



NORTH SWEDEN EUROPEAN OFFICE

VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2007

Antagen av North Swedens ägarråd 19 december 2007

Innehåll

Introduktion.....	3
1. Bakgrund	3
1.1 Historik	3
1.2 Mål	3
1.3 Organisation.....	3
2. Berättelse 2007	4
2.1 Regionens etablering och närvaro på EU-arenan.....	4
2.2 EU:s regionalpolitik.....	6
2.3 Gränsöverskridande samarbete	7
2.4 Infrastruktur	8
2.5 Näringsliv.....	9
2.6 FoU	10
2.7 Ytterligare policyområden av vikt för regionen.....	11
2.8 Organisationens utveckling.....	12

Introduktion

North Sweden European Office (fortsatt kallat North Sweden) har Norrbottens och Västerbottens gemensamma uppdrag att bevaka regionens intressen i Europeiska Unionen.

Med detta dokument redovisas hur North Sweden genomfört den verksamhetsplan som fastställdes av ägarrådet den 15 december 2006.

1. Bakgrund

1.1 Historik

North Sweden startade sin verksamhet den 1 september 1997. Verksamheten har sedan starten drivits i projektform och är nu inne i sin tredje period, 2004-2008. Huvudmännen var från starten Länsstyrelsen, Landstinget och Kommunförbundet i de båda länen samt Norrlandsfonden. Den 1 september 2000 tillkom Handelskammaren och Företagarnas Riksorganisation i respektive län samt Umeå universitet och Luleå tekniska universitet.

Utvärderingar har skett av de tidigare projektperioderna. Detta resulterade i att målet förtydligades och att huvuduppdraget koncentrerades till tre områden: program- och projektbevakning, kompetens- och strategiutveckling samt intressebevakning. En utvärdering av innevarande period har skett under 2007 och presenterats för ägarerna.

1.2 Uppdraget

North Sweden ska tillsammans med regionens aktörer påverka och driva frågor på Europaarenan som förbättrar förutsättningar för positiv utveckling i Norrbotten och Västerbotten.

1.3 Organisation

North Sweden är ett projekt med Norrlandsfonden som projektägare. Uppdraget fastställs av huvudmännen vid ett årligt ägarråd och verksamheten leds av en styrelse med åtta ledamöter, dessa representerar huvudmännen och har under 2007 varit:

- Lars-Olov Söderström, Norrlandsfonden, ordförande
- Pether Nordblad, Företagarna
- Gun-Karin Karlsson, Handelskamrarna
- Marie-Louise Rönnmark, Kommunförbunden
- Roger Kempainen, Kommunförbunden
- Maria Wiklander, Universiteten
- Peter Hedman, Landstingen
- Staffan Borg, Länsstyrelserna.

Ägarråd hölls den 19 december 2007. Styrelsemöten har under 2007 hållits den 20 februari, 5 juni, 9 oktober och 27 november.

North Sweden har kontor i Bryssel, Umeå och Luleå. Personalen har varit:
Inge Andersson, direktör, Bryssel
Maria Larsson, kontorschef, Bryssel
Maria Didi, assistent, Bryssel (24 juni – 30 september)
Mats Falck, kontorschef, Umeå (föräldraledig 1 maj – 31 december)
Rolf Wännström, Umeå (vikarie för Mats Falck 1 maj – 31 december)
Sabine Mayer, Kontorschef, Luleå

Praktikanter har varit:

Sami Khalifeh, Umeå universitet (t o m 20 juni)
Maria Didi, Umeå universitet (t o m 20 juni)
Anna-Karin Lundström (fr o m 1 september)
Jenny Johansson (fr o m 1 september)

2. Berättelse 2007

2.1 Regionens etablering och närvaro på EU-arenan

Sveriges medlemskap i EU innebar ytterligare en arena att bevaka samt påverka och ställde ökade krav på regioners förmåga att påverka politiken. Regionen - Norrbotten och Västerbotten - har mycket att vinna på ett aktivt engagemang, inte minst genom att påverka och ta vara på de ökade möjligheter till utvecklingsinsatser som framförallt strukturfonds- och forskningsprogrammen ger.

