
- ✓ Inbjudningar att berätta om och förmedla kunskap om NS påverkansarbete riktar sig förstås inte direkt till de egna huvudmännen, men är ett tecken på att omvärlden uppfattar NS som en relevant och duktig aktör för sina huvudmän på Brysselarenan och skapar i sig goda relationer till andra för NS/regionen relevanta aktörer.
- ✓ Sist i denna verksamhetsberättelse finns under "Kommunikation" en sammanställning med analys över statistik för hemsida och nyhetsbrev samt allmän besöksverksamhet hos North Sweden i Bryssel, som ger en bild av hur den allmänna information som North Sweden förmedlar når ut via dessa kanaler, vilket kan sammanfattas med att den digitala nyhetsförmedlingen når allt fler och att antalet besöksgrupper ökat under 2013.

Programbevakning

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden ska löpande synliggöra nyheter och ansökningsomgångar avseende program och projekt som utlyses samt medverka till initiala kunskaper samt möjligheter och kontakter för regionala aktörer att gå in i EU-projekt och etablera samarbete med andra aktörer i EU. Det renodlade ansökningsarbetet och programgenomförandet utförs av regionens aktörer. North Sweden medverkar med sina kunskaper i etablerandet av ett virtuellt EU-projektkontor i regionen.

VERKSAMHETSPLAN:

North Sweden ska med kunskap om EU:s finansieringsformer och vilka vägar och möjligheter som står till buds för att ta del av dessa kunna bistå genom att:

- kommunicera allmän information om programmen via hemsidan och länkar till relevanta externa hemsidor, med löpande uppdaterad information om programmen.

- bevaka nya ansökningsomgångar som görs och informera om det via nyhetsbrevet och/eller när det är relevant föra information direkt till berörda regionala aktörer.
- ge rådgivning till/i samarbete med regionala aktörer vid seminarier eller enskilt om matchning av lämpliga program och vilka vägar och stödfunktioner som finns.
- bistå med partnersök via för NS och aktuellt program relevanta egna bryssel nätverk och EU-kommissionens tillgängliga kanaler med flera.
- agera för att ge kunskap om EU:s fonder vid exempelvis näringslivets möten.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har kontinuerligt publicerat information om pågående programarbete inför 2014 och kommande utlysningar från 2014 samt partnersök via hemsida och nyhetsbrev.
- Informationen har även spridits via direkt kommunikation till tänkbara intressenter i regionen genom riktade mail och telefonkontakter, exempelvis TEN-T-utlysningar avseende infrastruktur, forskningsfonderna Horizon 2020 (H2020) och miljöprogrammet LIFE.
- North Sweden har tillhandahållit ett antal rådgivningar/informationsmöten om den nya programperioden och möjligheter inom EU och EU:s program med aktörer i regionen för företag och organisationer, såsom:
 - Medverkan i och medarrangör till informationsmöten och workshops kring olika EU-program såsom Horizon 2020 och det kommande småföretagarprogrammet COSME för aktörer i regionen; kommuner, universitet, företagarnas organisationer med flera inklusive möten med enskilda regionala företrädare.
 - North Sweden har deltagit som talare på Norrbotten och Västerbottens folkhögskolors EU-kunskapsdag, som arrangerades på Sunderby Folkhögskola för alla folkhögskolor i Norrbotten och på Medlefors folkhögskola för alla folkhögskolor i Västerbotten. Heldagarna samlade 40-talet deltagare och genomfördes i samverkan med Norrbottens Läns landsting (18/2, 21/3).
 - NS-utbildning för cheferna i Piteå kommun med 48 deltagare med fokus på möjligheter inom den nya programperioden med koppling till hur EU:s program kan bidra till lokal och regional utveckling och där helheten i programutbudet presenterades på ett trettimmarspass (30/10).
 - Under 2013 har samråd via dialoggrupper och förberedelser gjorts för att genomföra fyra North Sweden EU-forum för att informera om den nya programperioden med ambitionen att också presentera sektorsprogrammen för att ge en helhetsbild av EU:s programstruktur och för att stimulera aktörer att också använda andra program i utvecklingsarbetet.
 - NS har i samverkan med BRC (Barents Regional Council) och det ryska ordförandeskapet i arbetsgruppen för forskning och utbildning deltagit i och presenterat H2020 med förslag till Barentsamverkan vid möten med BRC i Luleå och i Rovaniemi.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Under året har North Sweden fått allt fler förfrågningar om och kunnat medverka vid arrangemang för att berätta om policy, program och strategier på EU-arenan och därmed bidra till de regionala aktörernas beredskap inför kommande programperiod.
- ✓ NS har via nyhetsbrev och hemsida bidragit till senaste uppdaterade informationen om förhandlingarna, besluten och strukturerna för de nya programmen och var information finns att söka, som varit uttalat uppskattat från många olika håll.

- ✓ Det framgår också av kommunikationsavsnittet sist, att partnersök är en del av hemsidan som många söker sig till, så det kan antas att det är en uppskattad service som North Sweden tillhandahåller, även om det är ett område som kan utvecklas mer.

VERKSAMHETSPLAN:

Därtill arbetar North Sweden med följande särskilda bevakningsprojekt och aktiviteter:

- ✓ **Virtuella EU-projektkontoret (VEUPO)**
 - Målsättningar:
 - Fler ansökningar från regionen till de olika sektorsprogrammen.
 - Länsövergripande samverkan inom EU-projektbevakning och deltagande för en tydlig ingång för projekthantering.

GENOMFÖRANDE:

- NS har medverkat i VEUPO:s styrgrupp och aktiviteter och även aktivt bidragit till diskussionen om det framtida VEUPO, från att projektperioden gick ut i februari och koordinering av det permanenta VEUPO övertogs av Region Västerbotten, samt arbetet med ett eventuellt utvidgat partnerskap inom Västerbotten och med Norrbotten.
- North Sweden har vid VEUPO:s sammankomster informerat om de pågående förhandlingarna för de kommande programmen och troliga utfall och vad det innebär för Övre Norrlands del, såsom vid;
 - konferensen "Vär(l)den i Västerbotten" anordnad av VEUPO på Folkets Hus i Umeå (24/1),
 - VEUPO:s styrgruppsmöte om de kommande EU-programmen på SLU i Umeå med inbjudna från alla regionala partners, där NS presenterade Horizon 2020 och sektorsprogrammen (15/10).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ NS har genom VEUPO kunnat bidra till ökad insikt om de kommande programmen för EU och vikten av ökat fokus på även EU:s sektorsprogram samt kommande forskningsprogram.
- ✓ VEUPO har, med strategiskt stöd från North Sweden i styrgruppen, medverkat till att aktivera regionala aktörer att engagera sig och samverka kring program och strategier inom såväl EU som nationellt – t ex VINNOVA-utlysningar – och regionalt samt att etablera regionala, nationella, Europeiska och internationella partnerskap.

Förändringsprocesser

VERKSAMHETSDIREKTIV:

North Sweden ska under 2013, inom ramen för tillgängliga resurser, utreda och för huvudmännen presentera förslag för beslut på organisering i syfte att etablera en fortsatt verksamhet från och med 2014-01-01 när innevarande projektperiod för NS går ut 2013-12-31 och för det förbereda den egna organisationen för de förändringar som under året beslutas. NS ska i det förberedelsearbetet bidra till en dialog med huvudmännen om ambitionsnivå, verksamhetsplacering och organisationsform för North Sweden med en tydlig rollfördelning för det EU-orienterade arbetet i regionen och hos dess olika aktörer.

VERKSAMHETSPLAN:

Avseende förberedelserna inför en fortsatt verksamhet 2014 ska North Sweden;

- med stöd av konsult slutföra det pågående utredningsarbetet avseende en ny organisation med den under 2012 bestämda inriktningen som grund.
- bistå i utredningsarbetet och verkställa förberedelseprocesserna för den framtida organisationen för NS.
- verka för en dialog inom och mellan huvudmännen för de beslut som krävs för en fortsatt verksamhet efter 2014.

GENOMFÖRANDE:

- Med utgångspunkt i det omfattande förberedande egna utredningsarbete NS genomförde under 2012 och det beslut som Ägarrådet fattade om inriktningen för North Sweden från och med 2014 togs ett upphandlingsunderlag fram som lades ut för anbud via Umeå upphandlingsbolag för att genom konsult ta fram en fördjupad utredning med konkret förslag för beslut om den framtida organisationen för NS.
- Utifrån de konsulter som meddelade intresse, dock utan att lägga in konkreta anbud, gjorde NS ett urval och genom en förtydligande kravspecifikation förhandlades ett utredningsuppdrag fram med i slutändan Ernst & Young i Umeå, inbegripande framtagande av ett konkret organisationsförslag, intervjuer med huvudmännen för anpassning och kvalitetssäkring av samsyn om det som lades fram samt också en kompletterande utredning om North Swedens juridiska belgiska status.
- Vid det ordinarie Ägarrådet den 22/3 gjordes en preliminär presentation av utredningen från Ernst & Youngs sida, som diskuterades av huvudmannaföreträdarna, varefter en slutgiltig rapport förelades styrelsen inför utskick till det extra Ägarrådet i augusti för beslut om framtida inriktning.
- Ordföranden för styrelsen, Peter Hedman, och Anita Lindfors i styrelsen, tog fram ett förslag till fortsatt verksamhet i form av ett nytt samarbetsavtal med samma huvudmän samt finansiärer med justerad årsbudget för en ny projektperiod 2014—2016 och ett uttalat långsiktigt åtagande från parterna, utifrån Ägarföreträdarnas diskussion vid det ordinarie Ägarrådet samt utredningen från Ernst & Young, vilket förelades styrelsen och därefter Ägarrådet för beslut 13/8.
- Efter Ägarrådet justerat avtal skickades därefter ut för påskrift av Huvudmännen och överenskommelse om finansiering från Länsstyrelsen Västerbotten inför årsskiftet.
- Direktören för North Sweden har under året dels biträtt processen och styrelseledamöternas arbete inom respektive huvudman inför beslutet om ny verksamhet respektive efter beslut/inför påskrift informera om NS verksamhet och kommande inriktning samt medverkat vid diverse möten med huvudmännen, såsom:
 - företrädare för Västerbotten (Region, Landsting, Länsstyrelse) i samband med Västerbottendagarna på Grand i Stockholm (30/1),
 - Norrbottens Landshövding och Länsråd (20/2),
 - regionala utvecklingsenheten på Landstinget Norrbotten (21/2),
 - Kommunförbundet Norrbottens styrelse (11/6),
 - Umeå Universitets ledningsgrupp (14/10).
- Efter beslutet på Ägarrådet har styrelsen via ordföranden fört diskussion om fortsatt anställning för direktören samt direktören i sin tur fört förhandlingar med personalen om anställning för den nya projektperioden och där nya avtal förhandlats fram utifrån delvis nya avtalskonstruktioner för den personal som omfattas av utlandsstationering via s k URA-kontrakt, samt därtill framtagande av

kravspecifikation och utlysning via Länsstyrelsen Norrbotten av ny medarbetare i Bryssel inom innovationsfrågorna.

- North Sweden har också fört diskussioner med Region Västerbotten, bl a ett samlat möte med hela den administrativa avdelningen (15/10), och även Länsstyrelsen Norrbotten om fortsatt handhavande av ekonomitjänster och administration samt personalhantering, som dels från och med 2014 ska betalas för av NS, dels för att skapa ökad tydlighet i tjänsternas innehåll, avgränsningar och hantering mellan NS och framförallt projektägaren Region Västerbotten inför den nya projektperioden.
- I och med att beslutet innebar att North Sweden koncentreras till ett kontor i Bryssel trädde NS ur lokalen i Luleå under hösten, då uthyraren Norrbottens Handelskammare hade behov av den lokalen, och sades lokalen i Umeå upp till årsskiftet.
- Under året har verksamheten dels haft en planeringskonferens i Skellefteå (28/8) samt en avslutskonferens med studiebesök på Esrange, Ishotellet samt LKAB i Kiruna (16-17/12) inför den nya projektperioden.
- Utöver de egna interna förändringsprocesserna arbetar NS tillsammans med andra regionkontor för att maximera den egna arbetsinsatsen på Brysselarenan, såsom informal Baltic Sea Group (iBSG) avseende Östersjörelaterade frågor, nätverket för de svenska regionkontoren i Bryssel (Svereg) som också inbegriper SKL, Sveriges Kommuner och Lansting, samt framförallt regionkontoren inom nätverket för Northern Sparsely Populated Areas (NSPA) och Europaforum Norra Sverige (EFNS) där samverkan med Mid Sweden är en del av det löpande arbetet i det som är gemensamt och ger nytta/gemensam utväxling för hela Norra Sverige, inklusive återkommande gemensamma avstämnings-/planeringsmöten i de olika nätverken.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Underlag för att kunna fatta beslut om ett fortsatt projekt för North Sweden har kunnat presenteras för Ägarrådet efter diskussioner i styrelse och inom samt mellan huvudmännen för bredast möjlig samsyn och förankring kring den fortsatta inriktningen för NS.
- ✓ Beslut om North Swedens inriktning och organisation från och med 2014 har därefter fattats med ett påskrivet samarbetsavtal mellan alla befintliga huvudmän samt en bilagd avsiktsförklaring om finansiering från Länsstyrelsen i Västerbotten.
- ✓ Anpassning av verksamheten utifrån beslutet i form av ett Brysselbaserat kontor samt bemanning och övriga nödvändiga förberedelser för en fortsatt verksamhet från 2014 har genomförts.

Huvuduppdragsprocesser

Horisontella policyområden

Långtidsbudgeten för EU

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden under 2013 ska vara en fortsatt strategiskt operativ resurs för regionens aktörer i deras olika kopplingar till EU:s budgetarbete/framtida inriktning samt att inom ramen för NS huvuduppdrag och koppling till Europaforum samt NSPA kunna medverka till informationsförmedling och påverkan gentemot EU:s institutioner och den nationella nivån där regionens aktörer ser behovet av det.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Långtidsbudgetens betydelse och dess budgetområden i övrigt**
 - Målsättningar:
 - NS kunna bidra med allmän kunskap om EU-kommissionens förslag.
 - NS kunna bidra med kunskap om förhandlingarna och besluten.
 - NS kunna bistå med stöd för insatsbehov från regionala aktörer

GENOMFÖRANDE:

- Under året har North Sweden genom nyhetsartiklar och särskilda mer djuplodande "State of play" på hemsidan (22/1, 8/2, 20/2, 17/4, 11/6, 26/6, 7/10, 6/11) och i nyhetsbrev löpande kunnat informera om de pågående förhandlingarna om långtidsbudgeten och konsekvenserna för Övre Norrland.
- Därtill har motsvarande "State of play" lagts ut på hemsida och nyhetsbrev med inriktning på olika delar av förhandlingarna om långtidsbudgeten och dess regleringar för att aktörer inom regionen ska kunna få uppdaterad kunskap om förslagen och förhandlingarna om dem;
 - Sammanhållningspolitiken (26/6, 18/7, 20/11).
 - Connecting Europe och Transportfrågor/TEN-T (17/4, 12/6, 10/7, 12/7, 30/10, 20/11).
 - Östersjöstrategin (26/11).
 - Forskning och Innovation, Horizon 2020 (17/4, 30/6, 18/12).
- North Sweden har utöver de egna dialoggrupperna med huvudmännen medverkat som talare och informerat om långtidsbudgeten och förhandlingsläget och konsekvenserna för regionen vid såväl mindre som större möten.
- North Sweden har gentemot Europaforum Norra Sverige och nätverket för Northern Sparsely populated Areas medverkat till och varit den som skrivit fram positioner om EU:s budget med sikte på sammanhållningspolitiken såsom den skrivning om det gemensamma strategiska ramverket för statstöd samt synpunkter på möjligheter till ICT och infrastruktur inom Regionalfonderna antaget av NSPA samt EFNS position om flygplatsstödet samt flera EFNS ståndpunkter om forskningsområden i H2020.
- North Sweden har fört fram och spridit de antagna positionerna till olika aktörer i EU vid olika tillfällen;
 - H2020 positioner som "spelats in" via olika kanaler, som VINNOVA (Sveriges huvudaktör inför H2020), Europaparlamentariker och aktörer i Bryssel samt regionalt och nationellt.
 - Antagna positionen inom EFNS och NSPA har adresserats aktörer i Bryssel såsom de ansvariga rapportörerna i Europaparlamentet för sammanhållningspolitiken och budgetfrågorna respektive EU-kommissionen.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har varit en aktiv länk mellan de regionala aktörerna och EU:s pågående förhandlingsprocesser och såväl kunnat hålla intresserade på hemmaplan uppdaterade, som agera för att positioner med relevans för förhandlingsprocessen tagits fram och med dem som grund kunna föra fram regionens uppfattningar till berörda aktörer i Bryssel.

Europa 2020 & den demografiska utmaningen

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden på olika sätt ska bidra till att göra Europa 2020-strategin känd inom regionen, som en plattform för att möta den stora demografiska utmaning regionen står inför. Därmed kan också regionen genom North Sweden på andra hållet enklare komma i konstruktiv dialog om regionens intressen med Kommissionen och andra inom EU, som vill se att Europa 2020-strategin genomsyrar hela EU. NS ska verka för en förståelse i EU om att regional innovationsförmåga genom smart specialisering i konkurrenskraftiga kluster med spetskompetens är giltigt och av vikt att stödja från EU:s sida även för regioner som Övre Norrland.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Europa 2020 som strategiskt regionalt utvecklingsverktyg**
 - Målsättningar:
 - Europa 2020 genomsyra regionala och lokala strategier/aktiviteter.
 - Det regionala Europa 2020 stödjande NS möjligheter till dialog med EU.
 - Smart specialisering genom innovativt klusterbyggande i regionen och gentemot omvärlden vara ett exempel för EU att stödja.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har aktivt medverkat i de olika arbetena med regionalt strukturfondsprogram och regionala utvecklingsstrategier (RUS) samt innovationsstrategier (RIS) i Västerbotten och Norrbotten, för att bidra med kopplingarna till EU och möjligheterna till framtida finansiering från EU utifrån Europa 2020-strategin, som en given plattform i det sammanhanget.
- North Sweden genomförde i samarbete med övriga Svenska Regionkontor i nätverket Svereg tvådagarskonferensen "Från program till projekt - Sektorsprogrammets betydelse för regional utveckling" med talare från EU-kommissionen, Europaparlamentet samt European Regions Research and Innovation Network med flera om hur kommande EU-fonder och program kan stödja Europa 2020-arbetet i regionerna och där NS representerade en av de största grupperna av de 11 medverkande regionkontoren genom 16 nedresta deltagare från Övre Norrland, strateger och politiker (19-20/3).
- I relevanta sammanhang på EU-arenan fört fram Övre Norrlands perspektiv och lyft fram regionens arbete i linje med Europa 2020-strategin, smart specialisering och starka kluster, såsom;
 - peka på vikten av fokus också på regional utveckling och starka kluster i Europas glesbefolkade områden med NSPA-området som förebild på EU:s forskningsprogram ESPON:s seminarium om "Territorial Dimensions EU 2020" (30/9).
 - anordna mingel på Svenska representationen under Open Days för alla från NSPA-regionerna nedresta företrädare samt inbjudna företrädare från de nationella representationer som samlade runt 80 deltagare med ett inledande seminarium som med korta presentationer från de olika regionerna gav perspektiv på arbetet med smart specialisering i NSPA (8/10).
- Därutöver kopplas i alla sammanhang där NS medverkat vid regionala informationsmöten och diskussioner om regional utveckling, EU:s kommande strukturfonder och sektorsprogram, till Europa 2020-strategin, såsom;

- medverka med EU-perspektivet vid Länsstyrelsen i Västerbottens workshop med Tillväxverket och VINNOVA med flera om "klustra klustren" på Västerbottens Granddagar i Stockholm (30/1),
- deltagande i det regionala Utvecklingsrådet för Övre Norrland (29/5, 5/9) samt olika dialoggrupper och arbetsgrupper tillsammans med programskrivarna från Region Västerbotten och Länsstyrelsen i Norrbotten,
- tala vid Leader Lapplands årsstämma i Lycksele om förhandlingarna och de kommande EU-fonderna utifrån Europa 2020 och lokalt ledd utveckling (12/6),
- tala om EU:s syn på och fokus på regionala kluster som innovationsstrategi för Övre Norrland vid Region Västerbottens konferens "Mötesplats Lycksele" i Lycksele (12/6).
- bjudit in Skånekontorets chef Filippa Arvas Olsson till styrelsens möte i Bryssel för diskussion om Skånes arbete med smart specialisering (8/10),
- initiativ till och medverkan vid dels ett synergiseminarium kring EU:s olika framtida fonder och samverkan mellan dem, dels en regional hearing om det nya regionalfondsprogrammet inom ramen för programskrivningsarbetet (14/8, 21/8).



Deltagare från Norrbotten och Västerbotten på väg till konferensen "Från Program till Projekt" som North Sweden anordnade tillsammans med Svereg-nätverket.

Övre Norrland var en av de största delegationerna på plats för att lära mer om sektorsprogrammets betydelse för regional utveckling tillsammans med andra regionalt aktiva från hela Sverige inom ramen för Svereg, de svenska regionkontorens nätverk i Bryssel. North Sweden arrangerade i samband med konferensen ett seminarium om forsknings- och innovationsprogrammet Horizon 2020.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Europa 2020 genomsyrar mycket av diskussionerna kring de regionala utvecklingsstrategierna, tillsammans med det som kallas smart specialisering och stöd för starka regionala kluster kopplat till EU:s kommande fonder och program, och där har NS absolut kunnat bidra med kunskap om EU:s perspektiv på detta till den regionala diskussionen/arbetet.
- ✓ I dialogen med särskilt EU-kommissionen är det tydligt att de tar fasta på Övre Norrland som en konstruktiv dialogpartner som arbetar utifrån Europa 2020, dels i den direkta dialogen med North Sweden, dels mot bakgrund av att Övre Norrland i EU:s score board över Europas regioners måluppfyllelse avseende Europa 2020 raknas som så kallad innovationsledare, d v s i den högsta av tre huvudkategorier för innovationskapaciteten på regional nivå i hela EU och Europa.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Den demografiska utmaningen**

- Målsättningar:

- NS kunna föra in den demografiska utmaningen i dialogen med EU om regionens behov.
- EU:s arbete med den demografiska utmaningen får spridning i regionen.
- Bidra till att regionens forsknings- och innovationscentra får ledande roller i EU:s insatser för att möta Europas demografiska utmaningar.

GENOMFÖRANDE:

- Den demografiska utmaningen finns förstås med som ett underliggande tema för det mesta kopplat till regional utveckling som North Sweden arbetar med gentemot Bryssel inom framförallt sammanhållningspolitiken och lobbyarbetet tillsammans med Northern Sparsely Populated Areas, även om fokus i arbetet ligger på utvecklingsfrågorna för hur strukturfonderna kan vara ett instrument för förändring.
- North Sweden har i sina lobbyaktiviteter dock kopplat den demografiska utmaningen till gleshetskriterierna, för att förtydliga Övre Norrlands särskilda villkor snarare än att i förhandlingarna och exempelvis från lobbyorganisationen för perifera och maritima regioner, CPMR, som NS deltagit i den s k "core group" som arbetat fram deras yttranden, vilja förskjuta fördelning av EU:s strukturfonder från gleshetskriterier till rent demografiska för att sprida ut dem på fler regioner.
- NS har tagit initiativ till och via EFNS medverkat till att etablera samverkan inom ramen för strukturfonderna och Horizon 2020 mellan universiteten och landstingen i de fyra nordligaste länen samt nationella aktörer avseende de unika regionala biobankerna i regionen och den demografiska databasen i Umeå kopplat till VINNOVA:s projekt för Nationella påverkansplattformar för att få fram flera svenska EU-ledande Horizon 2020-projekt.
- North Sweden har inom ramen för Europaforum Norra Sverige tagit initiativ till en EFNS positionen kring Smarta glesbygdregioner för att långsiktigt utmana det urbana fokus som finns i EU och innovationspotentialen i även glesbefolkade områden till gagn för hela EU, som under årets också introducerats för NSPA och inom AER för fortsatta diskussioner.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Det finns inom EU och bland andra regioner i Bryssel stor medvetenhet om Övre Norrlands "försprång" vad gäller den demografiska utmaningen och därför intresse för samverkan om detta. Det ger också en förståelse från olika aktörer för behovet av stöd för att hantera det, även om det sker genom gleshetskriterier snarare än demografiska.
- ✓ Övre Norrland har genom koordinering från Umeå Universitet (UmU) i samverkan med Luleå Tekniska Universitet (LTU) i den etablerade samverkan kring VINNOVA:s påverkansplattform, möjlighet att ta en strategisk position på EU-arenan inom Biobanker och flergenerationsdata med flera för den demografiska utmaningen relevanta forskningsområden.

Den nordliga dimensionen

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden ska kunna visa på Norra Sverige strävan till regionalt inflytande vad gäller flernivåstyrelse och regional utveckling tillsammans med övriga NSPA-regioner kopplat till Östersjösamarbetet. Norra Sverige ska också genom North Sweden på Brysselarenan vara en samarbetspartner för EU:s strävan till lokalt och regionalt utbyte med tredje land inom Barents och Nordkalotten, därtill kopplat till EU:s ökande arktiska intressen och ett förnyat engagemang för den Nordliga dimensionen, "The Great North", från EU:s sida.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Samverkan inom Barents-Arktis och EU:s nordliga dimension**
 - Målsättningar:
 - Den nordliga dimensionen inkluderande Barents och Arktis lyftas fram mer aktivt inom EU.
 - Vara en plattform för att lyfta in Övre Norrlands betydelse för EU.
 - Bidra till ökat fokus inom EU på NSPA och Barents/Nordkalotten/Arktis.
 - Underlätta utbyte mellan NSPA-regionen/EU och Ryssland m fl.
 - Stärka det regionala perspektivet inom EU:s ökande arktiska fokus.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har under året medverkat i en rad Arktiska möten för att träffa relevanta aktörer och knyta kontakter för ökad regional aktivitet inom området, såsom möte mellan regionkontor med Arktiska intressen och University of Arctic (uArctic) om samverkan (22/1), den norska uppföljningskonferensen i Bryssel till Barents 20-årsjubileum (20/6) samt norska uppföljningskonferensen till Arctic Frontiers, "Humans in the Arctic" (26/11).
- NS har under året lyft frågan om samverkan inom NSPA-nätverket på Brysselarenan kring också de Arktiska frågorna.
- North Sweden deltog i 20-årsjubileet av Barentssamarbetet i samband med Barents Summit i Kirekenes för att ta del av beslutet om den nya Barents Kirkenesdeklarationen som NS kunnat medverka till samt träffa olika relevanta regionala och nationella aktörer samt EU-företrädare på området (3-4/6).
- NS träffade EU-kommissionen ansvariga samordnande handläggare för de Arktiska frågorna tillsammans med Jenny Mozgovoy och Jens Sundström för Norrbottens Läns Landsting för uppdatering av EU:s pågående arktiska processer och den regionala nivåns delaktighet (7/10).
- North Sweden medverkade i den Arctic Indigenous Peoples Dialogue som EU-kommissionen initierat inom ramen för den Arktiska strategin med medverkan av ansvarig Kommissarie, samtliga berörda enheter inom Kommissionen samt olika företrädare från ursprungsbefolkningarna i Arktis, där NS påtalade vikten av regionala perspektiv på Arktis (18/10).
- North Sweden har haft ett flertal möten med det regionala Barentsrådets kansli på Länsstyrelsen Norrbotten och deltagit i och presenterat H2020 och förslag till Barentsamverkan vid möten med Barents Regional Council (BRC) och arbetsgruppen för utbildning och forskning (BEAC) i Luleå och i Rovaniemi samt medverkat till den nya Kirkenesdeklarationen för Barentsrådet.
- I samverkan med Barents Regional Council (BRC) har North Sweden tagit initiativ till samverkan inom ramen för insatser riktade mot EU:s kommande

forskningsprogram Horizon 2020 genom att anordna en workshop för alla universitet inom Barents (19-20/11) i Bryssel. *Se mer under Innovationsunionen.*

- North Sweden arrangerade i anslutning till Barents Universities Meeting ett "round-table" om EU, Arktis och Barents med medverkan från EU-kommissionens enhet för Arktiska frågor, forskningsenheten samt Europeiska Utrikestjänsten med representanter från bland annat universiteten i Umeå och Luleå (20/11).
- North Sweden har även bidragit med inspel till den nya Kirkenesdeklaration som antogs av Barentsländernas statsministrar i juni 2013.



Rundabordssamtal om Arktis med EU:s företrädare i samband med Barentsuniversitetsmöte i Bryssel arrangerat av North Sweden.