Förmågan att påverka EU-politiken har förbättrats genom samarbete med andra regioner både nationellt och internationellt. I detta har North Sweden haft stor betydelse genom sin närvaro och sitt nätverk såväl i Sverige som i Bryssel samt sitt engagemang i Europaforum Norra Sverige.

Enligt Verksamhetsplanen 2007 ska North Sweden:

- Öka kontakterna med andra regionkontor i Bryssel och aktivt följa regionens engagemang i internationella organisationer.
- Öka sitt samarbete med regionens EU-parlamentariker och regionens ledamöter i Regionkommittén.
- Göra sig mer känd i EU:s institutioner.
- Arrangera en EU-utbildning för Kommunförbundet Norrbotten..
- Delta i ett konglomerat under Open Days 2007.
- Uppmuntra regionala aktörer till ökat deltagande i europeiska seminarier och konferenser samt till ökad besöksfrekvens till Bryssel och EU-institutionerna.
- Tillsammans med regionens aktörer planera och genomföra besök i regionen av strategiskt viktiga personer.
- Stödja Umeå kommuns ambition att bli kulturhuvudstad 2014.
- I aktiv samverkan med regionens aktörer eftersträva att norra Sverige får en roll i planeringen inför Sveriges ordförandeskap i Rådet hösten 2009

Planen har genomförts enligt följande:

Nätverk i Bryssel

Inom *Informal Baltic Sea Group (IBSG)* har deltagande skett vid ett antal informationsträffar framförallt med anknytning till det tyska ordförandeskapet.

North Sweden var en av initiativtagarna till Open Days konglomeratet ”*The Creative sector makes it happen*”. Övriga regioner i konglomeratet var East Sweden (S), Lappland-Oulu (FI), Twente (NL), Arnheim-Nijmegen(NL), Lower Austria (A) och Tulcea (RO).

Från vår region medverkade Acusticum och Interactive Institute i de gemensamma seminarierna.

I nätverket *ERRIN* är North Sweden adjungerad medlem och har deltagit i en arbetsgrupp angående folkhälsa.

Tillsammans med övriga svenska regionkontor och SKL har North Sweden planerat och genomfört en konferens för EU-samordnare i kommuner. North Sweden har även deltagit som föreläsare i externa konferenser/seminarier

Genom bildandet av nätverket *Northern Sparsely Populated Areas (NSPA)* tillsammans med regionkontoren Lappland-Oulo, East Finland, Nord Norge och Mid Sweden har samarbetet för gemensam påverkan fördjupats. Europaforum i Skellefteå sanktionerade samarbetet inom NSPA.

North Sweden har bevakat regionens engagemang i internationella organisationer som AER och CPMR.

Kontakter med institutioner i Bryssel

Ett antal nya personliga kontakter har etablerats bland personer i generaldirektorat viktiga för regionens utveckling.

North Sweden har bidragit till att viktiga företrädare för Kommissionen deltagit vid seminarier/konferenser i regionen.

North Sweden har följt regionens ledamöters arbete i Regionkommitten och tillsammans med Mid Sweden deltog North Sweden i Regionkommittens arrangemang Open Doors.

Broschyren ”*North Sweden*” har producerats och distribuerats till strategiskt viktiga personer i olika institutioner. Broschyren innehåller ett antal exempel på hur regionen använt strukturfondsmedel under perioden 2000-2006.

Besök i Bryssel från regionen

Ett stort antal grupper och enskilda personer har besökt Bryssel under året.

North Sweden har bidragit med planeringen av flera av dessa besök.