Samtal om forskning, Arktis och regionala perspektiv mellan företrädare från Barentsuniversitet från Sverige (Peter Sköld från UmU samt Christer Åhlund från LTU), Norge, Finland och Ryssland respektive EU-kommissionens Arktiskt ansvariga inom Maritima enheten samt forskningsenheten och EU:s utrikestjänst (EEAS), under ledning av Lars Wikman och Mikael Janson från North Sweden.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Inom nätverket för NSPA diskuteras ett mer strategiskt arbete kring de Barents-Arktiska frågorna, även om alla regioner i nätverket inte är en del av det som definieras som Arktis.
- ✓ Det finns från EU:s sida ett absolut ökande intresse för Arktis och den nordliga dimensionen inklusive utbytet med Ryssland och att få ihop de många olika samarbeten som finns och det är förstås inte North Swedens förtjänst, men det är tydligt att NS genom de insatser som gjort under året är en för EU-kommissionen allt mer relevant partner att föra dialog med från deras sida.
- ✓ Även det regionala perspektiv som saknats i den Arktiska diskussionen börjar så smått kunna kännas av och Kommissionens förslag att byta namnet på Norra Periferiprogrammet till Arktis- och Nordprogrammet är ett uttryck för det.
- ✓ H2020 Barentsmötet i Bryssel har både stärkt samverkan inom Barentsregionen och regions position på EU-arenan även inom den Arktiska regionen samt inför EU-Russia Year of Science 2014.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Östersjöstrategins framtid**
 - Målsättningar:
 - Norra Sverige och NSPA vara en tydlig central del av Östersjön i EU inom ramen för den Nordliga Dimensionen.
 - Östersjöstrategin vara en NSPA-plattform för program och prioriteringar i EU.

- Makrostrategier som Östersjön synas i sammanhållningspolitikens partnerskapsöverenskommelser mellan nationell nivå och EU.
- Östersjöarbetet som exempel på fungerande flernivåstyre.

GENOMFÖRANDE:

- Aktivt deltagande i informal Baltic Sea Group (iBSG) för att vara Kommissionens naturliga regionala dialogpartner på Brysselarenan.
- Deltagande i CPMR:s arbetsgrupp för positionspapper om EU:s makroregionala strategier inklusive Östersjöstrategin (slutmöte 14/5).
- Medverkan i planering och genomförande av iBSG-seminarium om bland annat den regionala nivåns roll och betydelse för kommande program inom Östersjöregionen med bland annat Björne Hegefelt från Tillväxtverket med ansvar för Östersjöstrategin i Sverige och ansvariga inom EU-kommissionen med syfte att lyfta fram Östersjöstrategin och hur den kan tänkas stödja olika regionala utvecklingsstrategier och EU-instrument såsom smart specialisering för en gemensam positiv utveckling för regionerna runt Östersjön (17/6).
- Information om och diskussion med EU-kommissionens ansvarig för rapporten om fördelarna och nackdelarna med Makroregionala strategier inom ramen för iBSG (11/9).
- NS bistod Region Västerbottens diskussionsmöte om flernivåstyre inom ramen för Involve-projektet med medverkan av CPMR Baltic Sea Commissions ordförande Jens Sundström under open Days i Bryssel (8/10).
- I samarbete med andra regionkontor inom Baltic Sea Group anordnade North Sweden seminariet "Saving the Sea the Baltic way - turning tougher transport regulations into competitive advantages" under Open Days 2013 (9/10). *Se mer under Connecting Europe.*
- North Sweden har ingått i det nationella Östersjönätverket där huvudfrågan har varit integrationen av Östersjöstrategin i programskrivandet för den nya programperioden (17/9, 19/11).
- NS deltog också i Östersjöstrategins årskonferens i Vilnius, Litauen, och i samband med detta presenterades Östersjöstrategin och dess "dagsläge" på hemsidan (10-12/9).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ I EU-kommissionens underlag för Partnerskapsöverenskommelsen med Sverige pekas det ökande samarbetet i de nordliga områdena av Europa ut som en viktig förutsättning för en framgångsrik Östersjöstrategi, i enlighet med det budskap NS arbetat för.
- ✓ Rent allmänt har Östersjöstrategin fått allt tydligare skrivningar i EU:s förslag och beslut, från att ha varit väldigt osynlig i Kommissionens underlag, och kopplat till det har behov av åtgärder för särskilt de glesbefolkade nordliga områdena lyfts in, vilket inte alls fanns med från början i vare sig utkast till partnerskapsöverenskommelse eller strukturfondsförslagen.
- ✓ Även om det finns brister är fokus på flernivåstyrning som ett signum för Östersjöstrategin något som också lyfts fram i de utvärderingar som görs, med uttalad önskan om mer gemensamt arbete kring det från EU:s olika aktörer.

Vertikala policyområden: Fokusområden

Sammanhållningspolitiken

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen för North Swedens arbete är att en sammanhållningspolitik omfattande hela EU bibehålls, liksom en pott, helst utökad, för glesbefolkade områden inom det som kallas NUTS 2-regioner i EU och att den tilldelningen också tillförs regionen från nationell nivå. Därtill att Norra Sverige kan få till sig lokalt och regionalt anpassade programresurser för regional utveckling för att bland annat möta den demografiska utmaningen i samverkan med omgivande regioner med motsvarande situation.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Sammanhållningsfonderna (gleshetsfaktor, gleshetspott, tematiska områden)**
 - Målsättningar:
 - Bibehålla en helst utökad extra allokering till NSPA.
 - Maximera gleshetsfaktorernas tilldelning till norra Sverige.
 - Tillförsäkra flexibilitet för satsningar även inom infrastruktur samt informations- och kommunikationsteknologi (ICT)/bredband.
 - Tydligare projektmöjligheter kopplat till demografiska utmaningen.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har aktivt medverkat till arbetet inom Europaforum Norra Sverige (EFNS) genom att medverka i tjänstemannagrupperna och andra aktiviteter såsom deltagit i rapportörsmötena samt forumet i Luleå (14-15/3) och Umeå (23-24/11) och i de sammanhangen dels informerat om förhandlingarna, förslagen och besluten i EU, dels givit underlag för de positioner som EFNS antagit om sammanhållningspolitiken och fört dem vidare till relevanta aktörer inom EU.
- Under januari, inför beslutet i Ministerrådet om den kommande EU-budgeten och slutförhandlingarna mellan Ministerrådet och Europaparlamentet om bland annat sammanhållningspolitiken, skickade NS tillsammans med Mid Sweden till Europaparlamentariker, EU-kommissionen, Svenska EU-representationen med flera ut den position som North Sweden skrivit fram och som antogs vid det utökade rapportörsmötet i Bryssel för EFNS som NS anordnade i november 2012 tillsammans med det kort-PM om NSPA som North Sweden tog fram under 2012.
- North Sweden har haft dialoggrupper inom sammanhållningspolitik och gränsfrågor som under året samordnats utifrån de pågående förhandlingarna om sammanhållningspolitiken (strukturfonder och territoriella samverkansfonder) för att informera om de pågående förhandlingarna och få synpunkter tillbaka från huvudmännen för arbetet gentemot EU:s aktörer såväl genom maildialog som fysiska möten (10/4, 27/8, 5/12).
- North Sweden har följt diskussionen i Europaparlamentets utskott för regionala frågor om regleringarna för sammanhållningspolitiken inför besluten där och vid olika sammanhang medverkat till att lyfta fram regionens synpunkter, såsom;
 - gentemot ansvariga rapportörer för strukturfondsregleringarna, såväl formellt vid exempelvis frukostmöte om Digitala Agendan i Europaparlamentet (26/3), konferensen "Digital agenda for Europe: The role of regions and cities" (2/7) respektive lanseringen av "Broadband for all" i Europaparlamentet med också medverkan av Kommissionen (17/10), som i direkt dialog, föra fram vikten av möjligheter till satsningar på ICT och

- infrastruktur med stöd av ERUF och erhålla Europaparlamentets uttalade stöd för det för NSPA-området.
- i samverkan med Europaparlamentariker Jens Nilsson och det regionala utskottet i Europaparlamentet ta fram underlag för inbjudan, förbereda samt gentemot regionens aktörer bistå i planering av det regionala utskottets delegationsresa till Kiruna med bland annat deltagande av de två huvudansvariga rapportörerna i Europaparlamentet för hela det samlade strukturfondsregelverket i de pågående förhandlingarna, Lambert van Nistelrooij och Constanze Krehl, som bl a fick ta del av turismsatsningar inklusive samiska näringar, LKAB:s gruva samt rymdindustrin i Kiruna under sitt besök (17-18/6).
 - I dialog med Näringsdepartementet bidra med förberedelser för eventuellt ett liknande studiebesök av EU-kommissionär Tajani i samband med råvarumöte i Kiruna, som dock inte blev av.
- NS har gentemot svenskrelaterade aktörer i förhandlingarna fört dialog om de pågående förhandlingarna och informerat om Övre Norrlands perspektiv, såsom;
- månatliga diskussioner och uppdateringar mellan de svenska regionkontoren inom Svereg, med också återkommande informationspunkt av svenska Regionrådet Anders Lindholm på Svenska EU-representationen,
 - avstämningar samt möte – tillsammans med Mid Sweden – med Sveriges förhandlare om strukturfonderna, Regionrådet Anders Lindholm (26/2),
 - frukostmöte genom Svereg med svenska Europaparlamentarikerassistenter om sammanhållningspolitikförhandlingarna och budgeten (23/4),
 - träff tillsammans med Svereg-nätverket med "Svenskdesken" på EU-kommissionen om underlaget för kommande partnerskapsöverenskommelse för kommande regionala och nationella program (11/6).
- North Sweden har varit en aktiv part i NSPA-nätverket i Bryssel, vars huvuduppdrag är att arbeta med EU:s sammanhållningspolitik kopplat till NSPA-regionerna, och varit det kontor som ansvarat för den aktivitetsplan som varit en stående punkt under förhandlingarna i EU, i första hand för att bevaka att slutförhandlingarna om EU:s sammanhållningspolitik under 2013 landade i det som NSPA-aktiviteterna under 2012 syftade till.
- NS har också förberett och medverkat vid NSPA Forum i Oulu (21-22/5) samt Umeå (24-25/10) och bland annat:
- vid NSPA Forum i Oulu (22/5) presenterat det förslag till Smart Regions-initiativ som North Sweden berett och blev beslutad om av Europaforum Norra Sverige under 2012.
 - samordnat och tagit fram underlag för att det under NSPA-forum i Umeå (25/10) anordnades en workshop med fyra arbetsgrupper som diskuterade NSPA-nätverkets framtida inriktning och aktiviteter inklusive en möjlig gemensam ny studie i regi av OECD, som NS presenterat för EFNS, för att påbörja arbetet inför kommande nya EU-programperiodförberedelser, och sammanställde efter det anteckningarna från arbetsgrupperna som ett underlag för NSPA-nätverkets fortsatta diskussion.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Besluten i EU landade vid årsskiftet i det som NS arbetat för och därmed säkrades en extra allokering, så kallad "gleshetsbonus" för Övre Norrlands del i EU:s beslut, som i princip den enda budgetpost i hela budgetpaketet som under förhandlingarnas gång

utökades, från 20 Euro per invånare till 30 (d v s en ökning med 50% mot EU-kommissionens förslag) och sammantaget innebar i princip en oförändrad nivå för norra Sverige mot tidigare att jämföra med neddragningar över hela fältet för EU-länderna och regionerna sammantaget.

- ✓ Därtill säkrades de medlen för NSPA genom att skrivningarna genomgående ändrades från Sparsely Populated Regions till Northern Sparsely Populated Regions med en ny portalparagraf i de övergripande strukturfondsregleringarna som definierade den extra tilldelningen utifrån anslutningsfördragets precisering av de nordliga glesbefolkade områdena när Sverige och Finland gick med i EU.
- ✓ Till det togs det generella förbudet mot att använda regionalfondsmedel för infrastrukturinvesteringar bort och ICT fördes in som en fjärde investeringsprioritering till de av EU-kommissionen föreslagna tre inom ramen för den s k tematiska koncentrationen för regionala utvecklingsfonden (ERUF), helt i linje med EFNS positioner.
- ✓ För den extra gleshetsallokeringen till NSPA-området infördes därtill en helt ny paragraf som dels slog fast att den allokeringen helt och fullt var ERUF och också att de medlen ska användas för dels de fyra tematiska prioriteringar som gällde i övrigt (inklusive ICT) samt därtill också uttryckligen för infrastruktur och därmed sammantaget erbjöd den flexibilitet för ERUF som regionens aktörer önskat, inklusive att möta utmaningarna med demografi och långa avstånd.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Utformningen av framtida program**

- Målsättningar:

- EU:s tilldelning utifrån gleshet verkligen tillföras Övre Norrland.
- Mer regionalt anpassbara program med tydligt regionalt inflytande.
- Bidra till bättre svensk programimplementering i förhållande till norra Sveriges särskilda behov.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden tog under augusti fram en utförlig sammanställning avseende alla de regleringar som Europaparlamentets regionala utskott fattat beslut om och som var färdigförhandlade med Ministerrådet, avseende strukturfonderna till Övre Norrland, för de regionala företrädarna inom EFNS att använda som underlag gentemot de nationella förhandlarna om partnerskapsöverenskommelse och de regionala programmens utformning samt den regionala fördelningen av programresurserna.
- NS medverkade i utarbetande av det förslag till regionalt strukturfondsprogram som lämnades till regeringen 30 september och som även har fokus på den demografiska forskningsutmaningen inom både strukturfonderna och Horizon 2020.
- North Sweden bjöd in och höll i att EU-kommissionens huvudförhandlare på "Svenskdesken", Dorota Kalina Zaliwska och Eva Björk, medverkade på Europaforum Norra Sverige samt NSPA Forum i Umeå, för att dels ge Kommissionens syn på de pågående förhandlingarna med Sverige om partnerskapsöverenskommelsen för de kommande programmen, dels föra dialog med Norra Sveriges och NSPA:s ledande aktörer om behoven av för regionen anpassade fonder inom inte minst ICT och infrastruktur (23-25/10).
- NS medverkade också i EFNS i Umeå tillsammans med Terese Ryndahl från Region Västerbotten för att på ett av seminariepassen beskriva de kommande fonderna och vikten av att se dem samlat för bästa möjliga implementering och kunna ställa krav på den nationella programutformningen (24/10).

- NS tog också fram det NSPA-dokument om behovet av möjligheter till satsningar inom ICT och infrastruktur med stöd av ERUF, som skickades till förhandlarna inom EU-kommissionen som uppföljning av NSPA-forum i Umeå (25/10) och ett stöd för den svenska förhandlingslinjen.
- North Sweden har därtill under året haft kontakter med olika aktörer inom EU-kommissionens andra direktorat med intresse i att skapa möjligheter för att använda strukturfondsmedel till bland annat ICT och infrastruktur, såsom ansvariga på enheten för bredbandsfrågor, för att sätta press mot den Kommissionens regionala enhets (DG Regios) fortsatta motstånd mot att öppna för det i förhandlingarna med de nationella regeringarna om partnerskapsöverenskommelserna som styr den nationella programutformningen, trots besluten från Europaparlament och Ministerråd.