Exempel på besökare:

- Nämnden för regional utveckling, VLL
- Enskilda företag
- Umeregionen/E12-alliansen
- Landstingsledningen NLL
- Parlamentarikers besöksgrupper
- Luleå Energi
- Grupper och enskilda från LTU och UmU
- Luleå kommuns förvaltningschefer
- Kommunförbundet Norrbotten

Kompetensutveckling i regionen

North Sweden har bidragit med ökad kompetens genom att finnas med i flera regionala nätverk och som föreläsare vid seminarier i regionen. North Sweden har också planerat och genomfört utbildningar tillsammans med några av huvudmännen.

Lanseringen av ”Umeå kulturhuvudstad 2014”

North Sweden har bidragit till Umeå kommuns lansering genom att kartlägga viktiga strategiska personer i EU:s institutioner samt i planeringen och genomförandet av aktivitet i Bryssel.

2.2 EU:s regionalpolitik

EU:s övergripande målsättning för utvecklingen i Europa är formulerad i Lissabonstrategin ”Europa ska bli världens mest konkurrenskraftiga och dynamiska kunskapsbaserade ekonomi med möjlighet till hållbar ekonomisk tillväxt med fler och bättre arbetstillfällen och en högre grad av social sammanhållning”. Genom ett starkt engagemang för att påverka politiken och ta till vara dess möjligheter kan regionen bidra till den utvecklingen och få erkännande för det.

Enligt verksamhetsplanen 2007 ska North Sweden:

- Bidra till att regionen aktivt deltar i DG Regios konferensserie med temat *Regioner för ekonomisk förändring*. Ursprunget till konferensen är till viss del den diskussion som North Sweden och Lapland-Oulu hade med Graham Meadows, generaldirektör för DG Regio, i december 2005.
- Följa upp de förslag som kommer att presenteras i fjärde sammanhållningsrapporten under våren 2007.
- I samarbete med andra aktörer och inom ramen för Europaforum Norra Sverige utarbeta en strategi för att verka så att regionala utvecklingsinsatser även fortsättningsvis skall vara en gemensam fråga för EU.
- Aktivt bevaka att de perifera delarna av Europa finns med i arbetet inför översynen av EU:s budget under 2008.

Planen har genomförts enligt följande:

Regioner för ekonomisk förändring

NS har bevakat de två konferenser som ägt rum, vid båda dessa har representanter från regionen deltagit och presenterat lyckade projekt. North Sweden tog initiativ som ledde till att regionen nominerade projektet *LivingLabs* till Regio Stars. North Sweden har också bevakat möjligheten för regionen att kunna ta del av kommissionens initiativ ”Fast Track”, ett nytt instrument inom Interreg C-programmet.

Fjärde sammanhållningsrapporten

Genom nätverket NSPA har North Sweden inlett arbetet med att påverka regionalpolitiken efter 2013. Vid Sammanhållnings Forum i september deltog representant från regionen som talesman för NSPA. Vid ett seminarium med DG Regio i december överlämnade NSPA ett gemensamt ”*Paper of Opinion*” angående sammanhållningspolitiken 2014+. Från regionen deltog några av Europaforums rapportörer.

2.3 Gränsöverskridande samarbete

I den europeiska strategin för sammanhållningspolitiken uppmärksammas samarbetet över gränserna både inom EU och över EU:s yttre gräns. Enligt den bör det gränsöverskridande samarbetet inriktas på att förstärka gränsregionernas konkurrenskraft samt bidra till ekonomisk och social integration mellan Europas regioner. I den nya strukturfondsperioden 2007-2013 har gemenskapsinitiativet Interreg uppgraderats och blivit ett av tre målområden och kallas Mål 3. Därutöver kommer den nya europeiska grannskapspolitiken och partnerskapsinstrumentet att möjliggöra samarbete med EU:s yttre gränsområden.