Panel samtal under Europaforum Norra Sverige i Umeå om EU:s stöd för regional utveckling med medverkan av EU-kommissionens förhandlare om kommande Strukturfondsprogram i Sverige.

Panel med Dorota Kalina Zaliwska, enhetschef med ansvar för förhandlingarna med Sverige från EU-kommissionens sida avseende den så kallade partnerskapsöverenskommelsen och kommande program, inbjuden av North Sweden, Satu Vehreävesa, ordförande för NSPA-nätverket, Abel Schumann, OECD samt Jens Nilsson, Europaparlamentariker.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Regeringens beslut under hösten innebar att Övre Norrland för 2014—2020 tilldelas 1,9 miljarder kronor till den regionala utvecklingsfonden, varav c:a hälften utgörs av den särskilda från EU allokerade "gleshetsbonusen" till Northern Sparsely Populated Regions, vilket i princip är lika mycket som 2007—2013 med dock avdrag för de 15% av ERUF som på nationell nivå avsatts för ett för kommande programperiod nytt nationellt regionalfondsprogram.
- ✓ I förslagen till partnerskapsöverenskommelse och programskrivningar från svensk sida är möjligheten till ICT och infrastruktursatsningar med, allt tydligare angivna och förklarade i skrivningarna från departementsnivå och för det har de underlag NS kunnat leverera till regionens aktörer spelat en roll, men förhandlingarna med EU-kommissionen är inte klara dock och hänger ytterst på hur de sköts nationellt för att nå framgång.
- ✓ Även om EU-kommissionen håller fast vid sin ursprungliga syn om att i Sverige inte använda ERUF för ICT och infrastruktur, gör de förändrade regleringarna i de faktiska besluten gentemot EU-kommissionens förslag som NS bidragit till och den dialog NS haft direkt med EU-kommissionens företrädare inom olika delar, inklusive de som förhandlar med Sverige om partnerskapsöverenskommelse och program, att

norra Sveriges argument är väl kända och det finns också en förståelse och tryck för dem, även om slutgiltig nationell förhandling återstår.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Säkerställande av resurser till "Mål 2-områden"**
 - Målsättning:
 - Sammanhållningspolitiken fortsatt omfatta alla EU:s regioner.

GENOMFÖRANDE:

- Efter de insatser som gjordes under 2010—2012 tillsammans med bl a Neder-Österreich för att agera mot initiala diskussioner om strukturfonder enkom till EU:s fattigaste regioner, föreslogs strukturfonder till EU:s alla regioner och NS har i förhandlingarna under 2013 följt diskussionen och bidragit med allmänna argument i samband med övriga aktiviteter om betydelsen av att alla regioner arbetar med Europa 2020-strategin och strukturfondernas betydelse för det.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ EU:s alla regioner omfattas av strukturfonder och även om de fattigaste regionerna fick se minst minskningar mot EU-kommissionens förslag, klarade sig även de mer utvecklade regionerna relativt väl i de neddragningar som dock gjordes över hela fältet i EU:s budgetförhandlingar, för Övre Norrlands del i princip plus minus noll, med från Europaparlamentet och andra en argumentation liknande North Swedens.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Lokalt regionalt och interregionalt samarbete för regionens aktörer i EU**
 - Målsättningar:
 - Kommissionens förslag om utökat territoriellt samarbete värnas.
 - Regionens aktörer aktivt delta i Interregs olika delar.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har utifrån tidigare av NS för EFNS och NSPA framtagna dokument lyft fram värdet av det territoriella samarbetet inom EU och betydelsen av det för de nordliga delarna av EU fortsatt att via bland annat NSPA vars finska företrädare träffat den finska Europaparlamentarikern Riikka Manner, ansvarig rapportör för det territoriella samarbetet, för att följa diskussionerna i förhandlingarna.
- NS har följt och i CPMR:s core group för sammanhållningspolitiken och gentemot de svenska förhandlarna och i andra sammanhang agerat för att inte göra några ändringar i framförallt den så kallade 150km-regeln för vad som räknas som gränsregion över vatten, som skulle märkbart minska Sveriges tilldelning om den togs bort vilket under förhandlingarnas gång var en öppen fråga med särskilt samma ö-regioner och ö-nationer aktiva som under 2012 försökt få del av "gleshetspotten".
- Under våren deltog NS aktivt i den arbetsgrupp som för Norra Periferiprogrammet förberedde en utvidgning till det av EU-kommissionen föreslagna Arktis- och Norra Periferiprogrammet med praktiskt stöd genom de två praktikanterna för att från svenska sida ta fram underlag för det programmet med också en Arktisk dimension.
- NS medverkade vid det Norsk-Skotska seminariet om framtidens Arktiska perspektiv inom Norra Periferiprogrammet och diskussion med Skotska regeringens ansvariga för skrivandet av det kommande programmet (24/9).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Ministerrådet minskade på EU-kommissionens förslag om utökning av de territoriella fonderna, som dock ändå landade i en mindre utökning mot tidigare och under förhandlingarna i övrigt inte var direkt hotat.
- ✓ I förhandlingarna kunde i slutändan också 150km-regeln värnas och därmed också att Sverige och de svenska regionerna får bibehålla motsvarande tidigare andel.

Connecting Europe

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden aktivt ska medverka till att Botniska korridoren tillsammans med Northern Axis slås fast som varande en del av EU:s core network och att E12 ska ingå i comprehensive network inom TEN-T. North Sweden ska också gentemot EU bistå regionens aktörer i att kunna visa på vikten av att knyta ihop Europas nordliga delar, såsom en fungerande färjetrafik över Kvarken och fortsatt bredbandsutbyggnad samt etablerandet av sammanlänkade så kallade gröna korridorer i Europa inkluderande Övre Norrland.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Botniska korridoren (BK)**

- Målsättningar:

- BK (Malmbanan, Haparandabanan, Norrbotniabanan och Botniabana) tillsammans med Luleå hamn finnas med i EU:s beslut om TEN-T Core Network med finansiering från Connecting Europe Facility (CEF).
- Blockera risk för att slås ut av andra förslag till sträckor/hamnar.
- Minimera risk för att strykas vid bantat förslag om Core Network.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har arbetat strategiskt och taktiskt med bevakning, påverkans- och opinionsbildande aktiviteter inom området Transportpolitik och samverkat med nyckelpersoner inom EU:s institutioner och andra relevanta aktörer i Brysselmiljön inklusive Think Tanks (European Policy Center, EPC) för att lyfta Övre Norrlands syn på förslagen till kommande transportpolitik samt belysa vikten av BK och Barentsregionens och hela Övre Norrlands behov av robusta transportlösningar, inte minst för att minimera risken för att BK tas bort i den diskussion som följde inom EU av minskade anslag till infrastruktursatsningar mot EU-kommissionens förslag.
- North Sweden har företrätt och bistått regionens företrädare i transportarbetsgruppen för CPRM Baltic Sea Commission och därtill haft en framträdande roll i planering och genomförande av arbetet i gruppen samt bistått med kompetens om aktuella frågor i Bryssel.
- North Sweden har också deltagit i CPMR:s TEN-T arbetsgrupp som samordnas av Aragon Region
- North Sweden har ansvarat för samordningen av aktiviteter för Brysselkontorens arbetsgrupp för Botniska korridoren som sammankallande för mötena (för uppdateringar och uppföljning av aktuellt läge samt planering av gemensamma lobbysatsningar i Bryssel såsom positionspapper, seminarier, möten med nyckelpersoner på EU:s institutioner m fl).
- North Sweden har löpande träffat handläggare på DG Move och bjudit in ansvariga för TEN-T:s metodologi till Botniska Korridormöten mellan involverade kontor på Brysselarenan.

- North Sweden har medverkat vid olika arrangemang för att lyfta Övre Norrlands syn på förslagen till kommande transportpolitik.
- North Sweden har bevakat transportutskottet på EU-parlamentet i bevaknings- och rapporteringssyfte främst avseende hantering av TEN-T och CEF.
- North Sweden har haft tät och nära dialog i North Swedens dialoggrupp Transportpolitik med infrastruktur tjänstemän i regionen för uppdatering, avstämning, förankring, planering, genomförande och uppföljning av aktiviteter.
- North Sweden har löpande under året via vecko- och månadsrapporter per mail informerat till NS dialoggrupp inom transportpolitik.
- North Sweden har medverkat i Europaforum Norra Sveriges arbetsgrupp för transport samt infrastruktur för diskussion och planering av gemensamma aktiviteter.
- North Sweden planerade i samverkan med riksdagsledamöter från Norrbotten ett seminarium i Riksdagens trafikutskott "TEN-T och CEF: Hur ska EU medfinansiera viktiga infrastrukturprojekt?", som dock ställdes in när huvudtalaren, direktören på DG Move som North Sweden höll kontakten med, fick förhinder.
- North Sweden medverkade i planering av seminarium om den Botniska korridoren i anslutning till invigning av Haparandabanan och bjöd in den tjänsteman från DG Move, Europeiska kommissionen, med ansvar för metoden för urval av korridorsträckor inom TEN-T, som huvudtalare om TEN-T och vikten av den Botniska korridoren för Europa (23/1).
- På North Swedens initiativ anordnades inom ramen för Botniska korridoren och tillsammans med svenska och finska regionkontor i Bryssel ett frukostseminarium om CEF och TEN-T med fokus på Botniska korridoren i Europaparlamentet i Bryssel. Seminariet modererades av NS direktör och värdar för seminariet var Europaparlamentarikerna Marita Ulvskog (S&D) och Petri Sarvamaa (EPP) med Desirée Oen, ledamot av Kommissiönär Siim Kallas kabinet med ansvar för TEN-T portföljen och Ismail Ertug, Europaparlamentariker och rapportör för TEN-T på transportutskottet, som huvudtalare (27/3).
- North Sweden medverkade vid planering av CPMR Baltic Sea Commission General Assembly "Future Transport solutions in a Northern Dimension perspective", och transportarbetsgruppsmöte för CPMR BSC i Bodö och bjöd upp handläggare från DG Konkurrens som höll i ett seminarium om EU:s arbete med revidering av riktlinjer för statsstöd till flygplatser, samt handläggare från DG Move som informerade om EU-kommissionens arbete med Northern Dimension Partnership on Transport and Logistics, NDPTL (28-29/5).
- North Sweden har medarrangerat seminaret "På gamla spår mot framtiden - hur löser vi järnvägstransporterna" i Almedalen. Företrädare för tågoperatörerna, industrin och Europeiska kommissionen samt ledamöter från trafikutskottet vid Sveriges Riksdag medverkade i en politisk diskussion kring järnvägens framtida möjligheter och specifikt stråket den Botniska korridoren och gav sin bild av vad som behöver och vad som kan göras (2/7).
- North Sweden European Office stod värd för seminariet "Learning from the TEN-T days 2013 - Transport challenges and opportunities and role of the EU transport policy for European regions", som hölls på Sveriges ständiga representation i Bryssel och var en uppföljning i Bryssel till TEN-T-dagarna i Tallin med fokus på genomförandet av EU:s nya infrastrukturpolitik och synergier mellan TEN-T och CEF samt den Nordliga Dimensionen (NDPTL) och Östersjöstrategin för infrastrukturinvesteringar i norr (28/11). Medverkande Head of Unit var

huvudtalare från Europeiska kommissionens DG Move, såväl ansvarig för TEN-T som ansvarig för CEF och därtill Head of Unit för NDPTL, samt Östersjöeneheten inom DG Regio och generalsekreteraren för CPMR.

- I anslutning till seminariet om TEN-T-dagarna, som lockade 80-talet åhörare inklusive tillresande från nationella trafikmyndigheter, anordnades en särskilt sittning för från regionen nedresta, Roger Danell (VD, Luleå hamn), Bo-Erik Ekblom (Infrastrukturdirektör, Länsstyrelsen Norrbotten), Mårten Edberg (Infrastrukturstrateg, Region Västerbotten) och Elisabeth Sinclair (Projektledare, NBB), tillsammans med talarna från DG Move och den ansvariga för Sverige-desken på DG Move för informell diskussion om EU:s instrument och satsningar i Övre Norrland (28/11).
- North Sweden medverkade vid Regionssyrelsen Skånes möte om infrastrukturfrågor i Bryssel med medverkan av Enhetschefen på DG Move för TEN-T för diskussion om att knyta ihop stråken från nord till syd (29/11)



Seminarium på Svenska Representationen för att i Bryssel följa upp EU-kommissionens infrastruktur dagar i Tallin, de så kallade TEN-T-dagarna, i regi av North Sweden.

CPMR:s generalsekreterare Eleni Marianou lägger ut orden för Stephane Ouaki, Head of Unit EU:s TEN-T-finansiering CEF inom DG Move, Herald Ruijters, Head of Unit för TEN-T inom DG Move, Jean-Marc Venineaux på DG Regio samt Alain Baron, ansvarig för Northern Dimension Transport and Logistic på DG Move, med North Swedens direktör Mikael Janson som moderator.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Botniska korridoren finns med på EU:s kartor över kommande TEN-T Core Network, vilket knappast varit fallet utan ett starkt engagemang för frågan från regionens företrädare hemmavid och i Bryssel och det arbete som skett inom BK-gruppen och under 2013 följts upp för att tillförsäkra beslut i EU enligt EU-kommissionens förslag.
- ✓ Centrala aktörer inom EU, såväl inom EU-kommissionen på kabinetsnivå, som ledningen för DG Move samt Europaparlamentets transportansvariga och andra aktörer, ger ett tydligt uttalat stöd för att hela EU ända upp till gränsen mellan Sverige och Finland bör vara med som prioriterat stråk inom EU.
- ✓ Det är en tydlig återkoppling av våra budskap när ansvariga i EU-kommissionen i olika sammanhang uttalar att Botniska Korridoren och särskilt Norrbotniabanan är bland de för EU viktigaste saknade länkarna att åtgärda för fungerande godsflöden i EU eller när högsta ansvariga företrädare för EU:s makroregionala strategier i offentliga sammanhang påpekar vikten av att satsa på fungerande infrastrukturstråk i de nordligaste delarna av Östersjön.