Enligt verksamhetsplanen 2007 ska North Sweden:

- Följa utformningen av den nya policyn för Nordlig Dimension inom de områden som är av intresse för huvudmännen.
- Med berörda aktörer genomföra svensk-ryska Barentsdagar och Högnivåseminarium
- Informera om finansieringsmöjligheter gällande gränsöverskridande territoriellt samarbete med fokus på Mål 3 B och C samt ENPI.
- Med berörda aktörer genomföra kunskapsseminarium gällande bredbandsutbyggnad i Barentsregionen.
- Med berörda aktörer genomföra seminarium kring gränshandel mot Norge och Ryssland med anledning av IKEA:s etablering i Haparanda-Torneå.
- Med berörda aktörer genomföra seminarium kring erfarenheter, nuvarande spelplan och framtida möjligheter som gas- och oljeindustrin i ryska Barents medför. De två sista aktiviteterna samordnas med North Swedens engagemang inom näringslivsområdet.

Planen har genomförts enligt följande:

Nordlig dimension

North Sweden har under året etablerat kontakt med DG External relations. Svensk-ryska Barentsdagar genomfördes genom ett högnivå seminarium som anordnades tillsammans med Länsstyrelsen i Norrbotten och Länsstyrelsen i Västerbotten den 27 april med talare från Kommissionen, Ryska ambassadens handelsdelegation och med ansvarig statssekreterare. Syftet med seminariet var att belysa norra Sveriges arbete inom Barents och att lyfta Nordlig dimension i regionen. North Sweden närvarade vid finska UD:s konferens i Laappenranta kring Nordlig dimension.

Gränsöverskridande territoriellt samarbete

North Sweden har informerat om finansieringsmöjligheter gällande gränsöverskridande territoriellt samarbete med fokus på INTERREG IV A-, B- och C-programmen. Dels genom att svara på löpande förfrågningar om programmet från aktörer i regionen, dels genom presentationer vid information om EU:s finansieringsmöjligheter. North Sweden har bevakat de olika program-konferenserna inom INTERREG i Umeå, Stockholm, Hamburg och Lissabon.

North Sweden har dessutom specifikt assisterat Länsstyrelserna i Norr- och Västerbotten i deras framtagande av nytt INTERREG IV C projekt (STIMENT), samt bevakat länets intressen i INTERREG IV C konsortiet IRIS.

Barentssamarbetet

North Sweden har under året bevakat gränshandelsfrågorna och är EU-processtöd till Haparanda kommun i deras arbete kring gränshandelsfrågor inom AEER- Association of European Border Regions- där Haparanda kommun är aktiv. North Sweden är behjälpliga Haparanda med att anordna ett seminarium kring gränshandel och den inre marknaden som kommer att förläggas under år 2008 både i Haparanda och Bryssel. North Sweden har även varit behjälpliga Pajala kommun i förberedandet av ett Interreg IV A Nord projekt där man tillsammans med sin finska grannkommun Kolari ska göra en framtidsscenarioplanering i anledning av ny gruvdrift i området.

Efter samråd med FR Norrbotten kommer "Olja och Gas seminariet" att genomföras på Kulturens hus i Luleå den 12:e mars 2008.

Efter diskussioner med IT Norrbotten har kunskapsseminariet gällande bredbandsutbyggnad i Barentsregionen skjutits på framtiden. Anledningen är att det f.n. inte finns tillräckligt intresse från såväl den finska som den ryska sidan för ett sådant arrangemang.

2.4 Infrastruktur

EU:s transportpolitik har utvecklats mycket under de senaste 15 åren. Målet, så som det formulerades i den första vitböckerna från 1992 och 2001, är att skapa förutsättningar för tillgängliga, väl fungerande och effektiva transportsystem i Europa i linje med den reviderade Lissabonstrategin.

EU har under senare år antagit flera viktiga förslag som nu håller på att genomföras. Exempelvis har godstrafiken på järnvägar öppnats för konkurrens och 30 prioriterade TEN-T projekt har fastlagts. I Sverige är Nordiska triangeln samt Motorways of the Baltic Sea medtagen i listan.