- ✓ Andra regionkontor på Brysselarenan visar aktivt att de är intresserade av North Swedens arbete och att knyta an till Botniska Korridoren på olika sätt och det får tas som tecken på att arbetet med BK varit framgångsrikt på flera plan.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Bothnian Green Logistics Corridor (BGLC)**
 - Målsättningar:
 - BGLC blir utpekad som prioriterad Grön Korridor i EU.
 - BGLC som argument för och draghjälp till BK.
 - BGLC:s målsättningar blir norm för Gröna Korridorer i EU.

GENOMFÖRANDE:

- Under året har North Sweden bistått BGLC med att etablera relevanta kontakter inom EU-kommissionen som också medverkat vid olika BGLC-arrangemang.
- Därutöver har BGLC funnits med vid aktiviteter från NS sida inom ramen för Botniska Korridoren (*se ovan*) och kunnat bidra till argument för vikten av att skapa sammanhängande gröna korridorer genom hela Europa.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ BGLC-projektet har under året fortskridit och de kontakter som varit med EU-kommissionen innebär en uppmärksamhet på Övre Norrlands delaktighet i och värde för hela EU avseende gröna korridorer kopplat till Botniska Korridoren.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Northern Axis med Malmbanan (NA)**
 - Målsättningar:
 - NA blir med i beslutsförslaget till Core Network i EU.
 - NA och BK förblir integrerade delar för konkurrenskraftigt EU.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden tillsammans med NSPA anordnade ett seminarium i Bryssel för diskussion om transportpolitiken i norra Europa med fokus på Barentsregionens behov av robusta transportlösningar med ett 80-tal intressenter, varav flera från EU:s institutioner (7/3). Inbjudna talare var transportråd från Sverige, Norge, Finland och Ryssland, EU-kommissionen, NDPTL-sekretariatet, samt LKAB. Från Övre Norrland deltog bl a Henrik Berg, infrastrukturstrateg vid Norrbottens läns landsting, Bo-Erik Ekblom, Transportdirektör vid Länsstyrelsen i Norrbottens län samt Mårten Edberg, Infrastrukturstrateg vid Region Västerbotten.
- NS har medverkat i BEATA-möte (Barentsrådets Barents Euro-Arctic Transport Area) i Narvik samt Narvik-konferensen om transport i Narvik arrangerat av Narviks Hamn. Finland har övertagit ordförandeskapet för BEATA och kommer att inleda remissrunda för BEATA handlingsplanen för att fastställa prioriterade projekt bland de 16 korridorer vilka identifierats under det norska ordförandeskapet.
- Inom aktiviteterna avseende Botniska Korridoren enligt ovan, finns givetvis också länken till Northern Axis genomgående med för hur knyta ihop regionen och världen runt om till EU.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Northern Axis mot Norge respektive Finland med koppling till Botniska Korridoren och Luleå Hamn finns med på EU:s kartor över core network.
- ✓ NS har etablerat mycket goda kontakter med Europeiska kommissionen, DG Move,

avdelning för transporter i Norr eller ”Great North” inom Barentsregionen med löpande dialog om utmaningar och möjligheter inklusive finansiering.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Comprehensive Network och övrigt inom TEN-T**
 - Målsättningar:
 - E12 finnas med som del av Comprehensive Network inom EU.
 - Fler hamnar kunna kvala in till Comprehensive Network.
 - Regionens aktörer kunna dra nytta av EU:s infrastrukturfinansiering.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har bevakat att E12 finns med i de förslag som kommer inför beslut om framtida TEN-T i EU och att ingen diskussion om ändringar förs.
- North Sweden har haft flera möten och fört löpande dialog med EU-kommissionens DG Move om kriterier och förutsättningar för att uppgraderas till Comprehensive hamnar för fler av regionens hamnar.
- North Sweden har bevakat Europaparlamentets transportutskottsmöten om TEN-T och CEF.
- North Sweden har löpande under året rapporterat till infrastrukturgruppen samt lagt upp nyheter på vår webb och vårt nyhetsbrev om utfallet av hanteringen på EU-parlamentet och Ministerrådet i Bryssel 2013, samt bevakat informationsdagar om ansökningsdagar inom främst EU:s större program inom transportområdet, d v s TEN-T.
- North Sweden har kontakter med företrädarna i Dialoggrupp Transportpolitik om möjlighet att få fram projekt som kan erhålla medfinansiering från NDPTL-fonden för transportprojekt i Barentsregionen.
- North Sweden samverkade med DG Move vid planering av ett NDPTL-seminarium ”Bridging TEN-T and the Great North”, som hölls som en del i det officiella programmet under TEN-T dagarna i Tallinn 16-18 oktober. Regionrådet Erik Bergkvist, Region Västerbotten, var en av huvudtalarna om transportpolitikens vikt för den nordliga dimensionen utifrån ett regionalt perspektiv med betoning på behov av robusta transportlösningar för nord-sydliga och öst-västliga förbindelser (17/10).
- I samband med EFNS Umeå i oktober bjöd NS in sektorsansvarig på EU-kommissionens DG Move avseende NDPTL för medverkan på EFNS-transportseminarium på temat ”Strengthening the transport system of the Northern Dimension: when TEN-T meets NDPTL” (24/10).
- NS har haft täta kontakter med sektionschef för internationella transportrelationer vid Europeiska kommissionens DG Move, för samtal om Europeiska kommissionens åtaganden inom och förväntningar på NDPTL-initiativet och hur det kan bidra till utveckling av transportinfrastrukturen i den nordliga dimensionen med fokus på Övre Norrland (11/4).
- NS bistod med rådgivning till Biofuel Region, vid riggande av ansökan till EU:s TEN-T-program för ett projekt om infrastruktur för biogas i syfte att bygga ut infrastrukturen för fordonsgas i Västerbotten och Västernorrland med målet att bygga vidare på befintlig infrastruktur för att öka naturresursernas bidrag till den regionala ekonomin och minskade koldioxidutsläpp.



Seminarium om Northern Dimension Transport Logistics, "Bridging the TEN-T and the Great North", i samverkan mellan EU-kommissionen och North Sweden under TEN-T-dagarna i Tallin.

I samband med TEN-T-dagarna i Tallin, EU-kommissionens årliga stora konferens om EU:s infrastruktur, anordnade EU-kommissionens ansvariga för NDPTL i nära dialog med North Sweden ett seminarium inom ramen för det officiella programmet, med bland annat Erik Bergkvist, Regionråd Västerbotten och ordförande EFNS, som en av huvudtalarna.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ E12 finns med som del av Comprehensive Network inom EU genom de beslut som fattades före årsskiftet.
- ✓ Konkreta förslag på möjliga investeringar som kan få stöd från såväl NDPTL som via TEN-T håller på att tas fram i enlighet med de önskemål som finns från EU-kommissionen om nominering av sådana förslag.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Svaveldirektivets införande**
 - Målsättning:
 - Sjöfarten i Norra Östersjön ska ha konkurrensneutrala förutsättningar.
 - Stöd från EU för utbyggnad av alternativ drivmedel för fartyg i Östersjön.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har bevakat hanteringen av svaveldirektivet i Ministerrådet och i Europaparlamentet och rapporterat till vår infrastrukturgrupp samt lagt upp nyheter på webb och nyhetsbrev om hantering av direktivet kopplat till de aktiviteter som gjordes under 2012 när direktivet diskuterades.
- NS har deltagit på olika lobby- och informationsmöten om svaveldirektivet i Bryssel med olika nätverk och EU:s olika institutioner involverade i processen.
- North Sweden har anordnat transportseminarium inom ramen för Baltic Sea Group "Saving the Sea the Baltic way - turning tougher transport regulations into competitive advantages" under Open Days, på Mecklenburg-Vorpommern Information Office i Bryssel med dryga 150-talet närvarande från bland annat EU-kommissionen och nationella företrädare samt Erik Bergkvist från Region Västerbotten i programmet för att berätta om nya miljömässiga möjligheter genom projektet Kvarken Multi Modal Link (9/10).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Rådet och Europaparlamentet har godkänt svaveldirektivet och det kommer att träda ikraft med stränga gränsvärden, dock mer lika ur konkurrenshänseende för alla farvatten inom EU än i det ursprungliga förslaget, vilket NS spelat in vikten av och

varit den rimliga ambitionsnivån eftersom det s k SECA-direktivet är internationellt bindande och Sverige från början var en av de pådrivande för införandet av det.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Regionala Flygplatser**
 - Målsättning:
 - NS kunna erbjuda kunskap om EU:s arbete med flygplatsfrågorna avseende särskilt översynen av statsstödsreglerna för flygplatser.

GENOMFÖRANDE:

- NS har aktivt följt frågan under året då EU-kommissionen under året presenterat sitt förslag om revidering av riktlinjerna för statsstöd till regionala flygplatser och haft löpande kontakter med EU-kommissionen om förslaget och de revideringar som skett inför slutgiltiga riktlinjer.
- NS har deltagit och medverkat i lobbyaktioner vilka anordnats av Europaparlamentet och AER med flera i Bryssel, som stöd åt och i dialog med regionens aktiva aktörer inom flygplatsområdet.
- NS har tillsammans med regionens aktörer tagit fram EFNS positionspapper om statsstöd till regionala flygplatser, som delgivits EU-kommissionen i deras pågående revideringsarbete inför slutgiltigt beslut.
- EFNS:s positionspapper har influerat och använts i den deklaration om statligt stöd till flygplatser som antagits av CPRM under dess Generalförsamling i S:t Malou samt i det positionsappret som antagits av AER. Därtill har North Sweden lämnat in synpunkter till CoR:s, Regionkommitténs, arbete med ändringsförslag.
- North Sweden har inom ramen för CPMR BSC:s transportarbetsgrupp anordnat ett seminarium i Bodö om EU-kommissionens arbete med revidering av riktlinjerna för statsstöd till flygplatser, med medverkan av handläggare från DG Konkurrens om EU:s arbete med revidering av riktlinjer för statsstöd till flygplatser (28-29 maj).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ EU-kommissionen presenterar de nya riktlinjer under 2014 och i dem finns det utifrån förhandsbesked utrymme i EU-kommissionens förslag att undanta mindre flygplatser under förutsättning att dessa deklarerar som SGEI:s (tjänster av allmänt ekonomiskt intresse) av regeringen samt särskilda undantag för perifera glesbefolkade områden i linje med det som regionens aktörer och EFNS önskat.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Blue Growth**
 - Målsättning:
 - Mer av Motorways of the Sea i norra Östersjön.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har anordnat ett flertal publika aktiviteter där NS lobbade för Kvarkenförbindelsen, d v s en TEN-T-ansökan för projektet "Midway Alignment of the Bothnian Corridor" för upprättande av reguljär uppgraderad färjeförbindelse mellan Umeå och Vasa i samband med aktiviteter för att lyfta fram vikten av satsningar i Norra Europa och Östersjön (se "Botniska Korridoren" med flera punkter ovan).
- North Sweden har genom NDPTL-instrumentet och de kontakter NS etablerat med NDPTL, uppmuntrat regionens aktörer att för hela tvärstråket, till gagn för även Kvarkenlänken, söka om medel för uppgraderingsinsatser.

- NS har även fört diskussioner med Europeiska kommissionen, DG Move, om Luleå hamns medverkan i ett konsortium för framtagande av en Motorway of the Seas-ansökan.
- I samband med det transportseminarium NS anordnade inom ramen för Baltic Sea Group "Saving the Sea the Baltic way - turning tougher transport regulations into competitive advantages" under Open Days, var genom NS försorg en av talarna Västerbottens Regionråd Erik Bergkvist, som berättade om projektet Kvarken Multi Modal Link - en innovativ teknisk lösning för att tackla miljötmaningar i Östersjöregionen genom en ny uppgraderad färjeförbindelse över Kvarken (9/10).
- North Sweden deltog aktivt i diskussioner med DG Move vid planering av NDPTL-seminariet "Bridging TEN-T and the Great North" inom ramen för det officiella programmet under TEN-T-dagarna i Tallin (se under "Comprehensive Network och övrigt inom TEN-T"). Regionrådet Erik Bergkvist, Region Västerbotten, var genom NS försorg en av huvudtalarna och lyfte fram projektet Kvarken Multimodal Link som ett framgångsrikt exempel för Motorways of the Sea (17/10).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Europeiska kommissionen har under 2013 godkänt TEN-T-ansökan "Midway Alignment of the Bothnian Corridor" och etablerandet av en Motorways of the Sea i norra Östersjön därmed kommit närmare ett förverkligande. Planeringsprojektet pågår och det omfattar förberedelser för steg 2 för att bygga fartyget.
- ✓ EU-kommissionen är genom den dialog North Sweden för med centrala aktörer, mer positiva till Kvarkenförbindelsen än vad regleringarna som de i dagsläget ser ut egentligen medger avseende anslutningarna på den finska sidan, vilket ger reellt utrymme för en konstruktiv dialog för framtida insatser från EU:s sida.

Råvaruinitiativet

VERKSAMHETSDIREKTIV:

Målsättningen är att North Sweden i samverkan med regionens aktörer ska etablera budskapet om regionens betydelse för hela EU och aktiva deltagande i EU:s olika initiativ för att stärka innovationsförmågan i råvaruindustrin och en hållbar tillgång på råvaror för EU. Därtill att även skogsbrukets betydelse uppmärksammas i EU:s policyarbete vid sidan om befintliga strategier för mineraler och energi inom råvaruområdet. North Sweden ska gentemot EU:s ansvariga för råvarufrågorna samtidigt agera för att behovet av och möjligheterna till hållbar regional utveckling förs in som en integrerad del av EU:s arbete med råvarufrågorna i våra områden.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Regional utveckling kombinerat med råvarutillgångar**
 - Målsättningar:
 - EU:s råvaruinitiativ (RMI) också inbegripa hållbar jämställd lokal och regional utveckling.
 - Regionens viktiga roll för EU:s interna råvarutillgång och tillväxt göras känt.
 - Att EU:s politik för tillgång till och förädling av råvaror på samhälleligt hållbara villkor också ska inbegripa skog och energiutvinning.
 - Skapa kunskap om best practice på EU-nivå avseende hållbar råvaruproduktion och förädling från regionens råvarutillgångar.