I Högnivågruppens rapport från november 2005 gällande transeuropeiska transportaxlar presenterades fem transportaxlar som förbinder EU med övriga världen. En av de fem axlarna är *The Nordic axis* som går via Narvik-Haparanda vidare in i Ryssland mot Kina.

Enligt verksamhetsplanen 2007 ska North Sweden:

- Följa och tillsammans med berörda aktörer föra fram regionens synpunkter på gällande EU:s transportpolitik och bidra till samarbete med den nationella nivån. Minst ett policyseminarium ska genomföras under året.
- Bidra till att regionens aktörer tar aktiv del i EU:s projektfinansieringsinstrument inom transportområdet.
- Aktivt verka för att E-12 ska TEN-klassas.
- Följa arbetet med MoS, Motorways of the Sea, och en europeisk hamnpolitik genom att genomföra ett informationsseminarium på temat hamnar tillsammans med berörda aktörer.
- Bidra till att kommissionen uppmärksammar isbrytningsproblematiken i Östersjön.
- Följa arbetet med Motorways of the Sea samt bidra till regionens arbete inom AER (Assembly of European Regions), UBC (Union of Baltic Cities) och CPMR (Conference of Peripheral Maritime Regions) inom transportområdet.
- Delta i Norrbottenregionens styrgrupp samt i Västerbottens kommunikationsråd.

Planen har genomförts enligt följande:

EU:s transportpolitik

North Sweden har genom att vara tjänstemannastöd inom Europa Forum Norra Sverige bidragit till att föra fram regionens synpunkter på gällande EU:s transportpolitik och etablerat samarbete med både nationell nivå och EU-nivå. Policyseminarium var planerat till december 2007 men kommer att genomföras i januari 2008 istället.

Marco-Polo II och TEN-T

North Sweden har bevakat utvecklingen av de projektfinansieringsinstrument som EU tillhandahåller inom transportområdet, dels Marco Polo II programmet, dels TEN-T och informerat berörda aktörer i regionen. North Sweden har även varit i kontakt med DG Tren vad gäller PPP och förmedlat det till Norrbotten och Banverket. North Sweden är aktiva i arbetsgrupp med de fyra nordligaste länsstyrelserna vad gäller TEN-T status för Botniska korridoren och fortsatt status för NEW. Handelskamrarna i Norrbotten och Västerbotten är också aktiva i det arbetet. North Sweden har bevakat arbetet inom EU för att stärka de öst-västliga förbindelserna inklusive TEN-T status för E12.

Motorways of the Sea och europeisk hamnpolitik

North Sweden har bevakat arbetet med MoS och en europeisk hamnpolitik och varit delaktig i processen kring Birgerssons utredning om strategiska hamnar och de seminarier som genomfördes till följd av detta. North Sweden kommer att bidra till att kommissionen uppmärksammar isbrytningsproblematiken i Östersjön under 2008.

Regionens arbete inom CPMR och AER

North Sweden har följt och stöttat regionens aktörer i det transportpolitiska arbetet inom CPMR och AER. North Sweden har även deltagit i Västerbottens kommunikationsråd under det gångna året.

2.5 Näringsliv

Övergripande målsättning för North Sweden är att bistå näringslivet på olika sätt i omvärldsbevakning, påverkan av EU:s relevanta policys samt deltagande i EU-finansierade projekt.

Enligt verksamhetsplanen 2007 ska North Sweden:

- Uppmuntra deltagande i CIP, ramprogrammet för konkurrenskraft och innovation. Detta bildar en gemensam ram för insatser som är viktiga för ökad produktivitet, innovationskapacitet och hållbar tillväxt.
- Göra en studieresa till Polen, i samarbete med Företagarna och ALMI Företagspartner under 2007.
- Återuppta träffar med Handelskamrarna, Företagarna, LRF och North Sweden under 2007. Exempel på ämnen som kan tas med på dagordningen är: energi, Landsbygdsprogrammet (LP), internationellt perspektiv, främjande av entreprenörskap och småföretagsutveckling.
- Presentera sig på Företagarnas regionstyrelser i Norrbotten respektive Västerbotten samt delta i evenemang tillsammans med Företagarnas lokalavdelningar.