GENOMFÖRANDE:

- NS har bevakat och återrapporterat Europeiska kommissionens arbete med framtagande av SIP (Strategiskt genomförandeprogram) för det Europeiska innovationspartnerskapet för Råvaror.
- NS ingår i arbetsgruppen för Gruv- och mineralstrategi för Norrbotten och Västerbotten som bland annat lyfter de regionala utvecklingsaspekterna och kommer att utmynna i en rad åtgärder, varav en del föreslås genomföras i Bryssel.
- På North Swedens initiativ anordnades inom ramen för Botniska Korridoren ett frukostseminarium i Europaparlamentet med bl a företrädare från finska Outokumpu om behovet av fungerande transportstråk för råvaror från norra Europa (27/3). *Se mer under "Botniska Korridoren"*.
- I slutet av november deltog North Sweden i Skogsstyrelsens konferens "Framtidens skogsrike" i Piteå (27-28/11).
- North Sweden medverkade vid Georange gruv- och mineralseminarium vid Västerbottendagarna på Grand Hotell i Stockholm och bjöd till det in Mattia Pellegrini, chef för EU-kommissionens råvaruenhet (28-29/1).
- North Sweden har etablerat en regional råvarugrupp – med fokus på mineraler och skog – som bl a träffats i Skellefteå under året.
- Forskning och innovation inom gruv- och mineral har varit ett fokusområde inom den Barentsamverkan som NS initierat och medverkat i.
- North Sweden fanns väl representerat på Euromines och Europeiska Ekonomiska och Sociala Kommitténs konferens om "Wealth creation by Mineral extraction in Europe" (3/12).
- NS har gjort studiebesöket på LKAB i Kiruna (17/12).



Frukostseminarium anordnat av North Sweden i Europaparlamentet tillsammans med Brysselkontoren utmed Botniska Korridoren om Botniska Korridorens betydelse för Europeiska råvaruflöden.

En av huvudtalarna, Desirée Oen, ansvarig för TEN-T-frågorna inom infrastrukturansvarig EU-kommissionär Siim Kallas kabinett, tillsammans med Mona Mansour, North Sweden, och Sanna Alaranta, West Finland. Bland övriga talare fanns bland annat Ismail Ertug, ansvarig rapportör för TEN-T i Europaparlamentet samt företrädare från ståljätten Outokumpu.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Arbetet med en regional mineralstrategi för Norrbotten och Västerbotten pågår och strategin tros finnas på plats under 2014 med möjligheter att spela in på EU-arenan.
- ✓ Forskning och innovation inom råvaror som skog och mineral – och i samverkan inom regionen samt Barentsregionen – har hög prioritet och goda förutsättningar inom t ex Horisont 2020, där regionala aktörer som LKAB och Swerea-Mefos och skogsindustrin har strategiska positioner på EU-arenan.

- ✓ Inom Horizon 2020 har skogsrelaterade frågor kommit med, från att inte ha funnits i de ursprungliga förslagen.

Kreativ och Klimatsmart regional tillväxt

VERKSAMHETS DIREKTIV:

Målsättningen är att under 2012 från North Swedens sida ha etablerat ett arbetsfält inom upplevelse, klimat, energi, miljö och EU:s digitala agenda med fokus på möjligheter till lokal näringslivsutveckling kopplat till EU:s strategier för hållbar tillväxt. North Swedens roll i att bidra till ljus på Umeå och hela regionen i samband med kulturhuvudstadsåret 2014 ska också ha klarats ut.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Bredbandsinfrastruktur och ICT-tjänster inom Digitala Agendan**
 - Målsättningar:
 - Övre Norrland prioriterat för bredbandssatsningar och IT inom CEF.
 - Möjligt att använda sammanhållningsfonder för IT-infrastruktur och de funktionella aspekter av användande av ICT som inte ligger i CEF.
 - Utifrån intresset i EU för molnstrategier bidra till ökad medvetenhet i EU om potentialen för serverhallar och motsvarande i Övre Norrland.

GENOMFÖRANDE:

- Eftersom Ministerrådets budgetbeslut i princip innebar att budgetmedlen inom CEF för ICT eliminerades, har NS fokus vad gäller insatser för bredbandssatsningar med stöd av EU legat på strukturfonderna, enligt genomförandet under dessa ovan.
- North Sweden har avseende potentialen för serverhallar träffat företrädare för The Node Pole som är en av regionens huvudaktörer i frågan för att se hur arbetet kan föras vidare på EU-nivå samt forskningsrelevanta aktörer för tänkbar forskning med stöd av Horizon 2020.
- NS har därutöver i samband med ett antal IT-relaterade möten i Europaparlamentet lyft fram regionens potential som centrum för en ny basnäring i form av miljövänliga serverhallar för IT-industrin kopplat till EU:s fokus på molnstrategin, såsom frukostmöte om Digitala Agendan (26/3) respektive seminariet i Europaparlamentet om "Broadband for all" med ansvarig Kommissionär samt rapportören för strukturfonderna och lyfte vikten av och fick stöd för satsningar på bredband i de nordliga delarna av Europa (17/10).
- North Sweden har därtill efter dialog med aktörer i regionen under året haft kontakt med de som inom skatteenheten på EU-kommissionen skrivit fram yttrande kring Finlands begäran om att få klassa serverhallar som basindustri med lägre energiskatt samt pratat med konkurrensenheten i samma ärende för att få klarhet i det juridiska läget, processen framåt och föra fram hur det påverkar konkurrensneutraliteten mellan olika länder inom EU om "skattedumpning" sker, samt återkopplat rekommenderade möjliga åtgärder till regionens aktörer.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Som framgår av måluppfyllnaden under insatserna inom ramen för sammanhållningspolitiken har såväl Ministerrådet som Europaparlamentet i sitt förändringsförslag lyft fram möjligheten att använda även strukturfondsmedel till ICT och därtill särskilt pekat ut den möjligheten för den extra allokeringen till EU:s nordliga glesbefolkade områden.

- ✓ Konkurrensheten inom EU-kommissionen skulle under september ha meddelat sitt beslut, efter kommunikation med Finland, om deras begäran om skatteundantag för serverhallar, som skatterättsligt var fullt möjligt, men något besked har inte kommit och det kan antas att North Swedens frågor och dialog med EU-kommissionen bidragit till att väcka fler frågor som måste klaras ut innan Kommissionen kan ge sitt godkännande, som annars hade varit en ren formsak.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Klimatsmarta kreativa näringars möjligheter**
 - Målsättningar:
 - Etablera kontakter och nätverk för att bidra till klimatsmart tillväxt.
 - EU-kunskap inom miljöskydd, såsom vatten, skogar, avfall och biodiversitet, samt EU:s handlingsplaner för klimat och energi.
 - Bidra till regional kunskapsexport inom miljö, energi och klimat.
 - På EU-nivå visa på regionens kreativa utvecklingsmöjligheter.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har vid ett flertal tillfällen i Umeå och i Bryssel träffat företrädare för Umeå2014 respektive Region Västerbotten och Umeå Kommun för att förbereda inför kulturhuvudstadsåret med förslag på tänkbara aktiviteter, bland annat delar av ledningen och Svenska Samernas Riksförbund (11/6).
- NS har också träffat svenska aktörer i Bryssel för olika möten om möjlig samverkan kring Umeå2014 såsom den Svenska ambassadören i Belgien, Kulturattachén vid Svenska Representationen, kyrkoherden i Svenska Kyrkan samt ordföranden för Svenska Klubben och därtill ett möte med alla tillsammans med företrädare från Umeå och Umeå2014 på Svenska Representationen (11/12).
- NS besökte också utställningen "Caught by Umeå" i Amsterdam för diskussioner med nedresta företrädare om möjliga aktiviteter i Bryssel under 2014 (27/9).
- North Sweden arrangerade ett frukostmöte för assistenterna till de svenska Europaparlamentarikerna. Frukosten arrangerades för att uppmärksamma kulturhuvudstadsåret 2014 i Umeå samt etablera kontakter och presentera aktiviteter som kan arrangeras i Bryssel (4/10).
- I samband med det miniseminarium NSPA-nätverket anordnade på Svenska Representationen under Open Days gavs Cathrin Ahlenskär från Umeå plats för att berätta om Umeå2014 (8/10).
- För att sprida kunskap bland svenskar i Bryssel, som möjliga ambassadörer för Umeå2014 på Brysselarenan, ställde NS i samband med Svenska Kyrkans julbazar som besöks av runt 3 000 personer upp information om Umeå2014 (22-24/11).
- NS sprider också kunskap om Umeå2014 i sina nätverk och via olika möten där det är möjligt att lyfta den informationen och vid diskussioner om teman för olika aktiviteter, såsom att kommande iBSG-seminarium under våren på NS initiativ kommer att handla om kreativa näringar med medverkan av Umeå2014 och i samverkan med EU-kommissionen och Nordiska Ministerrådet.
- NS arrangerade tillsammans med Norrbotten och Luleå Universitet ett seminarium om "Renewing Health" om e-hälsa i samband med Open Days 2013 i Bryssel inom projektet Renewing Health Regional Partnership (8/10).
- NS har deltagit i Europaforum Norra Sveriges arbetsgrupp Attraktiv livsmiljö under 2013 samt samarrangerat två seminarium under Europaforum om workshopen "EU för ungas sysselsättning (15/3 Luleå) och seminarium om inkluderande tillväxt (23/11 Umeå).

- North Sweden har deltagit i möten för nätverket BANG - Brussels Agricultural Network Group, som LRF och svenska EU-representationens landsbygdssektion i Bryssel arrangerar (22/2, 17/5).
- North Sweden har medverkat på möten i regionen inför framtagandet av Klimat- och energistrategi för Västerbottens län som samordnats av Länsstyrelsen i Västerbotten.
- North Sweden har gått en klimatutbildning arrangerad av Nenet under året (27/9, 22/10).
- NS har vid flertal tillfällen träffat aktörer som jobbar med klimat-, energi- och miljöfrågor samt deltagit på konferenser och seminarier på temat både i Bryssel och i regionen i syfte att etablera kontakter och nätverk. Exempel på konferenser är:
 - Implementing Local Climate Plans (22/1).
 - Stakeholder conference on the 2015 international climate agreement (17/4).
 - The EU's climate and energy framework for 2030 (27/4).
 - Launch of the EU Strategy on Adaptation to Climate Change 29/4).
 - Subject: The EU's post-2020 climate and energy policy: a path to sustainable growth? (29/5).
 - Managing air quality at regional & local level - making better use of existing EU funds (5/6).
 - Cleaner air for all - latest findings for Europe (15/10).
 - The Warsaw climate change conference - Time to move into high gear (29/10).
 - Translating EU priorities into climate opportunities for rural regions in 2014-2020? (5/11).
 - 21st meeting of the CoR Commission for the Environment, Climate Change and Energy (ENVE) (5/12).
- NS har deltagit i Europaforum Norra Sveriges arbetsgrupp klimat/energi/miljö.
- North Sweden har samordnat och startat upp NS dialoggrupp för klimat/energi/miljö (9/4, 29/11).
- North Sweden har via hemsidan informerat om relevanta utlysningar och förändringar inom klimat och miljöområdet rörande Life-programmet, 7:e miljöhandlingsprogrammet och aktuella konferenser kring miljö, klimat och alternativa energikällor.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har etablerat kontakter hos Umeå2014 för att under 2014 kunna göra relevanta insatser och ett intresse visas från Umeå2014 för att också finnas med på Brysselarenan i det som North Sweden kan dra i.
- ✓ North Sweden har etablerat kontakter med aktörer på Brysselarenan för att kunna aktivera olika inspel för att sprida kunskap om Umeå2014 utifrån deras engagemang för att bidra/agera.
- ✓ Från ingen kunskap alls kan en viss ökad insikt om att Umeå är kulturhuvudstad skönjas hos svenska företrädare som i sin tur kan tänkas sprida det i sina nätverk, liksom andra som NS har kontakt med på Brysselarenan.
- ✓ NS är i stadiet att hitta arbetsformer för frågorna inom Klimatsmarta kreativa näringsars möjligheter. NS har främst under året etablerat kontakter och hittat nätverk med intressenter inom området för att jobba vidare med frågorna samt har stöttat vid förfrågningar från huvudmannaföreträdare och informerat om aktuell EU-kunskap inom området genom NS kommunikationskanaler och olika möten.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Småföretagandetillväxt (SME growth)**
 - Målsättning:
 - Fler företag inom fler näringar kunna växa kopplat till EU-målen.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har träffat såväl enskilda företagare i hela regionen som i samverkan med företagarnas organisationer i Norrbotten informerat 50-talet företagare om EU:s stödformer och möjligheterna till medverkan i kommande Horizon 2020.
- NS har genomfört informationsmöte för åtta kvinnliga företagare samt företagarorganisationer i Västerbotten, där erfarenheter och resultat från den tidigare programperioden ledde till nya diskussioner om hur projekt skulle kunna vidareutvecklas också utanför de traditionella mål 2-programmen och att försöka se också transnationella möjligheter inom Östersjöregionen och med sektorsprogrammen (19/9).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Resultaten inom detta mål finns mer att söka i insatser på andra områden avseende de olika program som finns och också rör företag som funnits med på olika sätt i möten på inte minst Universitetens utvecklingscenter såsom Centek i Luleå och Uminova i Umeå inom ramen för Horizon 2020, men sammantaget har North Sweden också kunnat bidra till ökad allmän kunskap om kommande EU-stöd till företag.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Fungerande inre marknad över gränserna**
 - Målsättning:
 - Regionens företag kunna arbeta gränsöverskridande.
 - Regionens företag kunna patentskydda sig inom EU.
 - Regionens aktörer kunna dra nytta av såväl nya upphandlingsregler som offentlig upphandling av innovationer.
 - Regionens aktörer vara införstådda med kommande statsstödsregler.

GENOMFÖRANDE:

- EU-kommissionen har under 2013 inlett arbetet med översyn av ramverket för statsstöd, det s k moderniseringspaketet, som NS bevakat och också mot regionens aktörer flaggat för behov av att reagera, bland annat efter medverkan vid Hearingen om statsstödsreglerna i EU:s Ekonomiska Sociala Kommitté (29/1).
- NS skrev tillsammans med övriga NSPA-kontor i Bryssel fram en gemensam position om de föreslagna revideringarna för statsstödsreglerna med begäran om undantagsregler för de nordliga glesbefolkade områdena.
- North Sweden har bevakat och i samverkan med dialoggrupp Transportpolitik samt EFNS:s infrastrukturgrupp förberett ståndpunkter om den förestående revideringen av riktlinjer för finansiering av flygplatser, som antogs vid EFNS i Luleå, samt ståndpunkt visavi Europeiska kommissionens därefter presenterade förslag till förändringar, som lämnats in till Europeiska institutioner i Bryssel.
- NS har löpande fört dialog med EU-kommissionen, Europaparlamentariker, CPMR och AER samt Näringsdepartementet om EU-kommissionens förslag för statsstödsregler avseende flygplatser och såväl CPMR som AER utgick i sina yttranden till stor del från den position som EFNS antagit.
- NS har medverkat vid planering av Baltic Sea Days i Bodö (maj 2013) för CPMR:s Baltic Sea Commission. NS inbjöd ansvarig handläggare på DG Konkurrens som

huvudtalare om EU-kommissionens förslag om översyn av riktlinjer för statligt stöd till regionala flygplatser, och ansvarig handläggare på DG Move, som huvudtalare om EU-kommissionens arbete med NDPTL och EU:s transportpolitik för Norra Europa.