- Stödja Europaforums arbete med att undersöka hur andra länder använder statsstödet.
- Bevaka utvecklingen av Jeremie-initiativet.
- Tillsammans med regionens aktörer bevaka och påverka det nationella arbetet med att ta fram framtida stödområden och stödförordningar.
- Genomföra ett seminarium om gränshandel, antingen som ett delarrangemang i serien av svensk-ryska Barentsdagar eller i globaliseringskonferensen som planeras inom ramen för Bottenviksbågen.

Planen har genomförts enligt följande:

Information har givits löpande till CIP-programmets målgrupp. Ett specifikt regionalt CIP-seminarium planeras under första kvartalet 2008.

Studieresan till Polen genomfördes i slutet av juni 2007.

Träffarna med Handelskammaren, Företagarna samt LRF i Västerbotten, som återupptogs under 2007, kommer i framtiden att ske via det Näringspolitiska rådet. Rådet träffas 3-4 gånger per år där också Svenskt Näringsliv samt länets riksdagsledamöter får en möjlighet att möta regionens företag. North Sweden deltog för första gången på mötet den 12 november. Länsövergripande möten mellan dessa organisationer är f.n. ej prioriterade av parterna. North Sweden har deltagit i lokalaarrangemang av Företagarna och kommer att bjudas in till regionstyrelserna i såväl Norrbotten som Västerbotten under första kvartalet 2008.

Bevakningen av och påverkan på det nationella arbetet med att ta fram framtida stödområden och stödförordningar för statsstöd har framför allt gjorts via Europaforum samt via det nordiska Bryssel nätverket NSPA (Northern Sparsely Populated Areas)

North Sweden har under året bland annat på uppdrag av Övre Norrlands Kreditgarantiförening haft omfattande kontakter med Europeiska Investerings Fonden, EIP, angående Jeremie-initiativet och återförsäkring av kreditgarantier.

Tillsammans med Mid Sweden Office, SIDA:s östersjöenhet och EcceMundus genomfördes ett seminarium i Skellefteå under rubriken "Möjligheternas Baltikum"

2.6 FoU

Sjunde ramprogrammet för forskning och teknisk utveckling (FP7) antogs av Europaparlamentet i slutet av november-06.

Enligt verksamhetsplanen 2007 ska North Sweden:

- Medverka till att bygga upp förmågan i regionen att delta i och driva projekt finansierade genom ramprogrammen.
- Stimulera de regionala aktörernas närvaro och synlighet i Bryssel inom prioriterade områden; exempelvis bioteknik, säkerhet och sårbarhet, medicinteknik och IKT.
- Följa utvecklingen inom CWE och Process-IT.
- Medverka till att regionens aktörer följer policyutvecklingen inom energifrågor på EU-nivå.

- Medverka till att regionen deltar i Green Week 2007 för att visa upp arbetet inom förnybar energi. Detta arbete samordnas med North Swedens aktiviteter inom miljöområdet (kapitel 2.7).
- Arrangera ett möte mellan Head of unit Wiktor Raldow och regionala forskargrupper inom energi.
- Delta i FP7-gruppen vid Umeå universitet.

Planen har genomförts enligt följande:

North Sweden har assisterat forskare både vid LTU och UmU i löpande förfrågningar beträffande EU:s 7:e Ramprogram för FoU. North Sweden har dessutom deltagit i Umeå universitets FP7-grupp.

Ett Bioteknikseminarium arrangerat av North Sweden, Biotech Umeå, Uminova Innovation samt Umeå universitet genomfördes i Bryssel den 17:e oktober 2007. Andra forskargrupper besök i Bryssel har också understötts.

I samband med Solanders symposium arrangerades ett möte mellan Wiktor Raldow (Head of Unit) och regionala forskargrupper inom energi.

Tillsammans med Statsvetenskapliga institutionen och Utrikespolitiska föreningen vid Umeå universitet hölls i mars ett seminarium kring ämnet "EU som aktör i världen".

2.7 Ytterligare policyområden av vikt för regionen

Jämställdhet

North Sweden har de senaste åren arbetat med jämställdhet på olika sätt. Jämställdhetsarbetet är dock av sådan art att kunskapsuppbyggnad, opinionsbildning och aktivitet ständigt måste pågå för att reell effekt skall uppnås.

Enligt verksamhetsplanen 2007 ska North Sweden:

- Medverka i projektet *Gender network in the northern region* och skapa ett nätverk för experter inom jämställdhetsområdet i regionen samt undersöka förutsättningarna att bilda ett svenskt jämställdhetsnätverk i Bryssel.

Planen har genomförts enligt följande:

North Sweden deltar aktivt i styrgruppen. Det regionala nätverket har bildats och haft två träffar under 2007. Ett seminarium för sondering av intresse och eventuell start av det Brysselbaserade nätverket har genomförts i Bryssel. Vid detta tillfälle var North Sweden medarrangör.

Miljö

Den svenska miljölagstiftningen styrs i hög grad av EU:s lagstiftning. Framförallt påverkas kommunernas dagliga verksamhet på ett högst påtagligt sätt av ett lagstiftningsarbete som många gånger inte på ett tillräckligt sätt beaktar norra Sveriges särart med gles befolkning och kallt klimat.

Enligt verksamhetsplanen 2007 ska North Sweden:

- Medverka i planering och genomförande av ett deltagande på Green Week 2007 under temat förnybar energi. Detta arbete samordnas med North Swedens aktiviteter inom energiområdet.
- Arrangera en studieresa i samarbete med länens kommunförbund.
- Fortsätta att bevaka miljöfrågorna genom det Svenska miljönätverket i Bryssel samt EPRO. North Sweden kommer också att delta i och ge input till det regionala miljönätverket och nationella myndigheter (ex. Naturvårdsverket) i samverkan med kommunförbunden.

Planen har genomförts enligt följande:

North Sweden uppmanade till deltagande från regionen på Green Week 2007, tyvärr fanns det för svagt intresse från regionen.

På aktiv inrådan från North Sweden har miljö tillsammans med energi och klimat blivit ett av Europaforum Norra Sveriges nya bevakningsområden. Regionen har blivit mer aktiv inom miljöpolicy bevakning.

2.8 Organisationens utveckling

North Sweden har genom sin bredd av huvudmän ett mångsidigt uppdrag. Därför krävs att organisationen ständigt omprövar sina arbetsmetoder och ger sina anställda kontinuerlig möjlighet att förkovra sin kompetens.

Enligt verksamhetsplanen 2007 ska North Sweden:

Utveckla sin information så att den svarar upp mot huvudmännens behov.

- Förbättra de personliga kontakterna med huvudmännen.
- Göra sig känd hos en bredare allmänhet i regionen.
- Erbjuder sin personal kontinuerlig kompetensutveckling.
- Uppmuntra huvudmännen att öka sitt engagemang för den löpande verksamheten.

Planen har genomförts enligt följande:

Kontakten med huvudmännen

North Sweden har haft planerade personliga möten med ledningarna för 20 kommuner i regionen. Vid mötena har information om North Sweden lämnats och gemensamma aktiviteter har diskuterats. Personliga kontakter har även tagits i samband med möten, konferenser, etc. Selektiv information görs enligt kommunikationsplanen.

NS och allmänheten

North Sweden har medverkat i externa konferenser/seminarier. En bilaga i Dagens Industri har producerats och North Sweden har i viss mån uppmärksammats av media i regionen.

Personalens kompetensutveckling

Genom deltagande i specifika konferenser/seminarier har kompetensen för uppdraget ökat. Delar av personalen har genomgått kurs i "Presentationsteknik med retorik".