- North Sweden har bevakat och rapporterat till EFNS om processen i Bryssel med revidering av direktivet om Offentlig upphandling samt bjudit in Anders Wijkman, ansvarig för framtagande av betänkande om offentlig upphandling, till EFNS rapportörsmöte på Arlanda i september 2013.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ EU-kommissionen har precis före årsskiftet presenterat utkast till förändrade regler för statsstöd som till stor del ger fortsatta möjligheter till stöd i glesbygd om det är för att förhindra avfolkning, dock inte investeringsstöd för stora företag, som i flera delar överensstämmer med positionen från NSPA.
- ✓ Kommissionens arbete med statsstöd till flygplatser fortgår in i 2014, men av de utkast som kommit ut och diskussionen som förs om dem finns mycket som talar för regler som tar hänsyn till perifera glesbefolkade områden.
- ✓ Politiker och tjänstemän inom EFNS har fått kunskap om det pågående arbetet med nya upphandlingsregler utifrån uppdateringar om EU:s direktiv.

Innovationsunionen

VERKSAMHETSDIREKTIV:

***Målsättningen** är att från North Sweden bidra till att stärka universitetens och näringslivets med flera regionala aktörers möjligheter att påverka kommande program och utlysningar med i sin tur ett ökat aktivt regionalt deltagande i EU:s forsknings- och innovationsprogram och en ökad medvetenhet om behovet av regional samverkan på olika plan inom och utom regionen för att få del av EU:s forsknings- och innovationsmedel. Detta ska ske genom aktiviteter tillsammans med universiteten och andra aktörer samt att gentemot EU vid utlysningar av innovationssatsningar och forskning dels kunna peka på regionala framtidsområden inom forskning och innovation, dels lyfta fram de ledande innovationskluster och forskningsmiljöer av excellence som finns i regionen.*

VERKSAMHETSPLAN:

- **Kommande program för forskning och innovation (FoI): Horizon 2020**
 - Målsättningar:
 - Prioriterade forsknings- och innovationsområden vid regionens universitet och forskningsinstitut samt hos näringsliv och offentliga aktörer ska vara väl synliggjorda inom Horizon 2020.
 - Innovationer inom offentlig verksamhet vara väl tillgodosedda och möjliggöra deltagande i Horizon 2020 för regionens offentliga aktörer.
 - SME-programmet inom Horizon 2020 ska vända sig till alla SME:s inklusive regionens många mikroföretag.

GENOMFÖRANDE:

- NS har genom hemsidan och direktkontakt informerat om utlysningar och informationsträffar inom Horizon 2020.
- North Sweden har träffat aktörer för Umeå Universitet vid två tillfällen för att särskilt informera om arbetet framåt från NS sida för att stödja universiteten, dels Ledningsgruppen (14/10), dels företrädare för Grants office (4/12).

- NS har följt förhandlingarna i EU genom Europaparlamentet och Ministerrådet och informerat regionen aktörer samt på NS hemsida/nyhetsbrev.
- NS har under hela 2013 inlett ett förberedelsearbete med strategiska inspel/positioner, påbörjade ansökningar och partnerskap inför de första utlysningarna i H2020 för 2014 och 2015, både regionalt, inom Barentsregionen samt på EU-arenan.
- NS har arbetat med information, workshops och tagit strategiska initiativ gentemot regionala aktörer, Europaforum Norra Sverige och EU inför Horizon 2020 och arbetet med regional Smart Specialisering, för att bidra till förutsättningar för kapacitetsuppbyggnad och synergier mellan strukturfonder och H2020, såsom;
 - arrangera och medverka i ett stort antal möten med fokus på H2020, men även andra EU-program, hos bl a universiteten, handelskammare, företag och dess organisationer, kommuner och landsting samt folkhögskolorna i Norrbotten och Västerbotten (inklusive studiebesök i Bryssel) och i samverkan med t ex VINNOVA.
 - aktivt medverka till att informera och framföra inspel vid nationella möten och strategiska grupper, som t ex VINNOVA och Närings- och Utbildningsdepartementet.
 - delta i olika möten på Brysselarenan för att följa utvecklingen inom de kommande forskningsprogrammen, inklusive flera gemensamma möten mellan de svenska regionkontoren och VINNOVA:s kontor i Bryssel för att lyfta in regionens forskningsfrågor.
 - initierat och arbetat fram förslag på H2020 positionspapper via Europaforum Norra Sverige arbetsgrupp för FoI, dels generellt kring H2020, dels inom områden som Processindustrial Automation, Skogen och bioenergi, Smarta glesbygdsregioner och Big Data och med några positioner också i samverkan inom NSPA (Northern Sparsley Poulated Areas). De positioner som tagits fram har spelats in både regionalt, nationellt och i Bryssel, även direkt till de svenska förhandlarna inför H2020 samt företrädare inom EU-kommissionens DG Research och DG Regio, med ansvar för smart specialisering.
- North Sweden har varit sammankallande i Europaforum Norra Sveriges arbetsgrupp för FoI, där även t ex Swerea-Mefos inbjudits för att presentera sin forskningssamverkan inom EU och den internationella arenan.
- Under 2012 hölls den första workshopen för Barents Horizon 2020 i S:t Petersburg, arrangerat av North Sweden med Länsstyrelsen Norrbotten som inbjudande part i egenskap av ordförande i Regionala Barentsrådet och Universitet i Archangelsk som värd. I november 2013 följdes det upp med en workshop i Bryssel. Workshopen arrangerades även denna gång av NS för Länsstyrelsen i Norrbotten i samarbete med Barents Joint Working Group on Education and Research (JWGER) under ledning av Universitetet i Archangelsk och samlade 45 representanter från tretton universitet och världsledande forskningsinstitut i Barentsregionen (19-20/11).
- I samband med Barents Universities Meeting i Bryssel anordnade NS också en mottagning med medverkan av bland annat Dimitri Corpakis, enhetschef inom forskning och regional utveckling på EU-kommissionen samt Richard Tuffs, direktör för ERRIN (19/11).
- Under året har NS haft dialog och möten med ERRIN för gå med i nätverket under 2014 som ett strategiskt nätverk för regionens aktörer. ERRIN är ett brysselbaserat europeiskt nätverk vars syfte är att stärka regioners forskningskapacitet och etablera ökad forskningssamverkan mellan regionerna med stöd av H2020.



***Barentsuniversitetsmöte i Bryssel
arrangerat av North Sweden för
Länsstyrelsen Norrbotten, som
uppföljning på det första mötet i S:t
Petersburg 2012.***

*Deltagarna från samtliga Universitet
och andra forskningsinstitut och
myndigheter i Barents – Norra Sverige,
Norge, Finland och Ryssland – samlade
utanför konferenslokalerna invid
Europaparlamentet, efter två intensiva
workshopdagar omkring gemensamma
forskningsområden med sikte mot EU:s
forskningsfonder, Horizon 2020, och
inlagda möten med ledande aktörer
inom EU.*

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Arbetet med positioner inom Horizon 2020 inom Europaforum Norra Sverige och NSPA har t ex konkretiserats i ansökningar och projekt som inom VINNOVA-utlysningen för Nationella H2020 plattformar, där Umeå universitet koordinerar ett projekt med fokus på Biobanker och demografiska databaser och SLU koordinerar ett med fokus på hållbar skog i samverkan med även LTU, Mittuniversitet och EFNS landstingen samt nationella parter.
- ✓ De positioner som NS medverkat till och tagit fram har spelats in både regionalt, nationellt och i Bryssel, direkt till de svenska förhandlingarna om kommande forskningsprogram samt företrädare inom EU-kommissionens DG Research och DG Regio med ansvar för smart specialisering, för att kunna få in väsentliga forskningsområden, såsom skogsfrågorna som på den vägen efter NS kontakter med förhandlande parter lyfts in som ett eget forskningsområde inom Horizon 2020.
- ✓ Workshopen med Barentsuniversiteten i Bryssel initierade ett antal konkreta ansökningar till H2020 med både ett Barents och ett Arktiskt partnerskap med regional medverkan, utöver att visa upp Barentsregionen som en stark forskningspartner för EU inom viktiga forskningsfält.
- ✓ Förberedelsearbetet under året har möjliggjort att aktörer har kunnat påverka kommande program och utlysningar som i sin tur ett ökat aktivt regionalt deltagande i EU:s forsknings- och innovationsprogram.
- ✓ Både de regionala och nationella strukturfondsprogrammen har ett starkt fokus på Smart Specialisering och kapacitetsuppbyggnad/synergier för att regioner och Sverige ska bli starkare aktör inom H2020.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Programsynergier och Smart Specialiseringsstrategier (S3)**
 - Målsättningar:
 - Regionen tillämpar internationell strategi för programsynergier som strategi för att optimera satsningar inom excellenta FoU-miljöer.
 - Regionen tillämpar S3 för att stärka tillväxtområden inom regionen i samverkan med industri och SME:s.

- Förbättrade möjligheter att kombinera strukturfondssatsningar med sektorsprogram som Horizon 2020.

GENOMFÖRANDE:

- North Sweden har medverkat i grupper och nätverk på den regionala, nationella och på internationella arenan, som t ex;
 - deltagande i den arbetsgrupp som utarbetat den regionala innovationsstrategin (RIS) för Västerbotten (26/8, 16/9),
 - NS dialoggrupp för forskning och innovation, där också RIS avspeglat sig i diskussionen (4/9, 10/12),
 - nationella sammankomster såsom med Näringsdepartementets Regional-Nationella Dialoggrupp och VINNOVA samt REGLAB,
 - på EU-arenan deltagande i Week of Innovative Regions (WIRE) på Irland med ansvariga EU-kommissionärer kring bl a Smart Specialisering samt medverkan i Berlinmöte kring utvecklingen av H2020 programmet för "Spreading Excellence and Widening Participation in Horizon 2020" där North Sweden genom Lars Wikman samt VINNOVA var de enda inbjudna svenska representanterna.
- North Sweden anordnade tillsammans med regionkontoren för Västra Götaland och Östergötland i samband med Svereg-konferensen "Från program till projekt - Sektorsprogrammets betydelse för regional utveckling" (se "Europa 2020 och den demografiska utmaningen") på Svenska Representationen ett valbart seminariepass, som lockade flest åhörare, om Horizon 2020 för regional innovationsförmåga, med bland annat LTU:s Anders OE Johansson från Process-IT Innovation i Luleå samt Charlotte Andersdotter från Kommissionens forskningsenhet och Dan André, Sveriges expertförhandlare för Horizon 2020 samt Magnus Härviden, Forskningsråd vid Sveriges EU-representation (20/3).
- Via NSPA-nätverket i Bryssel togs synpunkter på etablerandet av plattformen för Smart Cities and Communities med tyngdpunkt på forskning och innovation i EU:s storstäder fram, som bland annat spelades in via ERRIN och direkt till EU-kommissionen.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Både de regionala och nationella strukturfondsprogrammen har starkt fokus på regionalt och nationellt "kapacitetsbyggande" och smart specialisering för synergier med Horizon 2020 och regionen är i flera delar väl förberedd inför den kommande programperioden.
- ✓ Genom positionerna i EFNS och träffar med regionens olika aktörer inklusive de offentliga företrädarna, har de regionala politiska aktörerna börjat diskutera forskningsfrågorna mer konkret och också resulterat i exempel på mer strukturerad samverkan mellan exempelvis Landsting och Universitet utifrån kraven i H2020.
- ✓ Genom det arbete som NSPA-positionen om Smart Cities and Communities var en del av öppnas ökade möjligheter för även mindre städer att delta i den plattformen.

VERKSAMHETSPLAN:

- **European Research Area (ERA)**
 - Målsättningar:
 - Regionens aktörer är väl informerade om utvecklingen inom ERA.
 - ERA utvecklas så att perifera FoU-regioner kan utvecklas på bästa sätt.

GENOMFÖRANDE:

- Under året har fokus legat på förhandlingarna om de kommande forskningsprogrammen i sin helhet, men dels var Barents Universities-mötet i Bryssel ett initiativ för att etablera samverkan över landsgränserna kring gemensamma forskningsområden i Europas mer perifera områden, dels har NS i alla sammanhang påtalat vikten av internationellt utbyte och de krav om det som finns för att få tillgång till forskningsstöd från EU.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Intresset för medverkan vid exempelvis Barents Universities-mötet var stort från de svenska aktörerna, som tidigare inte varit med i Barentssammanhang och visade också upp forskningsstyrkan hos Universitetet i det nordligaste av EU och forskning av relevans för EU för stöd från EU över landsgränserna.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Digitala Agendan**
 - Målsättning:
 - Regionen kunna visa på övergripande strategier som ett ledande område avseende ICT och den digitala agendan inom EU.

GENOMFÖRANDE:

- Huvudparten av de mer konkreta insatserna kring ICT och digitala agendan finns att läsa under aktiviteter inom strukturfondernas möjligheter att stödja ICT samt bredbandsinfrastruktur under Kreativ och Klimatsmart regional tillväxt.
- Initiativet till Smart Regions som NS lyft fram inom EFNS och arbetar med inom NSPA, i syfte att etablera en plattform för EU-fokus på också mer glesbefolkade regioner än det starka urbana fokus som råder, bygger till stor del på att också lyfta fram regionens unika ICT-potential och redan idag föregångare inom många sektorer och en möjlig "testbädd" för nya ICT-lösningar för hela Europa och därmed forskning och innovation med stöd av H2020.

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Många regioner visar spontant intresse för Smart Regions-initiativet som också lyfts fram inom AER och inom NSPA pågår ett arbete för en samskrivning av konceptet med betoning på ICT-delarna för de nordliga glesbefolkade områdena av EU.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Radarforskning och rymdklustret**
 - Målsättning:
 - Fullskaliga radarforskningsprojektet EISCAT_3D realiserar som prioriterat strategiskt ESFRI forskningsprojekt.
 - Stärkt rymdkluster i Kiruna med synergier till andra FoI-områden.

GENOMFÖRANDE:

- NS har haft möten med Esrange under året samt ett studiebesök den 17 december i Kiruna och planering av kommande EU-aktiviteter, bl a inom ramen för H2020 där rymden är ett prioriterat område.
- North Sweden har under året träffat företrädare för EISCAT_3D, bl a i samband med ett forskningsmöte i NS lokaler med amerikanska motsvarande företrädare för radarforskning.

- North Sweden har särskilt lyft fram rymdklustret i Kiruna som besöksmål i samband med nominering från Europaparlamentariker Jens Nilssons sida av plats för besök av Europaparlamentets Regionala utskott under 2013.
- NS träffade också företrädare från Luleå Tekniska Universitet inom rymdforskning för ett möte med samordnaren för nätverket NEREUS som samlar regioner och forskningsverksamhet med rymdintressen inom EU (12/12).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ Det som kan noteras är att Spaceport Kiruna har ökat sin profilering med de satsningar som sker och även Esrange vill arbeta mer mot EU och det ger bättre förutsättningar för ökad medvetenhet inom EU för det rymdcenter som finns i Kiruna, till gagn för såväl EU:s intresse för rymdklustret som sådant, som regionen i stort.

VERKSAMHETSPLAN:

- **Ledande regionala FoI-miljöer sammanlänkade på EU-nivå och globalt**
 - Målsättning:
 - Starka FoI-miljöer i regionen som på EU-nivå är delaktiga inom relevanta Knowledge and Innovation Communities (KIC).

GENOMFÖRANDE:

- Det är av de KIC:ar som hittills utlysts inom EU, framförallt inom råvaruområdet som regionens aktörer varit aktiva genom dess naturliga koppling till regionens förutsättningar och den forskning som bedrivs (*se mer under "Råvaruinitiativet"*).
- Information om och diskussion med Europaparlamentariker i Europaparlamentet, bland annat Kent Johansson och Marita Ulvskog, om kommande regleringar och ulytningar av KIC:ar i pågående förhandlingar i Europaparlamentet, med flera nedresta företrädare från regionen inom råvaruområdet (29/5).
- Workshop med syfte att öka samarbete inom FoI inom Barents i nästa programperiod (19-20/11). *Se mer under "Kommande program för forskning och innovation (FoI); Horizon 2020"*.
- NS medverkade i rundabordsamtal med EU-kommissionen, Regionkommittén och direktören för ERRIN om kommande innovationsplattformar för EU med fokus på de KIC:ar som är på gång (22/11).

MÅLUPPFYLLELSE:

- ✓ North Sweden har kunnat såväl uppmärksamma som stödja de regionala aktörerna inom råvaruområdet på de aktiviteter i EU som varit kopplat till uppstarten av råvaru-KIC:en under 2012 och kunnat agera som en plattform för en samverkan mellan näringsliv, samhälle och akademi utifrån de krav som ställs från EU.

Kommunikation

WEBB:

North Sweden har via sin hemsida, <http://www.northsweden.eu>, löpande förmedlat nyheter med EU-perspektiv i syfte att informera och uppdatera regionala intressenter om det som sker i EU och regionen med EU-perspektiv.

Antal besök kan innehålla flera besök från samma person. Nya besök är personer som aldrig tidigare besökt webbplatsen. Ett högt antal nya besökare tyder på att man är bra på att leda

trafik till webbplatsen, medan ett högt antal återkommande besökare är ett tecken på att webbplatsens innehåll är tillräckligt lockande för att besökarna ska komma tillbaka.

Nyckeltal för 2013 (med jämförelsesiffror för 2012 inom parentes):

	1 jan – 31 dec 2013 (2012)
Antal besök per dag	68 (59)
Antal unika besökare	12 841 (11 599)
Genomsnittlig tid på webbplatsen	3 min 18 sek (3 min 09 sek)
Genomsnittligt antal sidor per besök	3,18 sidor (3,15 sidor)
Andel nya besök	49,28 % (50,63 %)
Direkt trafik	26,35 % (24,22 %)
Hänvisning från Nyhetsbrevet	3,2 % (4,1 %)
Hänvisning från Facebook	4,2 % (2,27 %)

Fler trafikanter mot tidigare har kommit till NS hemsida från olika söksiter, så som Google, med främst sökord som "North Sweden" eller "North Sweden European Office".

Hemsidan hade 24 633 (21 611) besök under 2013, med ett snitt på 68 besök varje dag, som är en ökning med 9 personer per dag mot föregående år. Antal unika besökare har ökat markant med 1 242 personer till 12 841, vilket är en större ökning med 200 personer jämfört med föregående år. Besökarna stannar också längre på webbplatsen och besöker fler sidor. Det mest populära innehållet är Startsidan, Om oss, Kontakta oss, fokusområdessidorna följt av Partnersök.

De tio mest populära nyheterna var:

1. Norra Sverige i topp på EU:s innovationskarta
2. North Sweden söker praktikanter för hösten 2013
3. Nytt om svaveldirektivet
4. Coreper godkänner TEN-T
5. Nya praktikanter på North Sweden våren 2013
6. Umeå kommunlednings stab besökte Bryssel
7. Näringslivscheferna i Norrbotten besökte Bryssel
8. Sverige tilldelas 1,8 miljarder Euro inom Europeiska struktur- och investeringsfonder
9. "State of Play" EU:s budget
10. Gymnasieklass från Boden besökte Bryssel

North Sweden har sedan februari 2010 en Facebook-sida som i slutet av 2013 hade 333 följare (dvs "gilla markeringar") det är 120 fler personer än förra året. Under året lades 78 statusuppdateringar ut som kan jämföras med 56 stycken 2012 och som når ut till ca 100 personer vid varje statusuppdatering. Räckvidden varierar dock där flera av inläggen når 300-700 personer med rekordet 1 293 personer.

Besöken är jämt fördelade över året med undantag för juli och augusti när besöken blir betydligt färre både på hemsidan och på facebook. Utifrån statistiken ökar antalet besökare på sidan de dagar som nyhetsbrevet publiceras. Flest unika besökare under en dag hade North Swedens hemsida med 378 personer som kan jämföras med 242 förra året.

Validerat.se är en tjänst som testar webbplatser för tillgänglighet och vår webb har haft 99-100% passerade tester under hela året.

NYHETSBRUV:

Vid början av året hade North Swedens nyhetsbrev 1136 prenumeranter och vid slutet av året 1156.

Totalt skickades 23 nyhetsbrev ut:	
2013-01-10	Nytt förslag till programgeografi, Norra Sverige aktivt i råvarufrågor och hälsovårdens digitala framtid
2012-01-24	Botniska korridoren - en ekonomisk pulsåder för Europa, Arktis - Het fråga i EU och Nya praktikanter på North Sweden
2012-02-01	Världen i Västerbotten, Umeå universitet del av historisk utmärkelse och Fjärde järnvägspaketet
2012-02-21	Överenskommelse om den fleråriga budgetramen, "State of Play" EU:s budget och Ny studie om framtiden för glesbefolkade områden
2012-03-07	Sveriges nya mineralstrategi, Budget: "State of Play" forskning och innovation och North Sweden söker praktikanter för hösten 2013
2012-03-21	Transportseminarium, Norra Sveriges regioner vill vara delaktiga i nationella beslut och Sektorsprogrammets betydelse för regional utveckling
2012-04-04	Seminarium om CEF och TEN-T, Regeringen stöder Kvarken Link och EU:s klimat- och energimål 2030
2012-04-18	Europaforum uttalar sig om flyplatsstöd, Senaste nytt om EU:s budgetförhandlingar, Transportpolitik och Forskning och Innovation
2012-05-02	Umeå Kommun besökte Bryssel, Europaveckan firas i norra Sverige och Rennärings förutsättningar lyftes i Europaparlamentet
2012-05-16	Norrbottens och Västerbottens folkhögskolor på besök i Bryssel, Så kan Norra Sverige påverka EU, Nya observatörer i Arktiska rådet och Övre Norrland fortsatt i EU:s
2012-05-30	Smart Specialisering i fokus på NSPA-forum i Uleåborg, Ungdomar från Luleå på besök och Ny medarbetare på North Sweden
2012-06-13	Ny överenskommelse om TEN-T, Framtidens utveckling av KIC:arna, Umeå kulturhuvudstad 2014 tilldelas hederspris och "State of Play" förhandlingarna kring CEF
2012-06-27	Europaparlamentet på besök i Norrbotten, Seminarium om Östersjöstrategin, Umeåprojekt vinner EU:s hållbarhetspris och Pågående förhandlingar i EU
2012-06-28	Extra nyhetsbrev i och med överenskommelse om EU:s budget 2014-2020
2012-07-12	Jackpott till havstransporter, Strukturfonderna klara, Botniska Korridoren i Almedalen och North Sweden önskar en glad sommar
2012-09-12	Sverige tilldelas €1,8 miljarder av Strukturfonden, Höstens nya praktikanter och Barents regionala ungdomsråd besökte Bryssel
2012-09-26	EU:s nya skogsstrategi, besök från Umeå kommun och elever från Luleå samt North Sweden söker praktikanter till hösten
2012-10-10	Open Days seminarium om Östersjön, NSPA-seminarium och "State of Play" sista striden om EU:s programbudget
2012-10-24	Norra Sverige på TEN-T dagarna, EU:s nya transportnät, Arctic Peoples Dialogue i EU och Följ Europaforum live
2012-11-07	Europaforum Norra Sverige och NSPA tog sats inför 2014-2020, Näringslivscheferna i Norrbotten, State of Plays - förhandlingarna om transport och strukturfondsbudgeten
2012-11-21	Långtidsbudgeten i Europaparlamentet, Barents Universitet i Bryssel och North Swedens rundabordssamtal om Arktis
2012-12-05	Seminarium om EU:s infrastrukturnätverk, Östersjöstrategin och läget idag samt Seminarium om gruvnäring och regionalt västånd
2012-12-19	Sammanfattning av EU året 2013, Horisont 2020 utlysningarna, Överblick över Skogsstrategin och North Sweden önskar God Jul

En tredjedel av mottagarna öppnade nyhetsbrevet och av dessa klickade 37 % på minst en länk i nyhetsbrevet. Detta innebär att andelen aktiva prenumeranter (de som klickade av

alla som fick e-post) är 17,5 %. Både i öppningsfrekvens och aktiva prenumeranter ligger North Sweden över medel för organisationer enligt branschstatistiken.

BESÖKSVERKSAMHET:

Besöksverksamheten är en viktig del av North Sweden då den ökar informations spridning och delaktighet. När det är möjligt och lämpligt skrivs nyhetsartiklar om besöksgruppernas program och intryck av Bryssel. Dessa artiklar är ofta populära i nyhetsbrevet och bidrar förhoppningsvis till att uppmuntra till fler besök.

Under 2013 har besöksgrupperna varit fler än tidigare år. Därtill har delegationer från Norrbotten och Västerbotten deltagit i konferenser såsom Sveriges konferens "Från program till projekt - Sektorsprogrammets betydelse för regional utveckling" samt vid Open Days, som är aktiviteter som tar mycket tid i anspråk att arrangera. North Swedens fokus ligger i att bistå med expertkompetens som efterfrågas av besöksgrupper från regionen snarare än allmänna EU-upplysningsresor, särskilt när det gäller aktörer som inte räknas till huvudmannorganisationerna.

NS har vid olika tillfällen anordnat studiebesöksprogram som ofta sträcker sig under två dagar, där grupperna vanligtvis får träffa representanter från EU-kommissionen, Sveriges ständiga representation i EU och Europaparlamentet samt andra relevanta aktörer i Bryssel. NS har också fått många andra mer eller mindre formella besök samt praktiskt assisterat regionens företrädare när de besökt Bryssel.

Organiserade besök för North Sweden i Bryssel från regionala aktörer under 2013:

- NS ordnade två dagars studiebesöksprogram för Hertsö fritidsgård i Luleå (21-22/5).
- NS ordnade två dagars studiebesöksprogram en delegation från norra Sveriges Folkhögskolor (14-16/5).
- NS anordnade två dagars studiebesöksprogram för Umeås kommunledningsstab (18-19/4)
- Berättat om NS tillsammans med North Norway och East & North Finland för besöksgrupp från Barents Youth Council (6/9).
- NS anordnade två dagars studiebesöksprogram för Umeå kommun, Mark & exploatering (12-13/9)
- Berätta om NS för valledarna från Socialdemokraterna Norrbotten samt LO och tidningen Norrländska Socialdemokraten (23/9).
- NS ordnade två dagars studiebesöksprogram för Hertsö fritidsgård (25-26/9).
- Berättade om NS för idrottsförbund från de fem nordligaste länen i Sverige (30/10).
- NS anordnade två dagars studiebesöksprogram för näringslivscheferna från de 14 kommunerna i Norrbotten (4-6/11).
- NS ordnade två dagars studiebesöksprogram för LO och valledarna från Socialdemokraterna i Västerbotten på besök i Bryssel (7-8/11).
- Berätta om NS för en klass från Ekonomiprogrammet på Björknäsgymnasiet i Boden på besök i Bryssel (14/11).



**Besök på Europaparlamentet för
"folkhögskolor i förändring",
ledsagade av North Sweden.**

Besöksverksamhet är en viktig del som tar mycket tid i anspråk, alltifrån att medverka genom att berätta om North Sweden och Övre Norrlands påverkansarbete i EU till att lägga upp hela besöksprogram och hålla i det praktiska under besöket. Här Martha Bahta från North Sweden tillsammans med företrädare från Folkhögskolor i Norr- och Västerbotten för vilka NS också inför besöket medverkade i utbildningsdelar på hemmaplan om EU:s innovations- och utbildningspolitik.

MEDIA:

- I samband med Europadagen 9 maj uppmärksammades Mikael Janson när han deltog på seminarier i Luleå och Skellefteå på temat "Om lobbyismen i EU - så kan Norrbotten och Västerbotten påverka de dagsaktuella frågorna".
 - P4 Norrbottens morgonprogram 7 maj:
<http://sverigesradio.se/sida/avsnitt/190210?programid=229> (spola fram ca 1h 15 min och 25 sek)
 - Nordnytt 7 maj: "Nytt hopp för Norrbottenabanan";
<http://www.svt.se/nyheter/regionalt/nordnytt/article1204675.svt>
 - NSD 8 maj: "Så kan Norrbotten påverka Bryssel"
 - Västerbottens-Kuriren 8/5: "Norrbotniabanan finns med på EU-kartan"
 - NSD 13 maj:
<http://www.nsd.se/nyheter/kiruna/artikel.aspx?ArticleId=7645902>
- Sveriges Radio Norrbotten sände två separata inslag med Mikael Janson om NS verksamhet, som kommer att sändas igen närmare europaparlamentsvalet i maj 2014, och ett inslag med Mona Mansour om Norrbottenabanan och Botniska korridoren efter intervjuer på kontoret i Bryssel (8/11).